



INFORME DE LA ADMINISTRACION - AÑO 2007

Estimados Socios:

En cumplimiento de las regulaciones legales, de los estatutos de la empresa y de la responsabilidad de la administración de informar de una manera precisa a los socios sobre la gestión llevada a cabo, someto a consideración de ustedes el informe de labores de **Pronisesa Cia. Ltda.** correspondiente al ejercicio fiscal terminado el 31 de diciembre de 2007:

1. ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO.

El año 2007 se inauguró con el gobierno del economista Rafael Correa, administración que ha buscado darle un giro a la gestión en el campo político, económico y social. El concepto de un llamado Socialismo del Siglo XXI ha prevalecido, sin que en la práctica se haya dado una definición clara de su sustento, salvo un desmesurado afán de complacer a los seguidores del Presidente, vía subsidios, un gasto fiscal exorbitante y una propaganda permanente de la gestión gubernamental. En el plano económico, la gestión ha estado marcada por un nivel de ingresos extraordinario, producto del elevado nivel de los precios internacionales del petróleo. Esto le ha permitido al gobierno efectuar un gasto corriente desmedido, en aumentos salariales a la burocracia y fuerzas militares y policiales, y en el dispendio sin control de una organización gubernamental que ha crecido con exageración.

En el plano político, el antagonismo del Presidente con todo lo que signifique iniciativa del sector privado, en la práctica ha ahuyentado el flujo de inversiones a la economía. No existe en el sector privado la intención de emprender nuevos proyectos que signifiquen algún nivel de riesgo. La tónica general ha sido mantener la actividad y esperar los resultados de los proyectos políticos del gobierno, fundamentalmente la reforma constitucional. Ese ambiente político muy tenso se acrecentó con la instalación de la Asamblea Constituyente, encargada de redactar el proyecto de la nueva constitución del país, pero que en la práctica asumió los plenos poderes para hacer y deshacer todo en el país, incluyendo remociones de funcionarios y nuevos nombramientos de autoridades de control.

El año 2007 fue definitivamente un período marcado por una saturación de temas políticos, por un estancamiento de inversiones y de la actividad productiva privada y de una falta de inversión pública, a diferencia del gasto corriente sin control. Este ambiente dio como resultado un pobre crecimiento económico de un poco más del 2%, el menor índice en los años recientes y definitivamente el peor en América Latina, con excepción de algunos países con economías más limitadas y con administraciones aún peores, como son Bolivia y Nicaragua. De otra parte, la consecuencia obvia de un gasto desmesurado y de la falta de inversión en el sector productivo, con alguna proporción de influencia exógena, ha sido un incremento paulatino del índice de precios. En el 2007 se empezaron a sentir los efectos de la inflación creciente, los cuales se han hecho evidentes en estos meses del año corriente. El nivel de inflación del año 2007 fue cercano al 6%, el mayor de todo el período de dolarización del país (año 2000 en adelante) y uno de los mayores de América Latina. Es decir, el pobre desempeño económico del país se evidencia en un crecimiento mínimo de la economía y en un crecimiento exagerado de la inflación, el peor impuesto a la ciudadanía. A ello vale agregar una pérdida significativa de competitividad que ha experimentado nuestra economía, lo que a su vez se ha manifestado en el cada vez mayor déficit de la balanza comercial y de pagos de los sectores no petroleros de la economía.

El resultado invariable de un ambiente económico de esta naturaleza es una recesión a nivel de los negocios privados. A ese ambiente de estancamiento en el sector económico privado, contribuyó significativamente la modificación impuesta a la participación de las compañías petroleras en los ingresos extraordinarios, la que se estableció unilateralmente en un 99% para el



fisco. En adición, un mandato de la Asamblea Constituyente determinó la cancelación de las concesiones mineras del país, lo cual paralizó la inversión en importantes proyectos del sector. De otra parte, el Presidente confirmó su decisión de abandonar la negociación del TLC con los Estados Unidos de América, suspendida anteriormente a raíz de la promulgación de reformas a la ley petrolera y a la declaratoria de caducidad del contrato con la empresa Occidental Petroleum. Con ello, las expectativas en el comercio exterior, fundamentalmente con los EUA como socio comercial principal el Ecuador, quedaron a expensas exclusivamente de la extensión del ATPDEA, cuya vigencia ha sido renovada por dos años. Con el segundo socio comercial en importancia, Colombia, la ruptura de relaciones diplomáticas tendrá de todas maneras una incidencia negativa en el intercambio comercial, por lo que las perspectivas de este importante rubro de la economía no resultan muy halagadoras.

2. ACTIVIDADES DE LA EMPRESA.

La gestión iniciada en el año 2003 de consolidación de las líneas de representación comercial a cargo de la empresa, cuyo propósito es el de generar una diversificación coherente de las actividades comerciales y de servicios, ha visto resultados efectivos en el año 2007. No obstante un ambiente de inseguridad jurídica, de agitación política y la consecuente falta de inversión en los sectores productivos del país, con la consiguiente limitación de posibilidades de nuevas líneas de productos y servicios así como de las posibilidades de desarrollo de nuevos proyectos, en el año 2007 la compañía refleja un crecimiento del 28% en sus ingresos, a USD 178,000, principalmente como resultado de las actividades de servicios locales e internacionales. Con ello, la utilidad del ejercicio se incrementó en un 50% a USD 15,400, que representa un 9% del ingreso total, aún tomando en consideración ajustes importantes que se debieron efectuar, relacionados con inversiones efectuadas en períodos precedentes. El Balance General evidencia al cierre de 2007 una situación de mayor solvencia financiera de la empresa, comprobada por todos los índices de medición aplicables.

La actividad de cada una de las divisiones se resume a continuación:

- DIVISIÓN COMERCIAL

Como se ha señalado en la relación general de actividades de la empresa, esta división es la que mayor efecto ha tenido como consecuencia de la situación económica y de incertidumbre política del país. En el proceso de depuración de líneas comerciales, se ha reducido al mínimo la comercialización de productos abrasivos y se ha mantenido la comercialización del resto de productos cuya representación mantiene la empresa, procurando una adecuada rotación y rentabilidad de los mismos.

La administración continúa en el proceso de selección de las líneas de representación comercial que dispone y en la búsqueda de nuevas opciones de productos para su comercialización en el país y en la Comunidad Andina.

- DIVISIÓN INMOBILIARIA

Un 35% de los ingresos regulares de **Pronisesa Cia. Ltda.** en el año 2007 han sido generados por esta división, cuyo desempeño ha sido el de mayor estabilidad en este período. Las perspectivas en esta área son bastante prometedoras, al mantener una base estable de facturación por arrendamientos y posibilidades de incrementar los ingresos por corretaje.

- DIVISIÓN AGRÍCOLA - FORESTAL

Se ha continuado con el proyecto de forestación en la propiedad de La Tablera – Cananvalle, lo cual ha demandado una inversión considerable. El retorno de la misma es a largo plazo, por su propia naturaleza.

Los ingresos de esta división en el período 2007 representan un 1% del total y la perspectiva a corto plazo es aumentar la participación relativa de esta unidad en los ingresos y utilidades de la empresa.

- DIVISIÓN DE SERVICIOS

La actividad en el año 2007 de esta división se destacó por los ingresos provenientes del exterior, los cuales alcanzaron un 50% (USD 85,600) del total de ingresos de la empresa. Se procurarán activar contactos internacionales para incrementar los ingresos provenientes de servicios y de consultoría internacional, dado que se prevé mantener un nivel de ingresos aceptable en proyectos privados.

- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

El número de funcionarios en la empresa se mantuvo durante 2007 y las necesidades de personal para cumplir los contratos adicionales se las cubrió mediante contratación de servicios. La administración confirma a los socios el cumplimiento de todas las obligaciones patronales directas, así como las relativas a la seguridad social y tributarias.

3. PERSPECTIVAS.

El año 2007 fue indudablemente un período de transición, tomando en cuenta que la administración de **Pronisesa Cia. Ltda.** ha venido ejecutando algunos proyectos de inversión a largo plazo, cuyos ingresos y retornos se harán realidad en los períodos siguientes. A partir de este año, existe la expectativa bastante cierta de mejores resultados financieros con respecto a los obtenidos en los ejercicios anteriores.

Pronisesa Cia. Ltda. ha definido sus metas para el mediano y largo plazo. Sin perjuicio de la situación política y económica del país, la empresa prosigue con su gestión de consolidación de líneas de representación comercial y de desarrollo de proyectos de inversión, en la medida que su capacidad de gestión y financiera lo permitan. Los resultados derivados de ello permitirán mejorar significativamente la situación de liquidez de la empresa y su situación financiera general.

La administración quiere expresar a los socios su reconocimiento por su total respaldo y confianza a la gestión desarrollada durante el año 2007, sin los cuales no hubiese sido posible alcanzar los resultados obtenidos.

Quito, 31 de marzo de 2008.

Atentamente,

Domingo Cordovez Pérez
Gerente General

