



INFORME DE GERENCIA DIRIGIDO A LA JUNTA DE ACCIONISTA DE COPADE CIA. LTDA.

Copade Consultoría para Desarrollo Cia. Ltda. Período ene-dic. 2011

Durante el ejercicio económico del año 2011, la administración de la consultora como parte del plan de trabajo apuntó sus esfuerzos al cumplimiento de los siguientes objetivos:

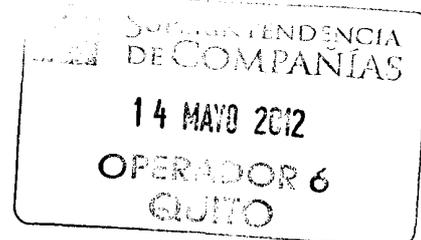
1. Contratar \$1,000,000.00 USD en nuevos procesos de consultoría
2. Continuar el programa de mejora continua del sistema ISO 9001-2008
3. Aspectos Administrativos
4. Aspectos Financieros

1. CONTRATACION DE NUEVOS PROYECTOS

De acuerdo a los resultados obtenidos en el proceso de Preparación de Ofertas, Expresiones de Interés y Ofertas del sistema de calidad de la empresa, se tiene el siguiente resumen:

MEDICION INDICADOR ELABORACION DE EXPRESIONES DE INTERES

Fecha	Expresiones de Interés	Matriz de evaluación				OBSERVACIONES
		Presentadas	Seleccionadas y/o Aprobadas	Indicador Alcanzado	Indicador o Meta	
10-jun-11	PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA Y CONSERVACION VIAL MTOP	1	en proceso			Se entrega documentación de precalificación con la participación del grupo español NOEGA - COPADE
27-abr-11	PROYECTO PUMA - ACTUALIZACION DE LA PREFACTIBILIDAD, EL ESTUDIO DE FACTIBILIDAD, Y EL DISEÑO DEFINITIVO DE LOS COMPONENTES DE RIEGO Y AGUA POTABLE, Y EL ESTUDIO DE FACTIBILIDAD DEL COMPONENTE DE GENERACION HIDROELECTRICA INP	1	SI			Se entrega documentación de precalificación con la participación del grupo español NOEGA - COPADE
01-abr-11	CONCEJO PROVINCIAL CHIMBORAZO". "FISCALIZACIÓN DEL MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE RIEGO CANAL - CEBADAS, PARROQUIA CEBADAS, CANTON GUAMOTE, PROVINCIA CHIMBORAZO"	1	SI			Se entrega documentación de precalificación como Asociación COPADE - ICA
	TOTAL PROCESOS CONCLUIDOS:	3	2	66,67%	50,00%	De 2 procesos concluidos, 2 tienen aceptación.





MEDICION INDICADOR ELABORACION DE OFERTAS

Fecha	CARPETAS	Matriz de evaluación				OBSERVACIONES
	Invitaciones y Concursos	Presentadas	Seleccionadas	Indicador Alcanzado	Indicador Meta	
12-Dic-11	"FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO: CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS REDES DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE ESMERALDAS - EAPA SAN MATEO"		SI			
16-Nov-11	"ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE LOS COLECTORES DE REFUERZO DE LOS SUBSISTEMAS EL COLEGIO OCCIDENTAL Y CENTRAL ÑAQUITO SUR".		SI			
20-Sep-11	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL PROYECTO MULTIFINALITARIO "PUMA"		SI			ASOCIACION NOEGA - HIDRALIA - COPADE
07-Sep-11	"ELABORACION DE LOS ESTUDIOS TECNICOS DE CALIFICACION DE RIESGO"	1	SI			
23-Jul-11	"FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LOS SISTEMAS DE ALMACENAMIENTO DE COMBUSTIBLE PARA LAS CENTRALES TÉRMICAS SAN CRISTÓBAL Y SANTA CRUZ DE PROPIEDAD DE LA EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL GALÁPAGOS ELIECGALAPAGOS S.A."	1	SI			
12-Jul-11	"SERVICIOS DE CONSULTORIA PARA LA ELABORACION DE LOS ESTUDIOS TECNICOS Y SOCIALES DE CALIFICACION DE RIESGO"		Desierta			
23-Jun-11	"ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DEL MERCADO MAYORISTA DE PRODUCTOS PERECIBLES DEL CANTÓN SANTO DOMINGO, PROVINCIA SANTO DOMINGO DE LOS TSÁCHILAS"		NO			
22-Jun-11	SERVICIOS DE CONSULTORIA PARA REALIZAR LA FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL CAMPAMENTO PRELIMINAR DE LA REFINERIA DEL PACIFICO ELOY ALFARO RDP CEM, EN EL SITIO EL AROMO DE LA PARROQUIA SAN LORENZO, CANTÓN MANTA		NO			
29-May-11	"CONSULTORÍA PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON LA TRONCAL"	1	NO			
09-May-11	"ACTUALIZACIÓN DEL PLAN CANTONAL, Y ELABORACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE AZOGUES"	1	SI			
20-Abr-11	"EJECUCION DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DEL SISTEMA DE RIEGO PRESURIZADO EN EL CANAL DE RIEGO PILLARO RAMAL SUR, III ETAPA".	1	NO			
01-Abr-11	"ACTUALIZACIÓN DEL PLAN CANTONAL, Y ELABORACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE AZOGUES"	1	Desierta			
	TOTAL PROCESOS CONCLUIDOS:	13	6	54.55%	50.00%	De 13 procesos concluidos en el periodo: 6 se ganan, 5 se pierden, 2 se declaran desiertos.

Los resultados obtenidos en el periodo 01-en al 31-dic 2011, dan cuenta que en términos cuantitativos y cualitativos se alcanzan los objetivos planteados, existe un crecimiento importante en los montos adjudicados, diversificando a otras áreas como la



planificación territorial, ingeniería hidráulica, riego entre otras; como también se consolida la línea de fiscalización y gerenciamiento de obras.

En el Gráfico N° 1 se evidencia el crecimiento que ha tenido la empresa en términos de montos de contratación durante los últimos once años, se alcanzan los objetivos planteados para el año 2011, y sobre todo se mantiene una tendencia de crecimiento sostenida en los últimos tres años.

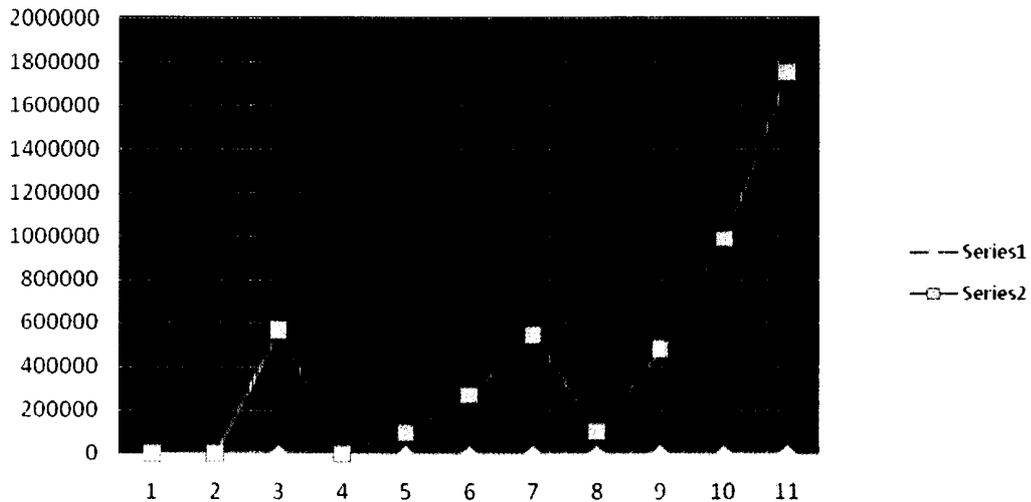


Gráfico N° 1 Evolución de Contratos por montos y años

2. SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001 - 2008

Durante el año 2011 se han realizado dos auditorías de seguimiento a las normas ISO 9001-2008 que mantiene con la empresa certificadora SGS, bajo el control de UKAS – Inglaterra.

Se evidencian los logros en la mejora continua de los procesos internos de la empresa en los proyectos que se desarrollan fuera de la sede principal, existen inconvenientes propios a la consultoría por ser proyectos de corta duración y con personal técnico temporal. Se ha realizado un proceso de capacitación para la consolidación del sistema informático, se ha dado operatividad a la plataforma tecnológica tanto del servidor como el software adquirido a CBM.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

3.1 Personal Administrativo

Existe la necesidad de revisión de la estructura administrativa actual para estar a tono con el volumen de trabajo actual, lo que implica disponer una mayor cantidad de recursos

A



humanos destinados a dar soporte a los procesos de preparación de ofertas y administrativos.

La nómina existente es la siguiente: gerente, coordinador de calidad, asistente administrativo y contador; se crea unidades operativas por proyecto en las oficinas de apoyo en las ciudades de Azogues, Manta, Esmeraldas.

4. ASPECTOS FINANCIEROS

El detalle de los balances del período 01-ene-2011 al 31-dic-2011 se presenta en el numeral dos del orden del día la convocatoria a Junta General de Accionistas. En resumen los resultados han sido favorables a fortalecer las políticas empresariales: existe una tendencia de crecimiento sostenido, se ha renovado los activos fijos para el trabajo en oficina y campo de la empresa, han mejorado los montos de consultoría contratados y se han consolidado áreas en la prestación de servicios, hechos que apuntan a consolidar a la consultora entre las empresas consultoras más grandes del país.


Arq. José Espin Mayorga
GERENTE GENERAL

Quito, 14 de abril del 2012

