



INFORME DE GERENCIA

Copade Consultoría para Desarrollo Cia. Ltda. Período ene-dic. 2015

El presente informe correspondiente al ejercicio económico 01 enero 2015 al 31 diciembre 2015 se presenta en tres componentes que están relacionadas con la consecución de objetivos de la empresa, como su manejo administrativo y contable:

1. SISTEMA DE GESTION ISO 9001-2008 – PREPARACION EXPRESIONES DE INTERES Y OFERTAS
2. LINEAS ESTRATEGICAS PROPUESTAS
3. ESTADOS FINANCIEROS 2015

1. SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001 - 2008

Copade Cía Ltda. mantiene vigente la certificación ISO 9001-2008 en la que se advierte la necesidad de iniciar en este año 2016 el proceso de migración a la versión ISO 9001 2015 para lo cual la empresa deberá buscar la ayuda de una empresa asesora para ajustar los requerimientos de la nueva certificación. Se asume como objetivo estratégico el mantener y actualizar la certificación de calidad en razón de constituir un elemento diferenciador para el desarrollo empresarial.

Los resultados obtenidos en el período enero – diciembre 2016 según la medición de indicadores del proceso elaboración de expresiones de interés y ofertas arroja los siguientes resultados:

MEDICION INDICADOR ELABORACION DE EXPRESIONES DE INTERES							
Nº	Fecha	CARPETAS	Matriz de evaluación				OBSERVACIONES
		Expresiones de Interés	Presentadas	Seleccionadas y/o Aprobadas	Indicador Alcanzado	Indicador Meta	
3	08-sep-15	FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN Y ASFALTADO DE LA VÍA: "JULIO ANDRADE – BARRIO LA ESTRELLITA – CHAUCHÍN – CASA GRANDE – LA AGUADA – YÁLQUER – IPUERÁN – SAN FRANCISCO DEL TROJE", EN UNA LONGITUD APROXIMADA DE 19,80 KM,	1	1			Consortio NOEGA - COPADE
2	21-jul-15	SERVICIOS DE FISCALIZACION DE LAS OBRAS PARA EL MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA REGIONAL DE AGUA POTABLE Y SU ZONA DE INFLUENCIA EN LA PROVINCIA DE ESMERALDA	1				Consortio SONDOTECNICA - COPADE
1	29-jun-15	SERVICIOS DE CONTRATACION DE OBRAS - SECOB	1				Sin resultados
		TOTAL PROCESOS CONCLUIDOS:	3	1	33,33%	50,00%	Resultados periodo Se reporta 1 proceso calificado, 1 no favorable y otro sin resolución.

Fecha de la evaluación: 31-dic-2015

Período: del 01 enero 2015 al 31 de ene-2015



MEDICION INDICADOR ELABORACION DE OFERTAS

No	Fecha	CARPETAS	Matriz de evaluación				OBSERVACIONES
		Invitaciones y Concursos	Presentadas	Seleccionadas	Indicador Alcanzado	Indicador Meta	
19	18-dic-15	PROYECTO MINERO CALANDINA	1	SI			Copade participa como socio de la empresa minera
18	17-dic-15	"ESTUDIO DEL PLAN MAESTRO DEL ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE COTACACHI PARROQUIA QUIROGA	1	SI			
17	08-dic-15	FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE ORDENAMIENTO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DEL CASCO URBANO CENTRAL DE LA CIUDAD DE LOJA	1	NO			
16	29-oct-15	AMBATO Y LOS COLECTORES EMISARIO, DESCARGAS MENORES Y QUEBRADA TERREMOTO PARA LA CIUDAD DE AMBATO, CANTÓN AMBATO, PROVINCIA DE TUNGURAHUA	1	NO			
13	01-sep-15	ASISTENCIA TÉCNICA SIGCHOS	1	SI			
12	25-feb-15	GENERACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN HÍDRICA (CONTROL DE INUNDACIONES, RIEGO Y DRENAJE, Y POTENCIAL HIDROELÉCTRICO) DE LA PROVINCIA DE LOS RÍOS.	1	NO			Sin acuerdo
11	09-jul-15	FISCALIZACIÓN DE LA OBRA DE CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE AGUA CHIQUIHURCO-PELILEO PARA LA CIUDAD DE PELILEO	1	NO			Proceso SERCOP con reclamo administrativo
10	26-may-15	OFERTA DE SERVICIOS DE APOYO TÉCNICO PARA LA PROGRAMACIÓN DE ACTUACIONES RELATIVAS A LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE RIEGO Y DRENAJE DE ECUADOR	1	NO			No se concluyó el proceso
9	22-may-15	AUDITORIA AMBIENTAL ENAMI	1	NO			No se concluyó el proceso
8	27-abr-15	CONTRATACIÓN DE LOS ESTUDIOS DEFINITIVOS PARA EL PROYECTO DE REGENERACIÓN URBANA DEL PANECILLO	1	NO			No se concluyó el proceso
7	27-abr-15	CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS PARA EL PROYECTO DEFINITIVO DE ESCALERAS MECÁNICAS EN LA CALLE LUIS SODIRO; ENTRE EL PALACIO DE EXPOSICIONES EUGENIO ESPEJO Y EL PALACIO DE CRISTAL ITCHIMBIA.	1	NO			No se concluyó el proceso
6	22-abr-15	"EIA G MODULARES	1	NO			Sin acuerdo
5	21-abr-15	"EIA PLASTICAUCHO"	1	NO			Sin acuerdo
4	16-abr-15	"ELABORACIÓN DE LAS PROPUESTAS URBANO ARQUITECTÓNICAS Y DEL PLAN MASA PARA LA RECUPERACIÓN INTEGRAL DEL EJE DE LA AV. PICHINCHA ENTRE SAN BLAS, EL TRÉBOL Y ZONAS ALEDAÑAS"	1	NO			No se concluyó el proceso
3	10-abr-15	POLIDEPORTIVO BABAHOYO	1	NO			No se concluyó el proceso



2	08-abr-15	FICHAS AMBIENTALES HOTELES ISLA ISABELA	1	NO			Sin acuerdo
1	31-mar-15	GESTIÓN AMBIENTAL CC ARTESANAL DEL SUR	1	NO			Sin acuerdo

Fecha de la evaluación: 31-dic-2015

Período: del 01 enero 2015 al 31 de ene-2015

De 19 procesos reportados en el período: 3 se ganan, 5 no se alcanzó acuerdo con el cliente; 5 procesos no concluyeron; 6 no se tiene resultados favorables; 1 con reclamo administrativo SERCOP sin resolución favorable.

Los resultados del período son un indicativo de los problemas presentes en la contratación pública, no existen evidencias de que los concursos públicos y menos los de lista corta sean procesos transparentes, los umbrales de montos para la contratación dan un amplio margen para que los concursos se manejen con una clara intencionalidad antes de iniciar los procesos. Se espera a través de la Cámara de Consultoría se hagan llegar los cambios necesarios que se debe hacer en el reglamento de la Ley de Contratación Pública para que se cumplan con los principios de la contratación pública declarada en la ley.

2. LINEAS ESTRATEGICAS

ACTUALIZACION Y LEGALIZACION DE: ACCIONISTAS, NUEVOS ESTATUTOS Y POLITICAS EMPRESARIALES.- Se propone actualizar y regularizar los cambios discutidos en la Junta de Accionistas en estos últimos meses para que el nuevo estatuto social responda a los cambios que actualmente tiene el mercado de consultoría, así como la conformación de una nueva estructura societaria.

ELABORACION DE PLAN ESTRATEGICO 2016-2018.- Como parte de las tareas que se deben cumplir para la migración a la versión ISO 9001 2015, se debe trabajar el Plan Estratégico de la empresa como un insumo básico para tener la hoja de ruta empresarial para el corto y mediano plazo.

PLAN DE COMERCIALIZACION Y DIVERSIFICACION DE SERVICIOS 2016.- Uno de los instrumentos de cambio propuestos para alcanzar otras metas y objetivos, es incursionar en la provisión de servicios especializados en proyectos mineros.

MIGRACION DE ISO 9001-2008 A 9001 – 2015.- Se deberá escoger la empresa asesora para iniciar el proceso de migración a la nueva versión de la ISO 2001 9015

3. ESTADOS FINANCIEROS 2015.-

Los estados financieros se envían con la convocatoria a fin de que se tenga el tiempo suficiente para revisar y hacer llegar las consultas y aclaraciones que tengan lugar. La explicación detallada de los estados financieros lo hace el responsable de la contabilidad, indicando que los estados financieros han sido elaborados siguiendo los requerimientos legales vigentes en la materia.

Arq. José Espin Mayorga
GERENTE GENERAL

Quito, 08 de abril del 2016