



**HOTEL RAMADA**

*El Hotel del Malecón*  
Miembros de V.I.P. HARS  
Hotel Airline Reservation Service  
Canadá & USA 1800-327-1847

Guayaquil, Abril 26 del 2004

**Señores  
JUNTA DE ACCIONISTAS DE  
CADENA HOTELERA HOTELCA C. A.  
Ciudad.**

Los estados financieros al 31-12-2003 reflejan una utilidad del ejercicio de U.S.\$ 19,367.96. La actividad comercial de la compañía lamentablemente no se ha desarrollado en un ambiente del todo favorable debido a crisis por la que viene atravesando el país en los últimos años y que obviamente a todos nos afecta, por lo que no ha podido cumplirse con la meta de obtener una mayor rentabilidad, no obstante todas las disposiciones impartidas por la Junta General de Accionistas han sido cumplidas fielmente.

Por la actividad de la compañía en el ejercicio que concluye no han existido aspectos relevantes en el orden operacional, administrativo, legal y/o laboral, relacionados con la actividad de la compañía que deban destacarse.

La administración actual en conjunto con su magnífico equipo humano están logrando mejorar la situación económica y financiera de la empresa, conforme a los objetivos trazados, para beneplácito de todos los que integramos esta empresa y del de ustedes señores accionistas.

Los estados financieros así como sus respectivos anexos se encuentran a disposición de ustedes señores accionistas.

Atentamente,

**LOUIS HANNA MUSSE  
PRESIDENTE**

LHM/ZGB:





**HOTEL RAMADA**

*El Hotel del Malecón*  
Miembros de V.I.P. HARS  
Hotel Airline Reservation Service  
Canadá & USA 1800-327-1847

Guayaquil, 26 de Abril del 2004

**Señores  
SUPERINTENDENCIA DE CIAS.  
Ciudad.**

De mis consideraciones:

LOUIS HANNA MUSSE, portador de la cédula de ciudadanía No. 09-02311950, en mi calidad de representante legal de CADENA HOTELERA HOTELCA C. A. Declaro bajo juramento que mi representada a la fecha de cierre del ejercicio económico 2003, esto es al 31-12-2003 **no éramos ni somos actualmente contratista con el Estado.**

Es todo lo que puedo indicar en honor a la verdad.

Atentamente,

**LOUIS HANNA MUSSE  
PRESIDENTE**

LHM/ZGB.



28 ABR. 2004