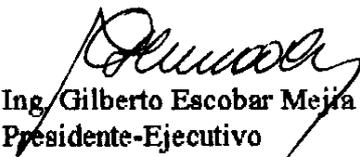


**MEMORIAS PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
INDUCAM S.A.**

SEÑORES ACCIONISTAS :

Durante el año 2003 la compañía sembró todas las piscinas con el fin de producir camarón para exportación pero entre los bajos precios y el virus de la Mancha Blanca el mismo que afectaron la producción lo que no permitió una buena cosecha en cuanto a calidad y tamaño por lo que lo poco que se cosechó se vendió al mercado local de esta forma hemos cubierto una parte de nuestros gastos.

Atentamente,


Ing. Gilberto Escobar Mejía
Presidente-Ejecutivo



INDUCAM S.A.

Telef.: 2-283-400 - Fax 2-282-051
Av. Francisco de Orellana y Eugenio Almazán (Esq.)
Kennedy Norte
Guayaquil - Ecuador

RUC # 0990488916001

Guayaquil, Abril 12 del 2.004

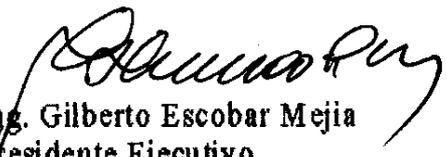
Señores
Superintendencia de Compañías
Ciudad.-

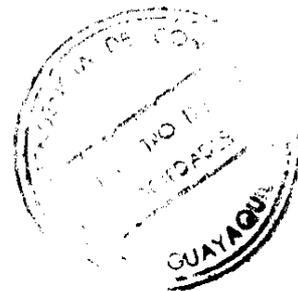
De nuestra consideración:

Por medio de la presente declaro que la Compañía Inducam S.A., no es contratista del Estado ni de Institución Pública alguna.

Sin otro particular y agradeciendo su aceptación quedo de ustedes.

Atentamente,


Ing. Gilberto Escobar Mejia
Presidente Ejecutivo



27 ABR. 2004