

COPADE CIA. LTDA.

CONSULTORES



INFORME DE GERENCIA

Copade Consultoría para Desarrollo Cia. Ltda. Período 01 de enero – 31 diciembre 2019

Los resultados de la gestión correspondiente al período ene-dic 2019, se presentan detallando tres componentes que hacen relación a la consecución de sus objetivos estratégicos empresariales:

1. RESULTADOS PREPARACION EXPRESIONES DE INTERES Y OFERTAS SISTEMA DE GESTION ISO 9001:2015
2. PLAN DE TRABAJO 2020 - LINEAS ESTRATEGICAS PROPUESTAS
3. ESTADOS FINANCIEROS 2019

1. RESULTADOS PROCESO EXPRESIONES DE INTERES Y OFERTAS SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001 – 2015 –

Durante el período 1 de enero al 31 de diciembre 2020, de conformidad con la revisión de indicadores realizada al cierre del periodo, bajo los requerimientos del sistema de gestión de calidad ISO 9001 2015, Copade reporta para el subproceso preparación de expresiones de interés los siguientes resultados.

14 expresiones de interés presentadas

9 Afirmativas

2 En proceso

3 Negativas (Se consideran a las propuestas que no han tenido respuesta oficial en los últimos 6 meses)

Para el componente de nuevos proyectos ganados registrados durante el período 1 de enero al 31 de diciembre 2020, se obtienen los siguientes resultados:

De 9 procesos concluidos, 8 se ganan, 1 no tiene respuesta. De estos 6 corresponden a proyectos de riego tecnificado, ofertados como Asociación Copade –Planisoc, que suman un valor de negociación de \$643.112,75. Un proyecto como Asociación Hungría-Copade para el Plan Maestro de Durán por \$2'293.400,61: adicionalmente como Copade, el proyecto de riego UCICMA y Plan de Manejo Ambiental Chorrera de San Vicente, que suman un valor de \$361.110,55

En conclusión se alcanza a cumplir los objetivos de calidad tanto en montos como en diversificación de servicios.

LINEAS ESTRATEGICAS

REVISION DE OBJETO SOCIAL, ESTATUTOS Y CUADRO DE PARTICIPACIONES.-

Los trámites de cambios al objeto social y cuadro de participaciones, previamente acordados, requieren de la definición de nombres de los cesionarios y luego continuar con los trámites administrativos en la Superintendencia de Compañías y Registro Mercantil.

CIERRE DE PROYECTOS Y RECUPERACION DE CUENTAS POR PAGAR.-

Estudios Definitivos Viviendas Unifamiliares y Multifamiliares, El Rosario Etapa 2 Yachay. Si bien se tiene el acta de recepción definitiva del proyecto, se encuentra pendiente el pago de tasas de aprobación en el GAD del cantón Urcuquí que está a cargo del Yachay EP para dar paso al cierre



Av. Florentino N-46 13 v. Buganvillas, Tel: 593 2 292 0884- 2920 878; copade@punto.net.ec

COPADE CIA. LTDA.

CONSULTORES

financiero y jurídico del contrato; existe un 5% del contrato pendiente, a espera de cerrar el trámite administrativo en el Municipio.

Estudios Proyecto Río León –MTOP, Proyecto realizado en asociación con NOEGA SL de España se encuentra en proceso de liquidación de mutuo acuerdo, a la fecha existe pronunciamiento favorable a los componentes técnicos entregados por la ASOCIACION NOEGA-COPADE al MTOP.

Estudios Actualización de los Catastros Urbanos de la ciudad de Durán. Este trabajo lo realiza el Consorcio CATASTRO conformado por las empresas DIGIPREDIOS S.A. de la ciudad de Ambato y COPADE. En esta asociación Copade tiene una participación del 10%. A diciembre 2019 se espera los resultados de trabajos técnicos de verificación en campo realizados por técnicos del GAD Durán y del Consorcio CATASTRO, que permita realizar al cierre del proyecto.

Fiscalización Proyecto Caza Lagarto – Manta, en virtud de la sentencia favorable dictada al Juicio No. 17811201800155, se ha realizada una importante recuperación de cartera vencida, capital que estuvo en riesgo de prescribir y se lo pudo salvar gracias a la acciones oportunas realizadas.

Proyecto Multifinalitario PUMA, este proyecto realizado en asociación con NOEGA E HIDRALIA mantiene un saldo pendiente no pagado por la actual SECRETARIA DE PLANIFICACION, exSENPLADES, entidad que antes absorbió al INP. El reclamo ya fue calificado en el Tribunal de lo Contencioso y se espera continuar con las siguientes instancias de la demanda.

NUEVAS LINEAS DE TRABAJO

CALANDINA S.A.- Continuando con el proyecto para desarrollar el horno de cal, se hicieron gestiones de acercamiento con el concesionario del Yacimiento FIALSA, Ing. Celiano Almeida, para asegurar una fuente propia de materia prima, se estableció un compromiso para disponer de al menos 50tn/día de caliza del Yacimiento. También se adelantaron gestiones para contactar al proveedor del horno de cal, EMISON de España, como algunas alternativas para la ubicación de la planta industrial. El proyecto de inversión alcanza un valor de \$100.000 US.

PROPUESTA PARA MONTAR SUCURSAL DE COPADE EN EL PERU. Se ha recibido la propuesta para establecer una sucursal de Copade en la ciudad de Chiclayo - Perú para operar en las áreas de servicios que se puedan calificar bajo las normas de contratación de este país. La Junta de Accionistas deberá analizar la viabilidad técnica, financiera y operativa para domiciliarse en el Perú y abrir operaciones en el vecino país.

ISO 9001:2015.- Para el Plan de Trabajo 2019, en base a los resultados importantes al cierre de año, la empresa podrá continuar sus operaciones buscando consolidar su participación en procesos afines al objeto y experiencia de la empresa, sin que los riesgos de la discrecionalidad y direccionamiento por parte de las algunas entidades públicas contratantes, sean un obstáculo para continuar con la oferta de servicios por parte de la empresa.

2. ESTADOS FINANCIEROS 2019.-

Los estados financieros e informe preliminar del Auditor Externo, se envían conjuntamente con la convocatoria a Junta Ordinaria de Accionistas para conocimiento, revisión y resoluciones a ser tomadas por la Junta de Accionistas. La versión preliminar fue enviada a los socios el pasado 18 de enero 2020, a



Av. Elbow Alfaro N-46 N5 y Bugravillas, Cel: 593 2 292 0884, 2920 878; copade@punto.net.ec



COPADE CIA. LTDA.

CONSULTORES

esta versión se ajustaron los pasivos por pago de patentes al Municipio del DMQ. Los estados financieros adjuntos han sido elaborados siguiendo los requerimientos legales vigentes en la materia.

Arq. José Espin Mayorga
GERENTE GENERAL

Quito, 27 de abril del 2020



Av. Eloy Alfaro N.46-33 - Bazarillo, Tel: 593 2 292 0884, 2920 878; copade@punto.net.ec