

## INFORME DE LA ADMINISTRACION - AÑO 2011

Estimados Socios:

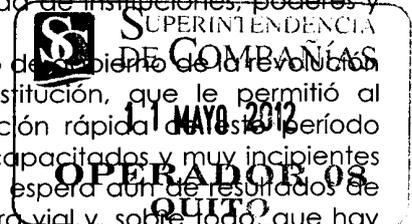
En cumplimiento de las regulaciones legales, de los estatutos de la empresa y de la responsabilidad de la administración de informar a los socios sobre la gestión llevada a cabo, someto a consideración de ustedes el informe de labores de **Pronisesa Cia. Ltda.** correspondiente al ejercicio fiscal terminado el 31 de diciembre de 2011:

### 1. ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO.

En el año 2011, el gobierno del economista Correa continuó con su proyecto político orientado a fortalecer el aparato estatal y, por su intermedio, favorecer los llamados sectores sociales. En la práctica esto se traduce en un gasto fiscal exorbitante, para mantener ese peso creciente que representa la burocracia en el presupuesto estatal y para incrementar los subsidios establecidos, todo ello sustentado en una costosa y permanente propaganda de la gestión gubernamental. Durante este período, el gobierno ha contado con ingresos extraordinarios, producto del elevado nivel de los precios internacionales del petróleo. Esto le ha permitido invertir en obras de infraestructura vial, en proyectos para generación de energía y en infraestructura de salud, aparte de mantener un gasto corriente desproporcionado, producto de aumentos salariales a las fuerzas militares y policiales y en el dispendio sin control de una organización gubernamental que ha crecido con exageración.

En el plano político, el antagonismo del Presidente con todo lo que signifique iniciativa del sector privado, en la práctica ha ahuyentado el flujo de inversiones a la economía. No existe en el sector privado la intención de emprender nuevos proyectos que signifiquen algún nivel de riesgo. El ambiente político ha sido de mucha tensión, generado por esa permanente confrontación del Presidente con toda persona, organización o sector político, económico o social que discrepe con su posición. De otra parte, ese agitado entorno político fue avivado con la presentación y discusión en la Asamblea Nacional de controvertidos proyectos de leyes, como el de Comunicaciones, de Aguas, de Educación Superior, etc., que representan claramente la intención del gobierno por un mayor control estatal de los distintos sectores sociales, económicos o políticos y una clara tendencia por una transformación acelerada de instituciones, poderes y autoridades correspondientes.

El año 2011 marcó igualmente lo que hubiera sido el fin del período de gobierno de la revolución ciudadana, si no hubiera mediado la aprobación de la Constitución, que le permitió al Presidente una nueva elección hasta el año 2013. Una evaluación rápida de este período concluiría en que hay avances en programas de apoyo para discapacitados y muy incipientes en atención médica; que hay inversión mayor en educación, a la espera aún de resultados de mejora en calidad educativa; que hay mejoras en la infraestructura vial y, sobre todo, que hay un esfuerzo por eliminar las viejas estructuras políticas y reemplazarlas por nuevas estructuras propias del movimiento político del gobierno. El aspecto de inseguridad general ha sido uno negativo para el régimen, pues se lo ve como responsable de la rebaja de penas, la inmigración libre e indiscriminada y el trato a los delincuentes como víctimas del anterior sistema político. La escasa institucionalidad existente fue desarticulada y hay ahora un enorme sector poblacional dependiente de las dádivas estatales. La intervención estatal directa en la comunicación y en la



*cid*

producción determina menor inversión privada, con un crecimiento sostenido de los índices de desempleo y subempleo. A pesar de disponer de muchos más recursos, el crecimiento de la economía fue más bien moderado en el período y en el año 2011: un magro 3.5% frente a un 6.0% del promedio del conjunto de países sudamericanos. El nivel de inflación del año 2010 fue del 3.25%, una reducción respecto a la inflación del año 2010.

En suma, un errático desempeño económico del país se evidencia en un crecimiento mínimo de la economía, en un crecimiento todavía significativo del índice de precios y en un incremento de los índices de desempleo y subempleo, con las consecuencias de inseguridad y conflictividad que ello conlleva. En adición, la crisis financiera internacional ha provocado una disminución significativa de las remesas de los migrantes, lo que ha incidido negativamente en la capacidad adquisitiva de amplios sectores populares que dependen casi exclusivamente de esos ingresos.

A todo ese entorno hay que agregar la pérdida progresiva de competitividad que ha experimentado nuestra economía, lo que se ha manifestado en el cada vez mayor déficit de la balanza comercial y de pagos de los sectores no petroleros de la economía. El resultado de un ambiente económico de esta naturaleza, es una recesión a nivel de los negocios privados.

De otra parte, el gobierno mantuvo su decisión de no negociar tratados de comercio con Estados Unidos de América, Europa o cualquier otro país o región, sino que como resultado de problemas diplomáticos con los Estados Unidos de América, este país mantuvo un período largo la no renovación de las ventajas concedidas a las exportaciones ecuatorianas a través del ATPDEA, creando un efecto muy negativo para los productores nacionales de bienes amparados por esas preferencias. Con el segundo socio comercial en importancia, Colombia, se ha procurado mantener un nivel creciente de intercambio comercial.

## **2. ACTIVIDADES DE LA EMPRESA.**

El ambiente de recesión e inseguridad jurídica, de agitación política y la consecuente falta de inversión en los sectores productivos del país, con la consiguiente limitación en el desarrollo de nuevos proyectos, ha determinado que en el año 2011 la compañía refleje un ingreso de USD 151,000, un 10% menor al ingreso reportado en el año 2010 (USD 167,000). La utilidad neta del ejercicio fue de USD 9,000, que representa un 6.0% del ingreso total. El Balance General refleja al cierre de 2011 un activo total de USD 674,000 (+ 13.9%) y un patrimonio neto de la empresa de USD 170,000 (+ 5.6%). Los índices financieros de la empresa están todos dentro de los rangos de razonabilidad, eficiencia y solvencia, lo que confirma una apropiada gestión de la administración.

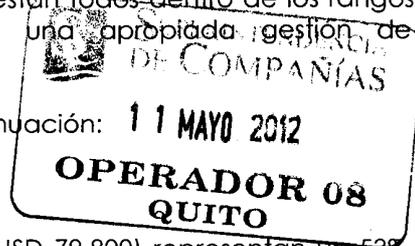
La actividad de cada una de las divisiones se resume a continuación:

- DIVISIÓN DE SERVICIOS

Los ingresos generados por esta actividad en el año 2011 (USD 79,800) representan un 53% del total de ingresos de la empresa. Se concluyó en el ejercicio la participación de la empresa en la ejecución de proyectos con el sector público y no se concretaron nuevos contratos de servicios en ese sector. Se procurarán activar contactos internacionales para incrementar los ingresos provenientes de servicios y de consultoría, a fin de mantener un nivel de ingresos aceptable en proyectos privados.

- DIVISIÓN INMOBILIARIA

Un 47% (USD 71,100) de los ingresos de **Pronisesa Cia. Ltda.** en el año 2011 se generaron por esta división, cuyo desempeño ha sido de estabilidad en este período. Las perspectivas en esta área están limitadas a la facturación por arrendamientos.



*ed*

- DIVISIÓN COMERCIAL

La administración continúa en un proceso de selección de líneas de representación comercial y en la búsqueda de nuevas opciones de productos para su comercialización en el país y en la región andina.

- DIVISIÓN AGRÍCOLA – FORESTAL

Se ha continuado con el proyecto de forestación en la propiedad de Cananvalle (La Tablera), el cual demanda una inversión constante y considerable. El retorno de la misma es a largo plazo, por su propia naturaleza. Los ingresos de esta división en el período 2011 representan un 1% del total y la perspectiva a corto plazo es aumentar la participación relativa de esta unidad en los ingresos y utilidades de la empresa.

- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

El número de funcionarios en la empresa se mantuvo durante 2011 y las necesidades de personal para cumplir los contratos adicionales se las cubrió mediante contratación de servicios. La administración confirma a los socios el cumplimiento de todas las obligaciones patronales directas, así como las relativas a la seguridad social y tributarias.

### 3. PERSPECTIVAS.

La administración de **Pronisesa Cia. Ltda.** continúa en la ejecución de proyectos de inversión a largo plazo, cuyos ingresos y retornos se harán realidad en períodos futuros. A partir de este año se procurará reducir la carga de pasivos a corto y largo plazo, con lo cual se buscarán mejores resultados financieros con relación a los obtenidos en los ejercicios anteriores.

**Pronisesa Cia. Ltda.** ha definido sus metas para el mediano y largo plazo. Sin perjuicio de la situación política y económica del país, la empresa prosigue con su gestión de consolidación y desarrollo de proyectos de inversión y de líneas de representación comercial, en la medida que su capacidad de gestión y financiera lo permitan. Los resultados derivados de ello permitirán mejorar significativamente la situación de liquidez de la empresa y su situación financiera general.

La administración quiere expresar a los socios su reconocimiento por el respaldo y la confianza brindados a la gestión desarrollada durante el año 2011, sin los cuales no hubiese sido posible alcanzar los resultados obtenidos.

Quito, 23 de marzo de 2012.

Atentamente,



**Domingo Cordovez Pérez**  
**Gerente General**

