

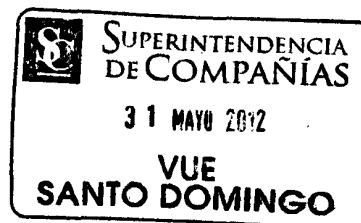


PAGRI Cía. Ltda.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas - Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS



INFORME DE GERENCIA

2011

En cumplimiento al Art. Décimo Cuarto del estatuto de Productora Agropecuaria e Industrial del Occidente PAGRI Cía. Ltda. mediante convocatorias enviadas a sus respectivos domicilios vía mail y personalmente, se notificó a cada socio su asistencia a la Junta General Ordinaria de Productora Agropecuaria e Industrial del Occidente PAGRI Cía. Ltda. y, de acuerdo a lo que establece el Art. Vigésimo del estatuto cúpleme poner a vuestra consideración el informe anual de la gestión gerencial desarrollada durante el ejercicio económico del año 2011

1. INTRODUCCION

La compañía Pagri avanza con firmeza en su desarrollo agrícola una vez que se constituyó legalmente su nueva estructura administrativa, y se trazó el proyecto de siembra de palma aceitera en etapas financiadas con aporte de socios, créditos bancarios a corto plazo y crédito de la Corporación Financiera Nacional por 2'063.000,00 dólares a 8 años plazo con 3 de gracia (largo plazo).

Actualmente contamos con aproximadamente sembradas 800 has con plantas de palma aceitera en una superficie de terreno de 900 has.

Para marzo 2011 se produjo la primera cosecha (4.140 kilos) de los lotes 2009, aumentando su producción a 112.230 ton. a Diciembre 2011.

Sin lugar a dudas debe haber fallas en la administración de la empresa especialmente con respecto a la siembra de las 230 has de palma. Estimo que nos apresuramos o no planificamos adecuadamente, al no contar con recursos económicos ni maquinaria, limitantes en la contratación de personal, etc. quedando rezagada obras prioritarias como terrazas y carreteros entre otros.

La plantación en general presenta óptimas condiciones, los suelos de la hacienda son variables, ricos en elementos químicos como nutrientes, con un gran defecto su acidez, y su propensa amenaza a las inundaciones pese a que se ha trabajado en la apertura de drenajes muy extensos.

2. ADMINISTRATIVO

Del proyecto de siembra trazado en 5 etapas, se ha logrado cumplir 3 en lo referente a la siembra de plantas de planta aceitera.

Para el desarrollo de los trabajos emprendidos mantenemos en nómina 52 trabajadores afiliados al IESS, 15 pendientes, 13 administrativos y 4 vaqueros.



PAGRI Cía. Ltda.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas - Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

Gran cantidad del personal provienen de La Concordia, La Independencia, La Unión, La Marujita, Quininde y Cupa, este personal es traslado en un camión alquilado a un costo de 40 dólares diarios por 21 días.

Para la 3ra etapa del proyecto, contando con el equipo de maquinarias y tractores agrícolas, se preparó el terreno con el tractor CAT D6H desbrozando la montaña dejando el terreno libre de árboles tumbados que a futuro facilitarían las labores propias del cultivo.

En lo laboral se dio cumplimiento con las leyes laborales, IESS, Gobierno Central y estatutos de la empresa.

Se cumplió con la Ley del Régimen Tributario Interno, relacionado con la facturación, retención del impuesto a la renta, anexos transaccionales, etc., su pago y presentación oportuna, así como lo que se determinó en las Juntas Generales.

Está pendiente el pago al Municipio por patentes e impuesto del 1 X 1000, en vista que no están sujetos a la ley, para el reclamo formal se lo está haciendo mediante un abogado.

3. PRODUCCION

3.1. FRUTA DE PALMA ACEITERA

El mes de marzo del 2011 la plantación 2009 empieza a producir 4.140 ton., paulatinamente aumenta la producción y en diciembre se cosecha 112.230 ton. dando un total anual de 608.470 (Ver Anexos N°1, 1A. 1B)

3.1.1. PRECIO

El precio de venta fue fluctuante, para Marzo 2011 fue 153,37 dólares, a Junio 206,19 dólares y a Diciembre 180,00 dólares, como precio promedio obtuvimos 187,48 dólares.

3.1.2. VENTA DE PALMA

Las ventas se realizaron a La Fabril, Aiquisa, Palcien y Pexa por un valor de 114.076,52 dólares por las 608.470 ton. de fruta producidas en el año 2011

3.2. VENTA DE LECHE

El año 2011 se vendió 91.540.5 litros de leche y 956 libras de queso. (Ver Anexo N°2)

3.2.1. PRECIO

Los 91.540,50 litros de leche se vendieron a un precio promedio de 0.385 dólares. (Ver Anexo N°2A)



PAGRI CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas - Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

Las 956 libras de queso se vendieron por un valor 1.335,10 dólares (Ver Anexo N° 2B)

3.3. VENTA DE VARIOS

Venta de Madera 1.670,50 dólares.

Venta de Caña o Cuje 366.50 dólares (Ver Anexo N° 3)

4. FINANCIERO

SITUACION TECNICA FINANCIERA

ACTIVOS	Valor	Porcentaje
Disponible	610.077,74	12,07%
Exigible	91.474,98	1,81%
Inventarios	75.256,00	1,49%
Gastos Pagados por Adelantado	24.588,91	0,49%
Activos Fijos no Depreciables	2.478.800,00	49,02%
Activos Fijos Depreciables	251.816,03	4,98%
Otros Activos No Corrientes	1.524.237,53	30,15%
Suman	5.056.251,19	100,00%

PASIVO	Valor	Porcentaje
Proveedores de Suministros y Materiales	80.773,95	1,60%
Proveedores de Servicios	63.450,01	1,25%
Obligaciones SRI	57.994,09	1,15%
Provisiones	11.245,58	0,22%
Obligaciones por Pagar	275.315,74	5,45%
Obligaciones a Largo Plazo	1.289.000,00	25,49%
Capital Social	6.160,00	0,12%
Reservas	2.516.078,07	49,76%
Aporte Futura Capitalización	1.059.483,10	20,95%
Resultados Ejercicios	-303.249,35	-6,00%
Suman	5.056.251,19	100,00%



PAGRI Cía. Ltda.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cuya Km. 6 vía a Esmeraldas - Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

INGRESOS CORRIENTES:

<u>VENTAS</u>	<u>Valor</u>	<u>Porcentaje</u>
Palma Africana	114.076,52	39,47%
Ventas de Leche	35.128,73	12,15%
Ventas de Queso	1.335,10	0,46%
Ganado Bovino	136.251,87	47,14%
Venta de Cacao	188,79	0,07%
Venta de madera	1.670,50	0,58%
Venta de caña y cujes	366,50	0,13%
SUMAN	289.018,01	100,00%

<u>VENTAS</u>	<u>Valor</u>	<u>Porcentaje</u>
Financieros	1.029,06	18,49%
Otros Ingresos	4.537,35	81,51%
SUMAN	5.566,41	100,00%

<u>Egresos Operacionales</u>	<u>Valor</u>	<u>Porcentaje</u>
Mano de obra directa ganadería	23.132,29	7,73%
Costos de Producción Indirectos	21.636,75	7,23%
Depreciación	4.625,74	1,54%
Costo de Ventas Ganado Bovino	109.001,50	36,40%
Mano de obra directa de Palma	141.019,33	47,10%
SUMAN	299.415,61	100,00%



PAGRI Cía. Ltda.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas - Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

<i>GASTOS BANCARIOS</i>	<i>Valor</i>	<i>Porcentaje</i>
Intereses Bancarios	98,67	0,22%
Intereses CFN	44.115,71	99,78%
SUMAN	44.214,38	100,00%

5. INFORME DE GANADERIA

INVENTARIO DE GANADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

CATEGORIA	NUMERO DE EXISTENCIAS	Nº DE ANEXO
Ganado Maternidad	15	Anexo N°4A
Ganado Preñado	46	Anexo N°4B
Ganado De Ordeño	83	Anexo N°4C
Toretas	32	Anexo N°4D
Vaonas	22	Anexo N°4E
Ganado Parido Grande	89	Anexo N°4F
Crías Parido Grande Hembras	24	Anexo N°4G
Crías Parido Grande Machos	26	Anexo N°4H
Reproductores	6	Anexo N°4I
Crías Ganado Ordeño	84	Anexo N°4J
Crías Maternidad	7	Anexo N°4K
Total Inventario	434	Anexo N° 4

Nacimientos y muertes. (Ver Anexo N°4L)

6. INFORME TECNICO DE LABORES EJECTUADAS (Ing. Manuel Rosado)

En el cultivo de la palma aceitera, la eficiencia en la conversión de insumos (agua, fertilizantes, pesticidas y la mano de obra) para lograr un adecuado crecimiento del cultivo y una cosecha productiva necesita ser supervisada y optimizada.

Así, es importante hacer el máximo esfuerzo para monitorear y perfeccionar el manejo de cualquier finca palmera o empresa dedicada a este cultivo en términos de crecimiento, estado nutricional y rendimiento del mismo, y con respecto a los insumos usados – bien sea naturales (lluvia, radiación solar), materiales, fertilizantes, pesticidas, etc. O financieros.

Además la correcta organización gerencial y administrativa, así como de labores de campo planificadas en el tiempo y en el espacio, permitirán sin lugar a duda lograr los objetivos de sostenibilidad y sustentabilidad a través de los años que se convierten en los principios básicos para la permanencia de una empresa.



PAGRI Cía. Ltda.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas - Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

MANTENIMIENTO (LABORES DE CAMPO EJECUTADAS)

❖ Chapia Con Machete Y Chapia Con Motoguadaña

Se realizó la chapia con machete principalmente en lotes donde las guadañas no pueden ejecutar su labor debido a la inclinación de la pendiente o a la presencia de rastrojos que pudieran causar graves accidentes a sus operadores. También en lotes donde predomina la leguminosa *Pueraria* con la finalidad de conservarla y permitir que se establezca en el cultivo para que cumpla con sus dos objetivos principales: aportar nitrógeno y materia orgánica al suelo para que sea aprovechado por la misma e impedir el establecimiento de malezas nocivas, además de conservar la humedad del terreno.

Los lotes en que se realizó la chapia a machete y con motoguadaña se encuentran en los Anexos 5A, 5B, 5C, 5D, 5E, 5F de anexos de este informe, con sus respectivos datos.

Cabe recalcar que la chapia tanto a machete como con motoguadaña se programó en ciclos de 75 a 90 días máximo durante la época seca y de 60 a 70 días máximo en la época lluviosa dependiendo del tipo de maleza presente en los lotes.

❖ Coronas A Machete Y Con Motoguadaña

Las coronas tanto a machete como con motoguadaña se programaron en ciclos de 80 a 90 días en los lotes de Siembra 2010 y 2011; mientras que en los lotes de cosecha (siembra 2009) se están realizando las coronas máximo a los 50 días, con la finalidad de mantenerlas siempre limpia y facilitar la recolección de pepas en el campo y en general de todo el proceso de cosecha. Permitiendo así aplicar multas a los trabajadores que incumplan con esta labor reduciendo pérdidas económicas en la empresa.

Los datos respectivos de lotes y número de coronas realizadas se detallan en los Anexos 5G, 5H, 5I, 5J, 5K, 5L.

❖ Hilos con Motoguadaña

Existen lotes donde predominan las gramíneas o pajas, pero que existe también *Pueraria* y para conservarla se está trabajando con hilos que no es más que realizar deshierbe en la corona de la palma y a 50 cm. de cada lado de ella. Dejando hilos a lo largo de las paleras los cuales quedan con gramíneas y con *Pueraria*. El objetivo es aplicar herbicida graminicida selectivo para ir estableciendo la leguminosa en estos tipos de lotes.

Además con este sistema de hilos y coronas que se paga a \$0.26 existe un ahorro económico significativo de 0,10 ctvs, x palma(\$ 12.80/has) versus el sistema de chapia y corona con guadañas que se paga a \$0.36.



PAGRI CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas - Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

La programación de ciclos se estableció a los 80 días para época seca y máximo 65 días para época lluviosa.

❖ Coronas Químicas Y Control De Gramíneas Con Bomba Herbi Y Bomba De Mochila

Una de las grandes ventajas del correcto uso de los agroquímicos es la persistencia que mantiene a las malezas literalmente quemadas por tiempos mayores (90-120 días) versus control a machete o con guadañas. Además del ahorro económico y de mano de obra que se necesita para esta labor. Por ejemplo mientras un trabajador con machete realiza un promedio de 90- 100 coronas en lotes de siembra 2011, un aplicador de químico en coronas tiene un avance de 300-400 coronas al día. Reduciendo costos hasta en un 40% para esta labor y maximizando la eficiencia de la misma.

Otra de las labores con químicos es el maneo de gramíneas con bomba de mochila o controles totales de gramíneas con bomba herbi. Si bien es cierto que al inicio de este tipo de controles se gasta más recursos económicos por el precio del herbicida selectivo o del equipo como es la bomba herbi, este se justifica a través del tiempo con los ahorros existentes a futuro.

Los detalles de los lotes donde se aplicó esta labor se detalla en los anexos 5M, 5N, 5O, 5P, 5Q

CONTROL Y MONITOREO FITOSANITARIO EN LA PLANTACIÓN

Después de realizado un monitoreo a algunos lotes se detectaron casos de importancia económica en cuanto a incidencia de plagas de *Sagalassa* y *Strategus* de hasta un 10 por ciento procediendo a su respectivo control y seguimiento posterior. Se está aplicando para *Sagalassa* endosulfan en dosis de 1.5 litros por hectárea en siembra 2011 acompañado de un abono foliar de origen orgánico (Super Green) en dosis de 1 litro por hectárea; usando 2 litros de la solución por palma. Para el caso del *Strategus* se está determinando los hoyos en la corona por donde ingresan a causar daño a la palma para aplicar Malathion con las bombas insufladoras y su respectivo monitoreo a los 20 y 40 días.

En cuanto a la gualpa (*Rhynchoporum palmarum*) se hicieron trampas para su captura no existiendo datos significativos hasta el momento; en 2 evaluaciones realizadas.

Respecto a enfermedades se detectaron palmas con anillo rojo, con pudrición basal y con moteado del cogollo; las cuales fueron eliminadas y desinfectadas así como las circundantes a las mismas para prevenir la diseminación de la enfermedad. Se sigue realizando el monitoreo, eliminación y control en otras áreas de la plantación.



PAGRI Cía. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas - Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

CONSTRUCCIÓN, LASTRADO DE VÍAS Y COLOCACIÓN DE TUBOS PARA ALCANTARILLAS

Con la planificación del Sr. Gerente se está realizando la construcción y el lastrado de importantes vías que son primordiales para el desarrollo de las diferentes labores en la plantación. Con esto se lograrán accesos importantes en la época de lluvia; tanto para las labores de mantenimiento, fertilización, cosecha, control fitosanitario y supervisión de los trabajos realizados. Con el objeto de mantener en buen estado las vías recién lastradas, se están construyendo alcantarillas con tubos de hormigón para permitir el descargue de las aguas lluvias.

COSECHA

El corte de la fruta en la época seca se lo está realizando en ciclos de 14- 15 días máximo, esto debido a la ausencia lluvia y con el objetivo de no estresar las plantas para asegurar altos rendimientos en la época lluviosa. Durante este proceso se supervisa corte de racimos verdes, pepas en la corona, racimos dejados en los caminos y de acuerdo a los datos obtenidos se procede a multar a los cosechadores con el objetivo de mejorar eficientemente esta labor tan importante dentro de una empresa palmicultora. Ahora en la época lluviosa se acortaron los ciclos a 12 días, debido a la maduración más rápida que tienen los racimos debido a la presencia de las lluvias. Desde octubre/2011 hasta enero/2012 ha ido aumentando el promedio de 10 toneladas métricas/mes, llegando a obtener 109.9 toneladas en el mes de enero/2012.

PLANOS PARCELARIOS Y CONTEO ACTUALIZADO DE NÚMERO DE PALMAS POR LOTES

Actualmente se están elaborando los planos parcelarios de los lotes de siembra 2011 y 2010. Con esta herramienta de trabajo se logrará unir lotes de poca superficie para codificarlos y tener lotes representativos de 15 hasta 20 hectáreas. El conteo se terminó en los lotes del "pozo" obteniendo la codificación de 8 lotes denominados lotes "D".

PREVIVERO Y VIVERO

Se inició la primera fase de desarrollo de plantas para siembra en el campo, denominada fase de previvero. En total se recibieron 7725 semillas del híbrido palmar del río (Taisha x La mé). La primera entrega fue de 5150 semillas y fueron sembradas el 12 de Noviembre del 2011, mientras que la segunda entrega fue de 2575 semillas y fueron sembradas el 19 de Noviembre del 2011. Se está aplicando el riego de las platabandas 2 veces al día, y haciendo el respectivo control de malezas y plagas.

Actualmente se está tratando en el área de vivero, en lo referente a llenada de fundas, alineada y ubicación. Además se está limpiando áreas cercanas a vivero mecánica y químicamente para evitar



PAGRI CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas - Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

problemas de enfermedades en el desarrollo del mismo. La fecha prevista para el trasplante al vivero es el día lunes 13 de febrero del 2012

Los detalles de previvero se encuentran en los anexos 5 R, 5 S

FERTILIZACION

Con la llegada de las lluvias se procedió a realizar la fertilización de las siembras 2010 y 2011 solo en áreas de laderas por estar más retrasadas con relación a los bajos por las condiciones mismas del suelo. El fertilizante usado fue Palmaboro (B) en dosis de 500gr/palma.

La fertilización de la siembra 2009 se tiene prevista para la salida de las lluvias; en la actualidad se está haciendo un estudio profundo de los análisis de suelos y foliares para determinar la cantidad por el producto que necesita las palmas 2009 apropiadamente.

7. CORPORACION FINANCIERA NACIONAL

- 7.1. Resolución del Comité Nacional de Crédito (Ver Anexo N°6)
- 7.2. Garantía y Garantes (Ver Anexo N°6A)
- 7.3. Anexo Descriptivo de las propiedades en garantía (Ver Anexo N°6B)
- 7.4. Modificación de la Resolución (Ver Anexo N°6C)
- 7.5. Condiciones para crédito Primer Piso (Ver Anexo N°6D)
- 7.6. Contrato Préstamo Activos Fijos (Ver Anexo N°6E)
- 7.7. Pagaré y tasa de interés reajutable (Ver Anexo N°6F)
- 7.8. Tabla de Amortización (Ver Anexo N°6G)

8. COMENTARIOS GENERALES

La constitución de la Compañía Pagri y su principal objetivo el cultivo de palma aceitera ha sido un acierto y se encamina al éxito, gracias al apoyo de los señores socios; empezamos adoleciendo de recursos económicos lo que ha causando varias falencias en su estructura agrícola, faltó planificación para el trazado de caminos, guardarrayas y terrazas, nos comprometimos a fondo a la siembra logrando ese propósito pese a la falta de planificación antes indicada, el cultivo de la primera etapa (230 has.), nos facilitó ser sujetos de crédito en el Banco Internacional y la Corporación Financiera Nacional, la misma que se basó como fuente de repago la producción de fruta en esta etapa y facilitó la aprobación del crédito, el 2011 y 2012 estamos cosechando y nos permite con las primeras producciones pagar los 29.000 dólares de interés por el tiempo de gracia sin ningún problema y lo restante es parte del capital de operación, valores que siendo bien administrados, permitirá continuar con los trabajos propios del cultivo dando cumplimiento al proyecto de CFN y avanzar con la propuesta de siembra del material híbrido que se sumará entre 180 has con plantación de palmas en aproximadamente 200 has de terreno y que requiere de infraestructura nueva.



PAGRI CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas - Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

La plantación actual demanda de mucho cuidado, recordemos que tenemos 500 has con material importado, para mantener en el estado que se encuentra la plantación se ha requerido de la apertura de drenajes en toda su área plana, trabajo que ha demandado mucho tiempo y una planificación técnica de acuerdo a la afectación por su nivel hídrico y crecientes de afluentes de aguas provenientes de las montañas.

Hoy tenemos es parte ganada la batalla en cuanto a la construcción de drenajes, la naturaleza nos domina y hay momentos que se nos inunda la plantación pese al trabajo realizado por las crecientes del río Cupa que no permite la salida del agua de los drenajes, requerimos de otra retroexcavadora con urgencia para que la 4ta etapa de siembra, y que esta esté mejor planificada con caminos, terrazas, drenajes, carreteros, etc.

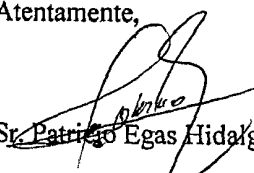
Es un gran desafío de los que hemos emprendido en el proyecto para que Pagri sea un éxito, creo que lo estamos logrando gracias al apoyo de todos, incluido empleados administrativos y trabajadores, esta empresa está creciendo a pasos gigantes, sus activos fijos lo demuestran, estimo que nuestro crecimiento es de 4 veces más el capital inicialmente invertido, resultado que está a la vista y nos da la tranquilidad y seguridad de continuar confiando en Dios que no haya problemas que no podamos solucionar técnica y humanamente para que sea el éxito total.

Se merece un reconocimiento especial a la Compañía Pexa, Sr. Edison Montesdeoca, Sr. Pierre Hitti Barakat y Sr. Patricio Egas Hidalgo que aceptamos ser garantes ante la CFN por el crédito de 2'063.000 dólares y firmanos el pagaré, a nuestros presidentes Sr. Pierre Hitti Barakat, Dr. Vinicio Cedeño, a ANCUPA y sus técnicos, al Sr. Walter Zambrano y a nuestro principal crítico y asesor técnico Ing. Guido Rubio al Ing. Galo Bejarano; a los hermanos Rubio Casanova, al Sr. Ricardo Simba que pese a su poca participación sus críticas y comentarios fueron de mucha importancia.

En el año 2012 tenemos que justificar los desembolsos recibidos por parte de la Corporación Financiera Nacional cumpliendo el Plan de Inversiones en sus respectivos rubros de acuerdo al mismo; además, continuar y concluir con los proyectos de la infraestructura general de la hacienda en sus áreas plantadas, y tratar de implementar tecnologías que nos permita disminuir la dependencia laboral que cada vez es más compleja, ya que reviste signos de inseguridad para los que estamos administrando.

Gracias al personal técnico, administrativo, de operadores de maquinarias, vaqueros y trabajadores en general que son parte importante en el desarrollo de Pagri.

Atentamente,


Sr. Patricio Egas Hidalgo
GERENTE GENERAL

