

**MEMORIAS PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
INDUCAM S.A.**

SEÑORES ACCIONISTAS :

La actividad de la compañía se vió dificultada, con la crisis del Síndrome de la Gaviota de los años 1990 y 1991, debido al dragado irresponsable del ingreso al puerto de Guayaquil. Dicho dragado no le importó la consecuencia que tuvo en el sector camaronero del Golfo de Guayaquil.

Para completar el cuadro, con el Síndrome de Taura, que fué el climax de la problemática iniciada por el uso de químicos para controlar la Sigatoca Negra, la actividad de nuestra empresa, tuvo grandes pérdidas, que desencadenaron en la descapitalización total debido a la alta mortalidad, tanto en el año 1990, 1991, 1993 y 1994.

En el año 1995 la empresa hizo pruebas con crias de Tilapia, habiendo llegado a exportar fillet fresos y congelados, pero que luego probaron no ser rentables y que lamentablemente nos produjeron pérdidas adicionales.

El año 1996, la camaronera estuvo sin operar y se realizaron reparaciones, que eran necesarias. Al mismo tiempo se entablaron negociaciones con una Compañía interesada en alquilar la camaronera. Dicha negociación se culminó el 15 de Enero de 1997.

Atentamente,


Johnny Drouet Ramirez
Vicepresidente

