

**INDUCAM S.A.**  
Telf.: 263-400 - Fax: 262-051  
Av.Fsco.de Orellana y E. Almazán (esq.)  
Kennedy Norte  
Guayaquil - Ecuador

RUC # 0990488916001

Guayaquil, Abril 14 del 2.003

Señores  
Superintendencia de Compañías  
Ciudad.-

De nuestra consideracion:

Por medio de la presente declaro que la Compañía Inducam S.A., no es contratista del Estado ni de Institución Pública alguna.

Sin otro particular y agradeciendo su aceptación quedo de ustedes.

Atentamente,



Johnny Drouet Ramirez  
Presidente Ejecutivo



**MEMORIAS PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
INDUCAM S.A.**

**SEÑORES ACCIONISTAS :**

Durante el año 2002 la compañía siguió haciendo pruebas con la camaronera con el fin de encontrar una solución, a la vez que se ha seguido con el mantenimiento de la maquinaria que permite el buen estado de nuestras instalaciones, de esta forma hemos cubierto en gran parte nuestros gastos y costos.

El año 2002 se mantuvo aún el virus de la Mancha Blanca, el cual ha afectado tremendamente a la industria y sigue poniendo en peligro nuestra situación.

Atentamente,



**Johnny Drouet Ramirez  
Presidente-Ejecutivo**



**11.1. ABR. 2003**