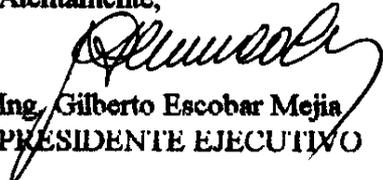


**MEMORIAS PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
INDUCAM S.A.**

SEÑORES ACCIONISTAS :

El año 1996 fue un año en el que la compañía no pudo cosechar los frutos de la política del gobierno, en cuanto a tipo de cambio y fomento a las exportaciones, pero, no fue posible la producción de camarón por circunstancias conocidas por todos, lo cual obligó a dejar inactivas las piscinas. Creo que basta mirar los balances para apreciar la situación actual de la empresa.

Atentamente,

  
Ing. Gilberto Escobar Mejia  
PRESIDENTE EJECUTIVO

Guayaquil, Marzo 13 de 1997

**25 MAR 1997**

