



## INFORME DE GERENCIA

### Copade Consultoría para Desarrollo Cia. Ltda. Período ene-dic. 2008

Durante el ejercicio económico del año 2008, la administración de la consultora como parte del plan de trabajo apuntó sus esfuerzos al cumplimiento de los siguientes objetivos:

1. Trabajar en el fortalecimiento de sistema ISO 9001-2000
2. Actualizar e implementar el sistema ISO MANGER
3. Participar en convocatorias de nuevos procesos de consultoría

### 1. SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001 - 2000

Durante el año 2008 se realizaron dos auditorías de seguimiento: la cuarta auditoría el 07-jul-08 y la quinta el 17-dic-08, la siguiente auditoría a realizarse en el mes de mayo o junio del 2009 será la sexta auditoría y final de período y la inicial de re-certificación a las normas ISO 9001-2008, por un nuevo período de tres años.

El proceso de consolidación del sistema de gestión ha seguido su curso con mayores dificultades en el proceso de ejecución de trabajos (uno de los siete procesos operativos declarados) porque existe un proceso lento de adaptación de los responsables de los trabajos de consultoría al sistema de calidad que por el hecho de ser de corta duración exige un mayor esfuerzo para la comprensión y aplicación del sistema, siendo muy difícil medir los beneficios en el plazo limitado que dura los proyectos.

Los datos obtenidos durante la revisión de indicadores de la Revisión por la Dirección N° 7 realizada el 01 de sep-08, se adjunta como un elemento de análisis para confirmar las tendencias y los puntos que deben ser reforzados y tomados en cuenta para orientar la política empresarial del siguiente período.

Los resultados obtenidos en el procedimiento de elaboración de ofertas y expresiones de interés que constituye uno de los más importantes procesos operativos arroja los siguientes resultados:

#### MEDICION INDICADOR ELABORACION DE EXPRESIONES DE INTERES

Fecha	Expresiones de Interés	Matriz de evaluación				OBSERVACIONES
		Presentadas	Seleccionadas y/o Aprobadas	Indicador Alcanzado	Indicador Meta	
15-Sep-08	Empresa cantonal de Agua Potable y Alcantarillado - ECAPAG. Registro y actualización de proveedores de servicios	1	✓			



12-Sep-08	INTERAGUA Proceso de homologación y evaluación de proveedores	1	✓			Certificado SGS del 03/oct-09
26-Ago-08	EMAAP-Q "Evaluación, Modelación y Diseño de la Sectorización Hidráulica de las Redes de Distribución de Agua Potable de las Parroquias de Conocoto, Amaguaña, Guangopolo, Alangasi, La Merced y Pintag." Préstamo Banco Mundial No 1802/OC-EC.	1	no			Se califica únicamente consorcios extranjeros
14-Ago-08	Registro Unico de Proveedores	1	✓			Se entrega certificado del RUP
30-Abr-08	MIDUVI Manifestación de interés para contratar consultorías "Programa de Agua y Saneamiento para Comunidades Rurales y Pequeños Municipios del Ecuador (PRAGUAS FASE II)	1	cancelado			No se notifica resultados
27-Feb-08	CONELEC Estudios de prefactibilidad y factibilidad de proyectos hidroeléctricos	1	cancelado			No se notifica resultados
23-Ene-08	MIDUVI Manifestación de interés para contratar consultorías "El Sistema de Comunicación Integral del Programa PRAGUAS FASE II"	1	cancelado			
<b>TOTAL PROCESOS CONCLUIDOS:</b>		<b>4</b>	<b>3</b>	<b>75,00%</b>	<b>50,00%</b>	

Fecha de la evaluación: 30-Dic-08

#### MEDICION INDICADOR ELABORACION DE OFERTAS

Fecha	CARPETAS Invitaciones y Concursos	Matriz de evaluación				OBSERVACIONES
		Presentadas	Seleccionadas	Indicador Alcanzado	Indicador Meta	
24-Nov-08	Ministerio del Ambiente. FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE PARA LA CIUDAD DE SHUSHUFINDI	1	rechazada			A pesar de estar calificado en el RUP, tener la invitación se devuelve la oferta por considerarla que no estaba dirigida a empresas consultoras! Sino a consultores individuales



15-Sep-08	INAR 2da convocatoria "Fiscalización de la construcción del sistema de riego Chambo - Guano"	1	SI			Contrato firmado en dic-08
15-Ago-08	INTERAGUA "ESTUDIOS DE INSTALACION DE ALCANTARILLADO PLUVIAL PARA LA COOPERATIVA LUCHADORES VENCEDORES 8 DE MAYO"	1	NO			Se notifica via correo electrónico no haber sido seleccionados
22-Jul-08	INAR 1era convocatoria "Fiscalización de la construcción del sistema de riego Chambo - Guano"	1	cancelada			Se convoca a un nuevo concurso
10-Dic-07	INTERAGUA. Alcantarillado sector Mapasingue Oeste	1	NO			Se notifica via correo electrónico no haber sido seleccionados, a pesar de haber ganado la oferta técnica y presentado una nueva oferta económica
16-Jun-08	PMRC Implementación e Institucionalización del modelo de gestión en la zona costera para la aplicación del MCI y las regulaciones pertinentes (Elaboración del Plan de ordenamiento, manejo y gestión de la Zona Costera, en 20 municipios)	1	SI			Proyecto suspendido por cambio administrativo del PMRC al Ministerio del Ambiente
05-May-08	INTERAGUA ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA EL MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE PUNA	1	NO			Se notifica via correo electrónico no haber sido seleccionados, a pesar de haber ganado la oferta técnica y presentado una nueva oferta económica
18-Feb-08	Consejo Nacional de Recursos Hídricos Consultoría para Políticas institucionales sobre Calidad de Agua	1	cancelada			Se elimina a la entidad auspiciante de la invitación
14-Feb-08	MOVISTAR "SERVICIOS AMBIENTALES ESTACIONES BASE, REPETIDORES MICROONDA Y REPETIDORES CELULARES	1	NO			
14-Ene-08	MOVISTAR "CONFLICTOS SOCIO-AMBIENTALES ESTACIONES BASE INSTALADAS Y POR INSTALAR	1	SI			Contrato negociado desde abr. a jun-08. Cancelado
<b>TOTAL PROCESOS CONCLUIDOS:</b>		<b>7</b>	<b>3</b>	<b>37,50%</b>	<b>50,00%</b>	

Fecha de la evaluación: 30-Dic-08



### **3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

#### **3.1 Personal Administrativo**

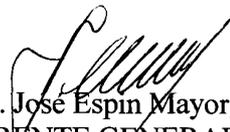
No ha existido cambios en el personal administrativo de planta de la empresa, la nómina es la siguiente: gerente, coordinador de calidad, asistente administrativo y contador. Se debe anotar que la oficina de apoyo de Guayaquil merece tener atención especial para que coordinadamente con las líneas de crecimiento empresarial en esa ciudad, se pueda contar con el personal mínimo necesario; así como se debe disponer de una asistente administrativa para la oficina central.

El personal bajo contrato temporal aplicable en los proyectos que se encuentran en ejecución, se lo ha realizado tomando en consideración los compromisos y necesidades en la ejecución de los diferentes proyectos.

### **4. ASPECTOS FINANCIEROS**

El detalle de los balances del período 01-ene-08 al 31-dic-08 se presenta en el numeral dos del orden del día la convocatoria a Junta General de Accionistas. En resumen, los resultados han sido favorables a fortalecer las políticas empresariales: existe una tendencia de crecimiento sostenido, se ha mejorado el equipamiento de la oficina, se han hecho adquisiciones de equipos para trabajos de campo como un vehículo 4x4, una estación total. La operatividad de la empresa ha mejorado ostensiblemente, sin embargo, deberá ser un compromiso de todos los socios el hacer sus mejores aportes para que en conjunto, de una manera organizada, con unas políticas claras se pueda alcanzar la meta de ubicar a la consultora en el top de las empresas consultoras.

Quito, 18 de abril del 2009

  
Arq. José Espin Mayorga  
GERENTE GENERAL

COPADE CONSULTORIA  
PARA DESARROLLO CIA. LTDA.  
Av. Eloy Alfaro Ng 4633 y Buganvillas

