



INFORME DE GERENCIA

Copade Consultoría para Desarrollo Cia. Ltda. Período ene-dic 2007

Durante el ejercicio económico del año 2008, la administración de la consultora como parte del plan de trabajo apuntó sus esfuerzos al cumplimiento de los siguientes objetivos:

1. Mantenimiento de la certificación ISO 9001-2000
2. Participación en nuevos procesos de consultoría

1. CERTIFICACION SISTEMA DE CALIDAD ISO 9001 - 2000

El 27 de agosto del 2007 se realizó la cuarta auditoria de seguimiento del sistema de gestión de calidad ISO 9001 200 por parte de SGS. La empresa como parte de sus gestiones para la mejora continua y el fortalecimiento del sistema como herramienta de gestión empresarial para el año 2008 ha planificado la digitalización del sistema con el uso del sistema informático desarrollado por CBM.

La consolidación del sistema es una realidad en la empresa, las metas futuras para su completa informatización y creación de otros módulos como el tablero de control son parte de las políticas empresariales. Se complementa con diseño y desarrollo que la gerencia con el aporte de los socios se encuentra realizando para definir el plan de negocios y/o plan estratégico que complemente la visión empresarial para el crecimiento de la empresa.

Como parte de los nuevos procedimientos de análisis y seguimiento del sistema se incluye en el numeral 2 la Revisión por la Dirección del 15-oct-07 y en el numeral 3 los resultados obtenidos en el proceso elaboración de expresiones de interés y ofertas.

2. REVISION POR LA DIRECCION

RESULTADOS DE LA REVISION POR LA DIRECCION (Elementos de salida 5.6.3)	PROCESO	INDICADOR		ANALISIS DE INDICADORES DE GESTION	ACCIONES PREVENTIVAS
		OBTENIDO	META		
a. Eficiencia del sistema y sus procesos	Gestión Gerencial. Indicador: Cumplimiento de Objetivos de Calidad Forma de cálculo: Proyectos Terminados/Proyectos Contratados	80,00%	100,00%	Se analiza exclusivamente el proyecto Loreto, que a la fecha se encuentra suspendido por fuerza mayor	



Provisión de Recursos: Loreto Otavalo EMDUQ Mapasingue Este	93,13%	80%	Tres de los cuatro proyectos se inician a finales de la 2da quincena de abril	Evaluar necesidades de inversión con el flujo de caja existente y anticipar posibles brechas de capital de trabajo
Preparación de Ofertas: Expresiones de interés: Procesos concluidos (4) Invitaciones y concursos: Proceso concluidos (8)	100% 75,00%	50% 50%	No hay resultados en: 2 concursos, 1 se declara desierto	
Contratación de Servicios con el cliente	100%	100%		
Ejecución de Trabajos: Loreto: Otavalo EMDUQ Mapasingue Este	Plazo: 87,88% Costo: 94,46%	Plazo: 100% Costo: 100%	Existe demoras en el proyecto Loreto	Presentar justificativos para la extensión de plazos al cliente
Gestión de Recursos Humanos	77,97%	70%		
Logística y Compras	85,83%	95%		
Macroproceso Medición, Análisis, Mejora y Control de Documentos	100%	100%		

3. PARTICIPACIÓN EN NUEVOS PROCESOS DE CONSULTORIA

MEDICION INDICADOR ELABORACION DE OFERTAS

CARPETAS	Matriz de evaluación				
Expresiones de Interés	Presentadas	Seleccionadas	Indicador Alcanzado	Indicador Meta	OBSERVACIONES
MIDUVI "Estudios y Diseños Definitivos de las Obras de Captación y Trasvase para la Optimización de los Sistemas de Agua Potable de Pesillo Imbabura, y Sistema de Riego de Tabacundo- Cayambe"	1	En proceso			No se notifica resultados
MIDUVI "Programa de Agua y Saneamiento para Comunidades Rurales y Pequeños Municipios del Ecuador (PRAGUAS FASE II)"	1	En proceso			

P



CARPETAS	Matriz de evaluación				
Invitaciones y Concursos	Presentadas	Seleccionadas	Indicador Alcanzado	Indicador Meta	OBSERVACIONES
INTERAGUA. Sistema Agua Potable Tenguel	1	no			Se obtiene el primer lugar en la calificación. Interagua ha modificado su procedimiento de selección y adjudica a la más barata
INTERAGUA. Sistema Agua Potable de la parroquia El Progreso	1	no			idem
INTERAGUA. Alcantarillado Barrio Los Vergeles	1	no			idem
INTERAGUA. Alcantarillado sector Mapasingue Oeste	1	en proceso			
Muy I. Municipalidad de Guayaquil. Plan de Manejo Ambiental Parque El Lago	1	ok			Proyecto en ejecución
OTECCEL S.A. Manejo de Conflictos Socio-ambientales	1	ok			Proyecto en proceso de contratación

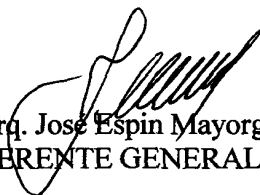
3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

3.1 Personal Administrativo

El personal administrativo de la empresa continúa de la siguiente manera: gerente, coordinador de calidad, coordinador de proyectos, asistente administrativo y mensajero.

4. ASPECTOS FINANCIEROS

Los resultados financieros del ejercicio significan un cambio en la tendencia negativa de los balances de resultados, en consideración a que se factura ingresos en los diferentes proyectos en lugar de manejar anticipos; de otra parte, se mantiene la operatividad empresarial con la disponibilidad y uso de equipos y materiales adecuados a la prestación del servicio.


Arq. José Espín Mayorga
GERENTE GENERAL

Quito, 30 de abril del 2008

COPADE CONSULTORIA
PARA DESARROLLO CIA. LTDA.
A: Iloy Alfaro N° 4633 y Buganvillas