



INFORME DE GERENCIA

Copade Consultoría para Desarrollo Cia. Ltda. Período ene-dic. 2010

Durante el ejercicio económico del año 2010, la administración de la consultora como parte del plan de trabajo apuntó sus esfuerzos al cumplimiento de los siguientes objetivos:

1. Contratar \$1,000,000.00 USD en nuevos procesos de consultoría
2. Revisar y mejorar la implementación del sistema ISO 9001-2008 en la gestión de proyectos incluyendo la actualización e implementación del sistema ISO MANAGER
3. Aspectos Administrativos
4. Aspectos Financieros

1. CONTRATACION DE NUEVOS PROYECTOS

De acuerdo a los resultados obtenidos en el proceso de Preparación de Ofertas, Expresiones de Interés y Ofertas del sistema de calidad de la empresa, se tiene el siguiente resumen:

MEDICION INDICADOR ELABORACION DE EXPRESIONES DE INTERES

| Fecha | CARPETAS Expresiones de Interés | Matriz de evaluación | | | | OBSERVACIONES |
|-----------|---|----------------------|-----------------------------|---------------------|----------------|--|
| | | Presentadas | Seleccionadas y/o Aprobadas | Indicador Alcanzado | Indicador Meta | |
| 01-oct-10 | CONCEJO PROVINCIAL CHIMBORAZO". "FISCALIZACIÓN DEL MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE RIEGO CANAL – CEBADAS, PARROQUIA CEBADAS, CANTON GUAMOTE, PROVINCIA CHIMBORAZO" | 1 | Desierto | | | Se entrega documentación de precalificación como Asociación COPADE - ICA |
| 16-sep-10 | TECNOCONSULT Calificación para trabajos en la Refinería del Pacífico | 1 | SI | | | Se envió para entrega digital, visita de Gerente Comercial a Oficinas de Quito en Sep-2010 |
| 22-jul-10 | INTERAGUA/Estudio de Factibilidad para el Desarrollo de las PTAR Regionales de Guayaquil | 1 | SI | | | Se recibe invitación para asociación con firma extranjera calificada |
| 09-jun-10 | CONCEJO PROVINCIAL CHIMBORAZO "Convocatoria Para Precalificación de Técnicos y Firms Consultoras Realizar Estudios de Rehabilitación de Sistemas de Riego". | 1 | NO | | | Se contrataron consultores individuales |



| | | | | | | |
|-----------|--|---|------------|--|--|---|
| 23-jul-10 | "EJECUTAR LA CAMPAÑA INTEGRADA DE BARRIDO PREDIAL PARA LA MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PREDIAL EN EL CANTON LOJA." REAPERTURA | 1 | NO | | | Propuesta realizada por la ASOCIACIÓN ASOCIACIÓN EBC-COPAIDE. Se presentó recurso de reclamo administrativo para invalidar participación de otro oferente y pasar a negociar como 2da oferta calificada. |
| 23-jun-10 | UNDP/ECU/PP/10/008 - Consultoría para realizar el estudio "Inventario y Caracterización de Iniciativas Locales de Protección del Agua y Definición de Líneas de Acción para Impulsar la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos en el Ecuador" a desarrollarse en los 20 cantones de las 4 provincias: Bolívar, Los Ríos, Manabí y Esmeraldas, de intervención del Programa | 1 | en proceso | | | |
| 21-jun-10 | UNDP/ECU/PP/10/009 - CONSULTORIA PARA LA CAPACITACION Y ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LOS PRESTADORES, Públicos y COMUNITARIOS, DE SERVICIOS DE AGUA Y SANEAMIENTO EN LOS 20 CANTONES DE Intervención DEL PROGRAMA, LOCALIZADOS EN LAS PROVINCIAS DE: SOLIVAR, LOS RIOS, MANABI y ESMERALDAS | 1 | en proceso | | | |
| 15-jun-10 | UNDP/ECU/PP/10/011 - "Capacitación y Asistencia Técnica para el Fortalecimiento de Capacidades de los Prestadores, Públicos y Comunitarios, de Servicios de Agua y Saneamiento en los 20 Cantones de Intervención del Programa, Localizados en las Provincias de: Bolívar, Los Ríos, Manabí y Esmeraldas" | 1 | en proceso | | | |
| 20-may-10 | "EJECUTAR LA CAMPAÑA INTEGRADA DE BARRIDO PREDIAL PARA LA MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PREDIAL EN EL CANTON LOJA." | 1 | Desierta | | | Propuesta realizada por la ASOCIACIÓN ASOCIACIÓN EBC-COPAIDE. Se declara desierta por que se descalifica la propuesta de la Asociación argumentando que falta 1 punto? |
| 07-may-10 | "EJECUTAR LA CAMPAÑA INTEGRADA DE BARRIDO PREDIAL PARA LA MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PREDIAL EN EL CANTON RIOBAMBA." | 1 | NO | | | Propuesta realizada por la ASOCIACIÓN HYDROARCH-IPA-COPAIDE. Los socios no alcanzan a entregar a tiempo la oferta. |
| 26-abr-10 | INTERAGUA. "ELABORACION DE LOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS AAPP. AASS. AALL. COOPERATIVA 25 DE JULIO Y VIRGEN DEL CISNE" | 1 | NO | | | |
| 12-abr-10 | INAR "ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE RIEGO PRESURIZADO EN EL ÁREA DEL PROYECTO DE RIEGO PÍLLARO", Provincia de Tungurahua. | 1 | NO | | | Propuesta con 25 perfiles técnicos solicitados. Tiempo insuficiente para preparar oferta completa. Sin embargo se presenta con la desventaja de no cumplir el 100% de experiencia. |


SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
 29 ABR. 2011
 OPERADOR 25 QUITO



2. SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001 - 2008

Durante el año 2010 se han realizado dos auditorías de seguimiento a la re-certificación a las normas ISO 9001-2008 que mantiene con la empresa certificadora SGS, bajo el control de UKAS – Inglaterra.

Los esfuerzos por mejorar el sistema han avanzado, falta mejorar la operatividad del mismo en los proyectos que se desarrollan fuera de la sede principal, existen inconvenientes propios a la consultoría por ser proyectos de corta duración y con personal técnico temporal. Se ha realizado un proceso de capacitación para la consolidación del sistema informático, se ha dado operatividad a la plataforma tecnológica tanto del servidor como el software adquirido a CBM.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

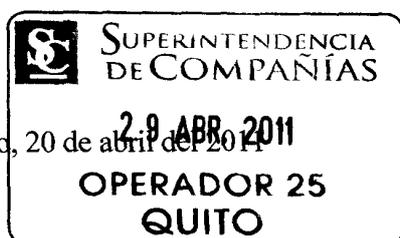
3.1 Personal Administrativo

Será necesario armonizar las necesidades de personal acorde con el crecimiento de la empresa, no ha existido cambios en el personal administrativo de planta de la empresa, sugiriéndose que se haga una evaluación de desempeño y se busque la manera de reforzar el capital existente para la realización de ofertas, componente vital para el desarrollo de la empresa, la administración de proyectos y el capital de trabajo de la empresa. La nómina existente es la siguiente: gerente, coordinador de calidad, asistente administrativo y contador; en la oficina de apoyo de Guayaquil se ha mantenido una secretaria, dibujante y personal técnico mínimo para atender los requerimientos de la entidad contratante INTERAGUA.

El criterio de contratación de personal técnico temporal aplicable en los proyectos que se encuentran en ejecución, se lo ha realizado tomando en consideración los compromisos y necesidades en la ejecución de los diferentes proyectos.

4. ASPECTOS FINANCIEROS

El detalle de los balances del período 01-ene-2010 al 31-dic-2010 se presenta en el numeral dos del orden del día la convocatoria a Junta General de Accionistas. En resumen los resultados han sido favorables a fortalecer las políticas empresariales: existe una tendencia de crecimiento sostenido, se ha renovado los activos fijos para el trabajo en oficina y campo de la empresa, han mejorado los montos de consultoría contratados y se han consolidado áreas en la prestación de servicios, hechos que apuntan a consolidar a la consultora entre las empresas consultoras más grandes del país.




Arq. José Espin Mayorga
GERENTE GENERAL