

PAGRI CIA. LTDA.

PALMERAS AGRICOLAS

Recinto Cupa Km. 6 vía Esmeraldas – Teléfono 0988400787

QUININDE - ESMERALDAS

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2019

De acuerdo a lo que establece el estatuto de la compañía en su artículo vigésimo séptimo literal b, me permito poner a vuestra consideración el informe de la gestión gerencial correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

INTRODUCCIÓN

Es redundar pero imposible de no comentar sobre la afectación de la PC al cultivo de la palma aceitera que desde el año 2011 viene arrasando con las plantaciones y dejando secuelas de un desastre sin precedentes que ha afectado a miles de palmicultores ocasionando una cantidad similar de personas relacionadas con el cultivo en la desocupación y la pobreza.

En Pagri Cía. Ltda. se desarrolló con normalidad las actividades agrícolas que demanda el cultivo de la palma aceitera de manera sostenible desde el año 2015 con una producción 6.225 toneladas de fruta, el año 2016 con 6.842 toneladas, el 2017 con 9.197 toneladas que fue el año de más alta producción, en el 2018 empezó la caída de la producción a causa de la afectación de la PC con 7.107 toneladas, y en el año 2019 fue fulminante, la producción cayó a 2.455 toneladas, 4.652 toneladas menos que el año 2018.

Ante esta lamentable situación que afecto drásticamente la economía de la empresa, sin la liquidez necesaria que permitiría continuar con solidez las labores culturales del cultivo y cumplir con las obligaciones de pago a las entidades financiera fue necesario acudir a mas endeudamiento.

Los problemas políticos que se suscitaron en el país por el levantamiento indígena, el gobierno decreto el estado de excepción en el país y dispuso una ampliación de plazo para el pago de obligaciones pendientes en el sistema financiero al cual nos acogimos y permitió aliviar la carga financiera difiriendo el pago de acuerdo al decreto.

Con estos antecedentes la junta de socios luego de un amplio análisis de la situación financiera de la empresa, consientes de no encontrar una solución viable al grave problema económico, sin la liquidez necesaria ni la opción de un aporte de capital de parte de los socios que permita continuar con el proyecto del cultivo de la palma aceitera, honrar con el pago de los créditos a las instituciones financieras, pago de liquidaciones a los trabajadores y cancelación pendiente a varios acreedores. Convienen mediante resolución unánime de los socios, la venta de los bienes inmuebles o de la compañía Pagri Cía. Ltda., con lo cual se cancelaría el 100% de las

deudas de la misma y se evitaría poner en riesgos innecesarios a los socios de Pagri Cía. Ltda. y Pexa S.A., se autorizó a la gerencia general gestionar la venta.

Se perfeccionaron varias actividades con la finalidad de difundir la venta del predio, recibimos propuestas de compra de supuestos inversionistas, corredores de bienes raíces, empresas madereras, pero hasta el mes de diciembre del 2019 no se concretó ninguna oferta, pero había el contacto y se conversaba con la compañía Baleyspac Cía. Ltda. al respecto.

Se liquidó al 65% del personal de trabajadores, mantuvimos una secretaria y delegamos más funciones al personal que quedo en planta para cubrir las necesidades elementales que demandaba la empresa y el cultivo de palma aceitera que resistía a la afectación de la PC.

La administración dio estricto cumplimiento a lo que dispone la Ley del Régimen Tributario Interno, disposiciones de la Superintendencia de Compañías, normativas laborales y ambientales; mantuvimos las labores culturales del cultivo del material híbrido, se realizó la siembra de aproximadamente ciento veinte hectáreas con plantas Coari x Lamé, no se culminó en su totalidad el proyecto de siembra programado para el año 2019.

OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS

BANCO INTERNACIONAL

El saldo de capital adeudado al 01 de enero del 2019 es de USD \$ 478.790,60, en transcurso del año se canceló el valor de USD \$ 66.790,60, quedando USD \$ 412.000,00 como saldo por pagar al 31 de diciembre del 2019.

CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL

Con fecha 26 de enero del 2018 la Corporación Financiera Nacional nos concedió el refinanciamiento de la operación crediticia que mantenemos con esta entidad por el valor de USD \$ 1'561.035,57, con un periodo de gracia parcial de cuatro años, de tal forma que el pago del primer dividendo que incluirá capital será el 05 de abril del 2022.

En el año 2019 se canceló el valor de USD \$ 65.836,67 por concepto de intereses que corresponde a los dividendos del mes de enero y abril, debido al acogimiento del Decreto Ejecutivo N° 884 del 03 de octubre del 2019 en el que otorgaba un periodo de gracia de noventa días para el pago de los dividendos a instituciones públicas, no se efectuó el pago de la cuota de julio que se encontraba pendiente de pago y la de octubre del mismo año, dichos valores se distribuían proporcionalmente a posteriores dividendos.

RESUMEN DE OPERACIONES CREDITICIAS

PAGRI CIA. LTDA.

PALMERAS AGRICOLAS

Recinto Cupa Km. 6 vía Esmeraldas - Teléfono 0988400787

QUININDE - ESMERALDAS

Al 31 de diciembre del 2019 se adeuda de capital al Banco Internacional el valor de USD \$ 412.000,00 y a la Corporación Financiera Nacional el valor de USD \$ 1'561.035,57, los mismos que suman USD \$ 1'973.035,57. (Ver cuadro No. 1)

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

	2019	2018	DIFERENCIA
	USD	USD	USD
ACTIVOS			
Activos corrientes	256.873,22	329.196,28	- 72.323,06
Activos no corrientes	7'084.665,58	7'441.748,90	- 357.083,32
Total Activos	7'341.538,80	7'770.945,18	- 429.406,38
PASIVOS			
Pasivos corrientes	1'588.312,20	1'416.355,64	+ 171.956,56
Pasivos no corrientes	2'153.064,91	2'217.293,58	- 64.228,67
Total Pasivos	3'741.377,11	3'633.649,22	+ 107.727,89
PATRIMONIO			
Total Patrimonio	3'600.161,69	4'137.295,96	- 537.134,27

En el año 2019 con relación al año 2018 el activo disminuyo en 21,97%, el pasivo aumento en 2,96% y el patrimonio disminuyo en 12,98%.

ESTADO DE RESULTADOS

	2019	2018	DIFERENCIA
	USD	USD	USD
INGRESOS			
+Venta de fruta de palma	272.080,41	830.768,53	- 558.688,12
+ Venta de plantas de palma	2.200,00		+ 2.200,00
+ Venta de madera		2.379,00	- 2.379,00
+ Otros ingresos	51.246,17	1.284,14	+ 49.962,03
= Total de ventas	325.526,58	834.431,67	- 508.905,09
- Total costos venta y producción	530.989,40	639.002,24	- 108.012,84
= Utilidad bruta en ventas	- 205.462,82	195.429,43	- 400.892,25
Gastos de venta		85.542,95	- 85.542,95
Gastos administrativos	133.692,68	152.941,31	-19.248,63
Gastos financieros	197.978,77	234.731,69	- 36.752,92
Otros gastos		5.466,28	- 5.466,28
- Total de gastos operacionales	331.671,45	478.682,23	- 147.010,78
(=) Resultado operacional	- 537.134,27	- 283.252,80	+ 253.881,47

En el año 2019 con relación al 2018 los ingresos disminuyeron en un 60,98%, el costo de producción en 16,90%, la utilidad bruta en ventas en 205,13%, los gastos operacionales en 30,71% y el resultado operacional aumento su pérdida en 89,63%.

PRODUCCIÓN

FRUTA DE PALMA ACEITERA

TONELADAS

En el año 2019 la cosecha de fruta de palma aceitera fue de 2.455,460 toneladas las mismas que fueron vendidas en su totalidad a la compañía PEXA S.A., En el año 2018 la producción fue de 7.107,160 toneladas de fruta de palma aceitera, 4.651,700 toneladas menos que en el año 2019 que corresponde al 65,45% en relación al año 2018.

El promedio mensual de cosecha de fruta de palma aceitera fue de 204,622 toneladas durante el año 2019, el mes más alto de cosecha fue enero con 417,000 toneladas, el mes más bajo fue noviembre con 111,310 toneladas.

En septiembre del año 2011 empezó la producción de fruta de palma aceitera, al año 2019 es de 43.653,766 toneladas, siendo el año 2017 el más productivo con 9.197,890 toneladas. *(Ver cuadro No. 2)*

La producción de fruta de palma aceitera de la variedad *Elaeis Guineensis* en el año 2018 fue de 6.174,532 toneladas, en el 2019 fue de 1.195,030 toneladas, con una diferencia negativa de 4.979,502 toneladas que corresponde al 80,65% en relación al año 2018. *(Ver cuadro No. 3)*

La producción de fruta de palma aceitera de la variedad OxG Híbridos en el año 2018 fue de 932,628 toneladas, en el año 2019 de 1.260,430 toneladas, con una diferencia positiva de 327,802 toneladas que corresponde al 35,15% en relación al año 2018. *(Ver cuadro No. 3)*

PRECIO DE VENTA

En el año 2019 el precio promedio de venta anual por tonelada de fruta de palma aceitera fue de USD \$ 110,81, el del año 2018 USD \$ 116,89, USD \$ 6,08 menos por tonelada de fruta producida.

COSTO DE PRODUCCIÓN

El costo de producción por tonelada de fruta de palma aceitera fue de USD \$ 123,14 sin considerar el costo de depreciación de propiedad, planta y equipo y los gastos financieros que son los rubros que generan en gran parte la pérdida del ejercicio económico 2019.

PAGRI CIA. LTDA.

PALMERAS AGRICOLAS

Recinto Cupa Km. 6 via Esmeraldas - Teléfono 0988400787

QUININDE - ESMERALDAS

Toneladas de fruta de palma aceitera producidas y vendidas		2.455,460
RUBRO	VALOR TOTAL	COSTO UNITARIO
INGRESOS		
Venta de fruta de palma aceitera	\$ 274.280,41	\$ 111,70
TOTAL INGRESOS	\$ 274.280,41	\$ 111,70
COSTOS		
Costo de producción menos depreciaciones	\$ 168.661,42	\$ 68,69
Gastos administrativos	\$ 133.692,68	\$ 54,45
TOTAL COSTO	\$ 302.354,10	\$ 123,14
PERDIDA EN OPERACIÓN	- \$ 28.073,69	- \$ 11,43
GASTOS		
Depreciaciones de propiedad, planta y equipo	\$ 362.327,98	\$ 147,56
Gastos financieros	\$ 197.978,77	\$ 80,63
TOTAL GASTOS	\$ 560.306,75	\$ 228,19
TOTAL COSTOS MAS GASTOS	\$ 862.660,85	\$ 351,33
PERDIDA TOTAL	- \$ 588.380,44	- \$ 239,62

COMENTARIOS GENERALES

Agradezco el apoyo a mi gestión al señor presidente ingeniero Galo Bejarano, al agrónomo Walter Zambrano por su constancia en el difícil momento que Pagri Cía. Ltda. atraviesa, la fe que jamás desmayo ante tanta adversidad derivada de la crisis por la muerte de las plantaciones de palma aceitera que ocasiono la Pudrición de Cogollo "PC" y otros lamentables motivos, mi gratitud al ingeniero Wellinton Moran y señorita María Eugenia Núñez, personas que forman parte de mi equipo de trabajo y que se han mantenido unidos desafiando a la vida misma por la voraz pandemia que nos acosa a diario, gracias a los socios de Pagri Cía. Ltda.

Atentamente,



Galo Patricio Egas Hidalgo

GERENTE GENERAL

PALMERAS AGRICOLAS PAGRI CIA. LTDA.