

INFORME DE LA ADMINISTRACION - AÑO 2006

Estimados Socios:

En cumplimiento del mandato legal, de los estatutos de la empresa y de la responsabilidad de la administración de informar de una manera precisa a los socios sobre la gestión llevada a cabo por la administración, someto a consideración de ustedes el informe de labores de **Pronisesa Cia. Ltda.** correspondiente al ejercicio fiscal terminado el 31 de diciembre de 2006:

1. ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO.

Durante el año 2006, la gestión económica del gobierno ecuatoriano puede resumirse en la incidencia de tres aspectos importantes: el elevado nivel de los precios internacionales del petróleo, el flujo creciente de remesas de dinero de los emigrantes en el exterior y un manejo desatinado de la política fiscal durante la administración del doctor Palacio como Presidente. Es decir, si no hubieran existido los dos elementos positivos de ingresos, el caótico manejo fiscal hubiera desembocado en un déficit descontrolado de la caja fiscal, con las consecuencias desastrosas que ello conlleva, aún tomando en consideración la estabilidad que de por sí otorga el régimen monetario de dolarización que está vigente en el país. El efecto, sin embargo, de los ingresos provenientes de los exorbitantes precios del crudo de petróleo, provocó de todas maneras un crecimiento del 4.1% en el PIB del país, con indicadores paralelos de un índice moderado de inflación (2.9%) y una tendencia a la moderación en las tasas de interés activas de la banca privada, resultantes también de una disminuida demanda de crédito en el sistema. Sin embargo, es importante anotar que detrás de unas cifras macroeconómicas positivas, existe una realidad muy difícil para el entorno de inversión y gestión empresarial privados, por la pérdida de competitividad que ha experimentado nuestra economía, lo que se ha manifestado en crecientes déficit en la balanza comercial y de pagos de los sectores no petroleros de la economía.

De todas maneras, ese desempeño económico neutralizó los efectos negativos de un ambiente político agitado en el año precedente, durante el cual el país eligió a los diputados, renovó parcialmente los gobiernos seccionales y, en dos vueltas de elección, eligió finalmente al economista Rafael Correa Delgado como Presidente Constitucional de la República. El Presidente electo asumió funciones a mediados de enero de 2007, generando una expectativa enorme por sus postulados hacia una revolución política, económica y social, que parte de la formulación y aprobación popular de una nueva Constitución Política (la número XX en la historia republicana del país). Ese ambiente político intenso que se vivió durante 2006, provocó naturalmente una incertidumbre en el sector económico, con lo cual el nivel de inversión se redujo. El resultado invariable de un ambiente económico de esta naturaleza es una recesión a nivel de los negocios privados. Si bien el crecimiento general de la economía está reflejado en ese 4.1% de incremento en el PIB, la incidencia total para ello proviene de las cuentas fiscales, por la participación del ingreso petrolero en el contexto económico del país. A ese ambiente de estancamiento en el sector económico privado, contribuyó de igual manera y significativamente la cancelación unilateral del contrato de explotación del Bloque 15 con la empresa norteamericana OXY, al haber enviado señales de alarma a la comunidad inversionista internacional, y los anuncios reiterados del Presidente electo de la no renovación del acuerdo para la operación de la base de Manta, por parte de

A handwritten signature in black ink, appearing to be "del", is written over the bottom left corner of the page.



las fuerzas militares de Estados Unidos. Es decir, dos claras manifestaciones de rechazo a la inversión internacional y a la participación del gobierno de los Estados Unidos.

De otra parte, el Presidente electo se ha manifestado en contra de la negociación del TLC con los Estados Unidos de América, suspendida anteriormente a raíz de la promulgación de reformas a la ley petrolera, cuyo efecto negativo lo denunciaron las empresas internacionales activas en el sector, y a la declaratoria de caducidad del contrato con la empresa Occidental Petroleum. Con ello, las expectativas en el comercio exterior, fundamentalmente con los EUA como socio comercial principal el Ecuador, quedaron truncas. Restará por ver como se maneja el tema del ATPDEA, cuya vigencia ha sido renovada por dos años, a sabiendas de que su eliminación determinaría para los productos ecuatorianos la imposibilidad de competir adecuadamente en ese mercado.

2. ACTIVIDADES DE LA EMPRESA

La gestión iniciada en el año 2003 de consolidación de las líneas de representación comercial a cargo de la empresa, cuyo propósito es el de generar una diversificación coherente de las actividades comerciales, se vio limitada por la difícil situación de los sectores industrial y comercial del país. La inseguridad jurídica, la agitación política y la consecuente falta de inversión en los sectores productivos del país, han determinado una limitación enorme a las posibilidades de nuevas líneas de productos y servicios, así como a las posibilidades de desarrollo de nuevos proyectos. Ello ha incidido en la reducción de ingresos regulares de la empresa en un 23%, principalmente como resultado de una disminución de ventas de la División Comercial. El ingreso total reportado por la empresa para el ejercicio fiscal 2006 ascendió a USD 133,000. Sin embargo de esa reducción en los ingresos de la operación, la gestión de la administración de la empresa ha conseguido que la utilidad del ejercicio se mantenga en un monto igual al del período precedente (USD 10,300), el cual representa un 8% del ingreso total, aún tomando en consideración ajustes importantes que se debieron efectuar, relacionados con inversiones efectuadas en períodos precedentes. El Balance General evidencia al cierre de 2006 una situación de mayor solvencia financiera de la empresa, comprobada por todos los índices de medición aplicables.

La actividad de cada una de las divisiones se resume a continuación:

- DIVISIÓN COMERCIAL

Como se ha señalado en la relación general de actividades de la empresa, esta división es la que mayor efecto ha tenido como consecuencia de la situación económica y de incertidumbre política del país. En el proceso de depuración de líneas comerciales, se ha reducido al mínimo la comercialización de productos abrasivos y se ha mantenido la comercialización del resto de productos cuya representación mantiene la empresa, procurando una adecuada rotación y rentabilidad de los mismos.

La administración continúa en el proceso de selección de las líneas de representación comercial que dispone y en la búsqueda de nuevas opciones de productos para su comercialización en el país y en la Comunidad Andina.

- DIVISIÓN INMOBILIARIA

Un 42% de los ingresos regulares de **Pronisesa Cia. Ltda.** en el año 2006 han sido generados por esta división, cuyo desempeño ha sido el de mayor estabilidad en este período. Las perspectivas en esta área son bastante prometedoras, al mantener una

JP



base estable de facturación por arrendamientos y posibilidades de incrementar los ingresos por corretaje.

- DIVISIÓN AGRÍCOLA - FORESTAL

Se ha continuado con el proyecto de forestación en la propiedad de La Tablera – Cananvalle, lo cual ha demandado una inversión considerable. El retorno de la misma es a largo plazo, por su propia naturaleza.

Los ingresos de esta división en el período 2006 representan un 1% del total y la perspectiva a corto plazo es aumentar la participación relativa de esta unidad en los ingresos y utilidades de la empresa.

- DIVISIÓN DE SERVICIOS DE ASESORIA

La actividad en el año 2006 de esta división se destacó por los ingresos provenientes del exterior. Se procurarán activar contactos internacionales para incrementar los ingresos provenientes de consultoría internacional, dado que se prevé mantener un nivel de ingresos aceptable por asesoría en proyectos privados, pero la asesoría a entidades públicas locales mantiene una tendencia a la baja, mientras es creciente el nivel de complicaciones burocráticas inherentes a las mismas.

3. PERSPECTIVAS

El año 2006 se fue indudablemente un período de transición, tomando en cuenta que la administración de **Pronisesa Cia. Ltda.** ha venido ejecutando algunos proyectos de inversión a largo plazo, cuyos ingresos y retornos se harán realidad a partir del año 2007. A partir de este año, existe la expectativa bastante cierta de mejores resultados financieros con respecto a los obtenidos en los ejercicios anteriores.

Pronisesa Cia. Ltda. ha definido sus metas para el mediano y largo plazo. Sin perjuicio de la situación política y económica del país, la empresa prosigue con su gestión de consolidación de líneas de representación comercial y de desarrollo de proyectos de inversión, en la medida que su capacidad de gestión y financiera lo permitan. Los resultados derivados de ello permitirán mejorar significativamente la situación de liquidez de la empresa y su situación financiera general.

La administración quiere expresar a los socios su reconocimiento por su total respaldo y confianza a la gestión desarrollada durante el año 2006, sin los cuales no hubiese sido posible alcanzar los resultados obtenidos.

Quito, 29 de marzo de 2007.

Atentamente,

Domingo Cordovez Pérez
Gerente General

