

PAGRI CIA. LTDA.

PALMERAS AGRICOLAS

Recinto Cupa Km. 6 Vía Esmeraldas - Teléfono 0988-400-787

QUININDE - ESMERALDAS

INFORME DE GERENCIA PERÍODO ECONÓMICO 2016

En cumplimiento del artículo vigésimo séptimo del estatuto social de la compañía Palmeras Agrícolas Pagri Cía. Ltda., cúmpleme en poner a conocimiento y consideración de la Junta General de Socios de la compañía el informe de la gestión gerencial del ejercicio económico del 2016.

INTRODUCCIÓN

En el año 2016 la situación económica del sector palmicultor y de nuestra empresa no ha variado en relación al año anterior, su efecto es negativo debido especialmente a la prolongada inestabilidad del precio de la fruta que se mantiene inalterable, el promedio anual se ubica en muchos casos bajo el costo de producción, afecta a la liquidez de la empresa y se limita la inversión en varios rubros de producción especialmente el de fertilizantes.

La afectación de la PC al cultivo es otro factor negativo para la economía del sector palmero, en varias plantaciones del sector se ha suspendido la erradicación de las plantas por el alto costo de este procedimiento y prefieren no eliminar y cosechar los racimos que las plantas produzcan mientras se mantengan productivas, con el riesgo de incrementar la contaminación.

En Pagri mantenemos la práctica de erradicación y tumba de las plantas afectadas y se las quema, además por precaución se aplica un sistema de control preventivo en las plantas continuas con resultados variables, la incidencia de la afectación de la PC en relación a la siembra total en los lotes de Pagri es del 0,77%.

En coordinación con AGROCALIDAD y ANCUPA, hemos intervenido en plantaciones colindantes en la erradicación de las plantas afectadas por la PC. Pero a medida que el problema avanza los dueños de las plantaciones ya no permiten que se realice esta práctica y quedamos más expuestos a la contaminación. Como medida de prevención implementamos trampas para *Rhynchophorus palmarum* en los linderos con estas fincas colindantes.

El gobierno no ha mostrado ningún interés en atender al sector palmicultor con relación a esta amenaza que representa la PC, no mide las consecuencias que ocasionaría un colapso del cultivo, esto acarrearía un serio problema social a los sectores económicos que se benefician indirectamente de esta actividad, miles de personas dependen económicamente por las fuentes de trabajo que este genera, se incrementaría la delincuencia.

PAGRI CIA. LTDA.

PALMERAS AGRICOLAS

Recinto Cupa Km. 6 Vía Esmeraldas - Teléfono 0988-400-787

QUININDE - ESMERALDAS

El gobierno se limitó teóricamente a declarar por dos ocasiones la EMERGENCIA al sector pero en la práctica no se ha logrado nada en concreto, AGROCALIDAD no cumple con su objetivo y desgraciadamente ANCUPA está en riesgo de desaparecer.

ADMINISTRATIVO

Durante este periodo de mi administración se dio cumplimiento con las disposiciones de las juntas generales y del directorio y con todo lo relacionado con el SRI, IESS, Ministerio de Relaciones Laborales, seguridad ocupacional, ambientales, disposiciones salariales sectoriales cancelando oportunamente los sueldos, salarios y adicionales.

PRODUCCIÓN

Durante el año 2016 la producción de fruta de palma aceitera fue de 6.842 toneladas, los lotes A sembrados en el año 2009 han bajado su productividad con relación al año anterior a excepción del lote A1 que en la actualidad es el más afectado por la PC. (Ver Anexo N° 1)

En el año 2015 la producción de fruta de palma fue de 6.225 toneladas, en el año 2016 de 6.842 toneladas, 617 toneladas más en el 2016, este incremento estimo se debe en gran parte a la apertura de carreteros lastrados y varios caminos de cosecha en los diferentes lotes. (Ver Anexo N° 2)

El costo de producción por tonelada de fruta contabilizadas al gasto es de USD 127,24 mientras el costo de producción considerado como inversión es de USD 6,94, el costo total de producción es de USD 134,18 considerando costos y gastos de producción más los financieros invertidos en las aproximadamente 1.000 hectáreas del cultivo con palma aceitera durante el año 2016. (Ver Anexo N° 3)

BALANCE GENERAL

	2016	2015	DIFERENCIA
	USD	USD	USD
ACTIVOS			
Activos corrientes	79.338,44	116.791,96	(-) 37.453,52
Activos no corrientes	6'328.466,18	6'291.824,82	(+) 36.641,36
Total Activos	6'407.804,62	6'408.616,78	(-) 812,16
PASIVOS			
Pasivos corrientes	372.956,90	375.116,05	(-) 2.159,15
Pasivos no corrientes	3'845.214,16	3'841.017,02	(+) 4.197,14
Total Pasivos	4'218.171,06	4'216.133,07	(+) 2.037,99
PATRIMONIO			
Total Patrimonio	2'189.633,56	2'192.483,71	(-) 2.850,15

PAGRI CIA. LTDA.

PALMERAS AGRICOLAS

Recinto Cupa Km. 6 Via Esmeraldas - Teléfono 0988-400-787

QUININDE - ESMERALDAS

ESTADO DE RESULTADOS

	2016	2015	DIFERENCIA
	USD	USD	USD
INGRESOS			
Venta de fruta de palma aceitera	856.956,64	785.120,91	71.835,73
Venta de madera	4.000,00	659,20	3.340,80
Otros ingresos	6.791,86	4.019,97	2.771,89
(=) Total de ventas	867.748,50	789.800,08	77.948,42
(-) Total costo de venta y producción	522.649,31	501.050,13	21.599,18
(=) Utilidad bruta en ventas	345.099,19	288.749,95	56.349,24
(-) Gastos operacionales	347.949,34	343.143,04	4.806,30
(=) Utilidad operacional	(-) 2.850,15	(-) 54.393,09	51.542,94

INFORME TECNICO DE ACTIVIDADES AGRONÓMICAS

El informe correspondiente a las principales labores efectuadas en el año 2016 está elaborado por el administrador de la empresa el ingeniero Manuel Rosado. (Ver Anexo Nº 4)

MAQUINARIAS Y EQUIPOS

El inventario de la maquinaria en el 2016 tuvo variantes, se mantienen los cinco tractores agrícolas de los cuales cuatro están en operación y uno en reparación, una de las retroexcavadoras Caterpillar 311C se le dio de baja por su alto costo de mantenimiento, este equipo requería ser reparado su motor y tren de rodaje, la venta se realizó en USD 20.000,00 en efectivo y una letra de cambio de 5.000,00 pagaderos en trabajo, la venta fue autorizada por la presidencia.

Se adquirió un tractor Caterpillar D5 en USD 45.000,00, la compra fue de contado financiado por PEXA S.A. mediante un crédito directo con el Banco de Guayaquil.

Esta máquina se le está utilizando en la apertura de varios kilómetros de caminos de cosecha, carreteros y en la apertura de las minas de lastre, facilitando el ingreso a los diferentes lotes de siembra de palma en producción y cosechar el 100% de la fruta, acortando el recorrido de los mulares hasta el tambo de recolección de palma, de la misma forma acortando el tiempo en la tarea de cosecha, dinamizando esta labor en menor tiempo y costo, facilitando las labores agronómicas y de control.

La gallineta Caterpillar 420D está en reparación total y estará lista para operar en el próximo verano.

La retroexcavadora CAT 311 cumplió con su ciclo de trabajo en la apertura de los drenajes en toda la plantación, la apertura y explotación de las minas de lastre y la cargada de los 900 viajes de lastre, al momento está en reparación el tren de rodaje y varios equipos de la máquina.

PAGRI CIA. LTDA.

PALMERAS AGRICOLAS

Recinto Cupa Km. 6 Vía Esmeraldas - Teléfono 0988-400-787

QUININDE - ESMERALDAS

ECONÓMICO

La economía de la empresa se sustenta gracias a la producción de la fruta de palma aceitera, y al financiamiento para su operación con créditos otorgados por el Banco Internacional, la Corporación Financiera Nacional y aporte de los socios.

En el año 2016 el país fue afectado por un terrible terremoto que ocasiono la pérdida de valiosas vidas humanas y daños materiales incalculables, siendo las provincias de Manabí y Esmeraldas las más afectadas, el gobierno en solidaridad decretó en estado de emergencia a estas provincias.

CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL

Cabe recordarles que en Octubre del año 2015 fue aprobada la novación de la operación de crédito N° 001414791 hasta la suma de USD 1'650.400,00 a 6 años plazo, con una tasa de interés nominal de 9.0203% y una tasa de interés efectiva del 9.33%, con periodo de gracia de 17 meses con pago en cuotas trimestrales de USD 37.211,76 cada una.

Luego del terremoto de abril 2016 por la declaratoria del estado de emergencia antes mencionado, la CFN reestructuró la tabla de amortización y extendió el plazo de pago de las cuotas correspondientes a marzo, junio y octubre del 2016, en el mes de diciembre del 2016 se canceló USD 37.000,00 dólares concluyendo la obligación del año 2016.

Para el mes de enero del 2017 el valor de la cuota subió de USD 37.211,00 a USD 40.661,43, para julio USD 40.566, agosto USD 132.254 y diciembre USD 130.186,82, el valor total a pagar en el año 2017 es de USD 371.882,25. (Ver Anexo N° 5)

GARANTIAS

Desgraciadamente no fue posible levantar las firmas de garantías solidarias, quedando constituida nuevamente con la garantía de las hipotecas de las 712,40 hectáreas del Rancho Rosa María y de las 507,90 hectáreas del lote Pagri, se mantiene como garantes solidarios del crédito total la compañía PEXA S.A. con la firma del representante legal, la del señor Pierre Hitti Barakat y señor Patricio Egas Hidalgo.

BANCO INTERNACIONAL

El saldo a pagar al Banco Internacional a diciembre del 2016 según balance es de USD 688.691,50.

Para el año 2017 se reestructuró la deuda de Pagri con el Banco Internacional por un valor de USD 680.000 a cinco años plazo con una tasa de interés del 9.84%, para el 2017 quedan tres cuotas pendientes de pago, junio, septiembre y diciembre por un valor de USD 43.455,00 cada una dando un total de USD 130.365,00. (Ver Anexo N° 6)

PAGRI CIA. LTDA.

PALMERAS AGRICOLAS

Recinto Cupa Km. 6 Vía Esmeraldas - Teléfono 0988-400-787

QUININDE - ESMERALDAS

COMENTARIOS GENERALES

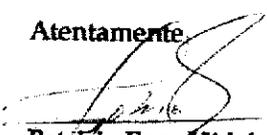
Es redundar pero es ineludible comentar sobre la crisis del sector palmero ocasionado por el bajo precio de la fruta de palma que no permite proyectarse con alguna seguridad a futuro, la deuda de Pagri por pagar en el año 2.017 suma USD 502.147, para cubrir este valor si calculamos un precio promedio de venta de la fruta durante el 2017 en USD 120,00, tenemos de destinar 4.184 toneladas de fruta de palma sin costo.

La inversión que está efectuando la empresa con la apertura de caminos con seguridad va a permitir un control más eficiente de las labores agronómicas, fitosanitarias y cosecha, por lo que aspiramos producir para la venta 8.000 toneladas en el año 2017 con lo cual podremos cumplir con las obligaciones financieras, y tratar mediante financiamiento cubrir la demanda de la fertilización adecuada a las necesidades del cultivo.

El problema de la PC es la más fuerte amenaza que estamos enfrentando, consientes de esto haremos todo lo posible por controlar en algo su proliferación, confiemos en Dios que este problema se superará y que no afectara a todo el cultivo.

Agradezco a los señores socios por el apoyo a mi gestión gerencial, la confianza en las decisiones técnicas que aplicamos en las actividades agronómicas, siempre con el aval del presidente ingeniero Galo Bejarano a quien expreso un especial agradecimiento, de la misma forma al ingeniero Pierre Hitti Andrade presidente de PEXA S.A., al agrónomo Walter Zambrano e ingeniero Manuel Rosado quienes han demostrado su apoyo incondicional a la empresa, a los socios fundadores el ingeniero Guido Rubio, señor Pierre Hitti Barakat y a nuestros ex socios señor Edison Montes de Oca y al ingeniero Galo Bejarano Villacreces a quien recuerdo con mucho cariño, que Dios les tenga en su gloria.

Atentamente,


Patricio Egas Hidalgo
GERENTE GENERAL