INFORME QUE EL GERENTE GENERAL DE EMPRESAS PINTO S.A. PRESENTA A SUS ACCIONISTAS Y QUE CORRESPONDE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2018

Señores Accionistas:

En pleno cumplimiento con las disposiciones legales y normativas vigentes de la compañía, y en mi calidad de Gerente General; presento ante ustedes el informe sobre los resultados y gestión correspondientes a las actividades realizadas por Empresas Pinto S.A. durante el año 2018.

Para empezar, el comercio interno en el mes de enero se ve limitado debido a los gastos en los que incurre la ciudadanía en el mes de diciembre. Además de esto el periodo 2018 se ve marcado por el proceso eleccionario referente a la consulta popular realizada en el mes de febrero del año en mención.

Fueron varios los retos que nos habíamos propuesto enfrentar para este periodo, y dentro de los más importantes podemos rescatar las siguientes iniciativas:

- ➔ Tener información a tiempo y de calidad con la implementación de un Outsorcing Contable.
- ➔ Tener definidos y controlados los gastos y el costo de la compañía.
- ➔ Venta del Taller Antiguo ubicado en el cantón Otavalo.
- ➔ Pago de un préstamo a Banco Pichincha para mejorar el nivel de endeudamiento de la compañía.

En términos de nuestra materia prima principal, hilo de fibras de algodón; la volatilidad en precios del petróleo y la incertidumbre en el mercado de futuros han sido la razón principal para los constantes cambios en el precio de este bien. En relación al año anterior tuvimos un incremento en el costo promedio por kilogramo en un 8%. Para que el impacto de esta alza en

costos no afecte las operaciones de la compañía nos encontramos ampliando nuestra cartera de proveedores con la finalidad de buscar mejores precios y una mayor amplitud de productos los cuales cumplan con nuestros requerimientos de calidad para la elaboración de productos de primer nivel.

Comparativo Ingresos Mensuales de Hilo (3 últimos periodos) Vs Costo Promedio

2016 Cantidad Kg	2016 Costo USD	2016 Monto USD	2017 Cantidad Kg	2017 Costo USD	2017 Monto USD	2018 Cantidad Kg	2018 Costo USD	2018 Monto USD
21,489.51	4.97	106,819				20,865.60	4.09	85,296
20,949.36	4.92	103,173	21,168.00	3.50	74,104			
20,043.31	4.68	93,730	22,560.00	4.17	94,081	43,425.60	4.35	188,873
21,984.00	3.95	86,937	21,168.00	3.41	72,210	22,560.00	4.92	111,076
0.00	0.00	0	22,560.00	4.19	94,531	42,631.80	4.52	192,633
0.00	0.00	0	22,560.00	4.46	100,568	20,865.60	4.31	89,918
21,137.76	3.38	71,356	0.00		0	22,560.00	5.05	113,915
22,560.00	3.97	89,456	20,865.60	3.82	79,617	22,560.00	5.06	114,150
20,865.60	3.39	70,778	20,865.60	4.00	83,362	43,425.60	4.71	204,347
0.00	0.00	0	0.00	0.00	0	19,595.52	4.43	86,719
43,652.40	3.93	171,336	45,076.80	4.83	217,648	45,868.45	4.53	207,795
22,560.00	4.26	96,137	22,560.00	4.73	106,713	20,865.60	4.07	84,987
215,241.94 kg		**889,721**	**219,384.00 kg**		**922,834**	**325,223.77 kg**		**1,479,710**
C. Promedio $ 4.13				**$ 4.21** 2%			**$ 4.55** 8%	

Se concretó la venta de la planta antigua de Otavalo, cuyo procedimiento se resume en la siguiente tabla:

Taller	$	431,465.63
Terreno	$	1,685,444.00
Valor en libros	$	2,116,909.63
Valor venta	$	1,460,000.00
Pérdida en vta acti.fijos	$	(656,909.63)

← Como tuvo lugar

→Cómo se contabilizó

- A caja entraron $190,120.24 adicionales

	DEBE	HABER
Activos para la venta		$ 2,116,909.63
Ptmo Pichincha QT3026875704	$ 1,266,276.56	
Comisiones transferencia	$ 3,602.20	
Pérdida vta activos	$ 656,909.63	
Pichincha Q. 3026875704	$ 190,120.24	
Comisiones transferencia	$ 1.00	
Total	$ 2,116,909.63	$ 2,116,909.63

Con respecto a los pasivos de la empresa, los niveles de endeudamiento se han reducido considerablemente, sean estos en largo plazo como en corto plazo. Los porcentajes son los siguientes:

→Obligaciones Financieras Corto Plazo

	Al 31 de Diciembre del 2018	Al 31 de Diciembre del 2017
Obligaciones Financieras Corto Plazo	$ 984,051.00	$ 1,976,336.00
	-50%	

→Obligaciones Financieras Largo Plazo

	Al 31 de Diciembre del 2018	Al 31 de Diciembre del 2017
Obligaciones Financieras Largo Plazo	$ 1,533,953.00	$ 2,165,418.00
	-29%	

→Gastos Financieros

	Al 31 de Diciembre del 2018	Al 31 de Diciembre del 2017
Gastos Financieros	$ 584,267.00	$ 678,855.00
	-14%	

Existen además varios temas de la operación a ser resaltados. Crecimos un 6% en ventas contrastando los dos últimos periodos, y esperamos para el 2019 crecer un 7% más llegando a ventas por $15,000,000.00

La venta como tal se descompone de la siguiente manera,

TIENDA	Ventas Dic 18	
QUICENTRO	242,277.21	10.36%
EL SOL	176,539.18	7.55%
CONDADO	165,899.62	7.09%
PORTOVIEJO	152,862.47	6.54%
SAN LUIS	145,030.94	6.20%
SAN MARINO	144,169.68	6.16%
JARDIN	138,371.60	5.92%
SCALA	134,063.70	5.73%
LOS ANDES	117,720.79	5.03%
MANTA	91,293.33	3.90%
BOSQUE	90,057.23	3.85%
CEIBOS	87,695.88	3.75%
POLICENTRO	81,662.24	3.49%
RECREO	80,495.47	3.44%
MACHALA	68,541.30	2.93%
ENTRE RIOS	62,882.02	2.69%
MALL PACIFICO	59,981.46	2.56%
DORADO	57,037.54	2.44%
CCI	56,982.45	2.44%
RIOCENTRO	54,394.46	2.33%
QUICENTRO SUR	52,723.42	2.25%
OUTLET OTAVALO	39,906.33	1.71%
MALL DEL RIO	28,534.62	1.22%
TIENDA WEB	9,681.30	0.41%
	$ 2,338,804.24	

Para el periodo 2019 existen una serie de retos que vamos a afrontar los cuales van de la mano con el desarrollo e implementación de nuevas metodologías y prácticas que buscarán en resumen:

- Mejorar la cantidad y calidad de inventarios
- Mejorar el mix de ventas
- Mejorar los tiempos de entrega de todas las operaciones de la compañía
- Operar con el personal adecuado, 500 personas
- Seguir ganando participación de mercado

El apoyo incondicional que recibimos por parte de nuestros accionistas y directorio ha sido determinante en la labor de reorientar la visión de negocio de la compañía. Al día de hoy somos una empresa más sustentable, con más confianza y con mejores prácticas, profesionalismo y dedicación.

Atentamente,

Mauricio Pinto Mancheno
Gerente General