



PAGRI CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE
Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114
QUININDÉ - ESMERALDAS

INFORME DE LA GERENCIA

2010

De acuerdo a lo que determina el Art. Decimo Cuarto del Estatuto de Pagri Cía. Ltda. mediante convocatorias enviadas a sus respectivos domicilios vía fax y email, se notificó a cada socio su asistencia a la Junta General Ordinaria de Productora Agropecuaria e Industrial del Occidente PAGRI Cía. Ltda. y, en cumplimiento a lo que establece el Art. Vigésimo del mismo Estatuto cumpíeme poner a vuestra consideración el informe anual de las labores gerenciales, tanto administrativas como económicas, financieras, de producción y del avance del proyecto de siembra de palma africana.

INTRODUCCION

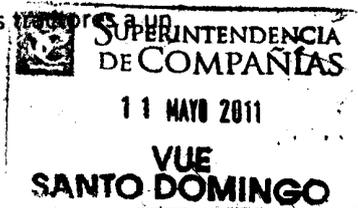
Pagri una compañía nueva, refundada en el año 2008, su estructuración legal data del año 2009, su transformación es evidente, su crecimiento esta al ritmo de las grandes empresas, su principal objetivo es el cultivo de palma africana sin descuidar su origen ganadero, por la falta de recursos económicos su organigrama administrativo no se ha podido diseñar de acuerdo a normas y en relación al desarrollo dinámico.

Consiente que las políticas del actual gobierno para todo el sector productivo representa una serie de desafíos que tenemos que cumplir, estas, obligan a una planificación estructural total especialmente en lo laboral y contable, etc., el desarrollo de Pagri va a demandar una gran cantidad de recurso humano, que tenemos que manejarlo con mucho tino, minimizando en lo posible esta dependencia a cambio de una estructura mecanizada, con una relación Obrero – patronal que implique responsabilidad compartida en el uso de maquinarias, equipos y hasta vehículos; en lo contable hay la necesidad de establecer el departamento de contabilidad con una persona a la cabeza que este acorde con los cambios drásticos de la norma NIIFS y disposiciones tributarias y laborales actuales, dotando de equipos modernos de computación e internet, etc.

ADMINISTRATIVO

Pese a las limitantes económicas que afectan al desarrollo de las actividades administrativas de Pagri, avanzamos a pasos gigantes con el proyecto de siembra, tenemos en nomina 20 trabajadores afiliados, parte de ellos se los utiliza en el área ganadera y la mayor contratación de mano de obra se lo hace con personal a destajo.

Para el avance del proyecto se adquirió maquinaria pesada, adicional a la retro excavadora se adquirió un tractor CAT D6, una gallineta, un tractor agrícola nuevo marca Lamborghini y en Marzo del 2011 se compró un tractor John Deere con su rotativa, el tractor CAT D6 y la gallineta se lo adquirió en Estados Unidos a un costo de 116.464,10 dólares y los tractores a un costo de 20.000 dólares y 26.000 dólares respectivamente.





PAGRÍ CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

En lo laboral se dio cumplimiento con las disposiciones de Ley estipuladas en el código de trabajo, IESS, Gobierno Central y estatutos de la empresa.

Se cumplió las disposiciones de Ley de Régimen Tributario Interno, con relación a la facturación, retenciones del Impuesto a la Renta e IVA, Anexos, Etc., su pago y presentación oportuna.

Está legalizada con su respectiva escritura pública y legalmente registrada e inscrita en la Notaria y Registro de la Propiedad las 309.480 has pendientes de legalizar.

ECONOMICA

La empresa ha venido sosteniéndose económicamente con un crédito de 100.000 dólares por parte del Sr. Pierre Hitti Barakat; un crédito de 500.000 del Banco Internacional con lo que se cancelo la deuda del Sr. Pierre Hitti Barakat, aporte de 120.040 dólares de los socios para la compra del tractor y plantas de palma africana.

El crédito de los 500.000 dólares fue contratado para dos años con pagos trimestrales de 100.000 dólares, fue acreditado el 14 de enero del 2010 y a la fecha hemos cancelado 200.000 dólares que corresponde a dos cuotas del crédito.

Otra fuente de ingresos es la venta de leche, ganado y madera; últimamente se prestó 72.000 dólares para cubrir gastos de plantas, siembra, mantenimiento, nomina, etc. y un crédito adicional del Banco Internacional por 100.000 dólares.

FINANCIERO

Mantenemos un crédito con el Bco. Internacional	(+) 500.000,00
Abonamos dos cuotas de \$ 100.000 c/u	(-) 200.000,00
Financiamos con el Bco. Internacional	(+) 100.000,00
Mas aporte en efectivo Sr. Patricio Egas Mosquera	(+) 72.000,00
Saldo a pagar	472.000,00
Mantenemos deudas a proveedores	40.000,00
Deudas por aporte de socios	464.000,00
El resultado del presente ejercicio económico es de	(-) 37.982,11



PÁGRÍ CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

<u>Activos</u>	<u>Valor</u>	<u>Porcentaje</u>
Disponible	1.343,05	0,03%
Exigible	74.842,77	1,88%
Inventarios	48.826,48	1,22%
Gastos pagados por anticipado	124,82	0,00%
Activos fijos no Depreciables	2.478.800,00	62,19%
Activos fijos Depreciables	214.901,20	5,39%
Plantaciones en Desarrollo	933.687,95	23,42%
Semovientes	154.224,40	3,87%
Gastos Diferidos	79.242,64	1,99%
Suman	3.985.993,31	100,00%

<u>Pasivos</u>	<u>Valor</u>	<u>Porcentaje</u>
Banco Internacional	383.167,71	9,61%
Sobregiro contable	18.291,30	0,46%
Proveedores de Suministros y Materiales	30.254,93	0,76%
Proveedores de Servicios	3.191,60	0,08%
Obligaciones S.R.l	13.533,32	0,34%
Provisiones	13.710,09	0,34%
Otros pasivos	530,62	0,01%
Obligaciones a largo plazo	88.503,27	2,22%
Capital	6.160,00	0,15%
Reservas	2.428.269,28	60,92%
Aportes para futura capitalización	1.059.483,10	26,58%
Resultados	-59.101,91	-1,48%
Suman	3.985.993,31	100,00%

Incidencia de los Componentes de los resultados

Ingresos Corrientes:

<u>Ventas</u>	<u>Valor</u>	<u>Porcentaje</u>
Ventas de leche y productos afines	36.363,95	16,62%



PAGRICIA LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE
Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114
QUININDÉ - ESMERALDAS

En lo laboral se dio cumplimiento con las disposiciones de Ley estipuladas en el código de trabajo, IESS, Gobierno Central y estatutos de la empresa.

Se cumplió las disposiciones de Ley de Régimen Tributario Interno, con relación a la facturación, retenciones del Impuesto a la Renta e IVA, Anexos, Etc., su pago y presentación oportuna.

Está legalizada con su respectiva escritura pública y legalmente registrada e inscrita en la Notaria y Registro de la Propiedad las 309.480 has pendientes de legalizar.

ECONOMICA

La empresa ha venido sosteniéndose económicamente con un crédito de 100.000 dólares por parte del Sr. Pierre Hitti Barakat; un crédito de 500.000 del Banco Internacional con lo que se cancelo la deuda del Sr. Pierre Hitti Barakat, aporte de 120.040 dólares de los socios para la compra del tractor y plantas de palma africana.

El crédito de los 500.000 dólares fue contratado para dos años con pagos trimestrales de 100.000 dólares, fue acreditado el 14 de enero del 2010 y a la fecha hemos cancelado 200.000 dólares que corresponde a dos cuotas del crédito.

Otra fuente de ingresos es la venta de leche, ganado y madera; últimamente se prestó 72.000 dólares para cubrir gastos de plantas, siembra, mantenimiento, nomina, etc. y un crédito adicional del Banco Internacional por 100.000 dólares.

FINANCIERO

Mantenemos un crédito con el Bco. Internacional	(+) 500.000,00
Abonamos dos cuotas de \$ 100.000 c/u	(-) 200.000,00
Financiamos con el Bco. Internacional	(+) 100.000,00
Mas aporte en efectivo Sr. Patricio Egas Mosquera	(+) 72.000,00
Saldo a pagar	472.000,00
Mantenemos deudas a proveedores	40.000,00
Deudas por aporte de socios	464.000,00
El resultado del presente ejercicio económico es de	(-) 37.982,11



PAGRICIA LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

Ventas de ganado	178.379,67	81,51%
Ventas de otros productos agrícolas	4.087,65	1,87%
Suman	218.831,27	100,00%

<u>Egresos operacionales</u>	<u>Valor</u>	<u>Porcentaje</u>
Mano de Obra Directa	13.753,82	5,89%
Costos Indirectos de Producción	25.880,09	11,08%
Costo de Ventas Ganadería	176.689,12	75,67%
Gastos de Administración	17.164,30	7,35%
Suman	233.487,33	100,00%

<u>Gastos Financieros</u>	<u>Valor</u>	<u>Porcentaje</u>
Comisiones Bancarias	503,21	100,00%
Suman	503,21	100,00%

<u>Gastos No Deducibles</u>	<u>Valor</u>	<u>Porcentaje</u>
Intereses y Multas	914,95	18,95%
Otros Gastos	3.913,15	81,05%
Suman	4.828,10	100,00%

<u>Otros ingresos</u>	<u>Valor</u>	<u>Porcentaje</u>
Intereses Bancarios	2.225,53	79,36%
Otros ingresos	578,81	20,64%
Suman	2.804,34	100,00%

PRODUCCIÓN

❖ Leche:

Se produjo 102.072 litros de leche.

Por la venta de 102.072 litros de leche se obtuvo	\$ 34.407,95
Venta de Quesos	\$ 1.956,00
Total en ventas	\$ 36.363,95



PAGRÍ CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE

Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114

QUININDÉ - ESMERALDAS

❖ Ganado

Se vendieron 555 cabezas de ganado por un valor de	\$ 177.949,67
Ventas de equinos 3 por un valor de	\$ 430,00
Total en ventas	\$ 178.379,67
Entrega de 5 vacas de ordeño al Sr. Pierre Hitti Barakat por interés	\$ 4.400,00
Muertes en el 2010 45 cabezas	

❖ Productor agrícola

Venta de cacao, madera y cujes	\$ 4.562,55
--------------------------------	-------------

INVENTARIO DEL GANADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

Vacas adultas	367
Crías Hembras	139
Crías Machos	122
Toretas	69
Vaconas	49
Toros	6
Total	752

AVANCE DEL PROYECTO DE SIEMBRA

El proyecto de siembra se distribuyó en 3 etapas:

1. 230 has 2008-2009
2. 300 has 2009-2010
3. 300 has 2010-2011

La siembra de las plantas de palma africana de la primera etapa empieza en Diciembre del 2008 y culmina en mayo del 2009 en aproximadamente 230 has.

En febrero del 2009 se establece un vivero de 35.000 plantas con semilla procedente de Costa Rica. Se empieza la preparación del terreno para la siembra y a partir de septiembre del 2009



PAGRICIA LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE
Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114
QUININDÉ - ESMERALDAS

se siembra 300 has con plantas provenientes del vivero y 7.500 de material INIAP, se culmina la labor en Junio del 2010 (Segunda Etapa).

De acuerdo con el proyecto de siembra con financiamiento de la Corporación Financiera Nacional que es para 600 has, a final del año 2010 empezamos con la preparación del terreno para la siembra de la tercera etapa (300 has), por falta de dinero se paraliza el trabajo y a fines de enero del 2011, utilizando la maquinaria pesada (retro excavadora, tractor CAT D6 y gallineta) retomamos el trabajo, tractorizando todo el terreno, quedando limpio de palos y listo para continuar sembrando y a futuro quedando apto para utilizar rotativa o moto guadaña con la finalidad de abaratar costos y disminuir mano de obra, hasta la presente fecha se ha sembrado aproximadamente 150 has de las 300 has que corresponden a la tercera etapa.

La siembra de las 600 has que corresponde a la segunda y tercera etapa han sido muy complicadas, especialmente el transporte de las plantas al campo, si bien es cierto que se abrió caminos de penetración, estos por la época de invierno solo se los puede utilizar con mulares y tractor con doble transmisión en determinados lugares, razón por la cual el tiempo de siembra por ha se triplico con relación a la primera etapa.

Para la siembra de la tercera etapa se abrió guardarrayas que las consideramos principales y varias secundarias, se construyo un relleno con material especial en un pantano cuyo tramo es de 150 metros aproximadamente; se entubo esteros grandes y se empalizo riachuelos para continuar con la construcción de caminos de penetración que suman varios kilómetros.

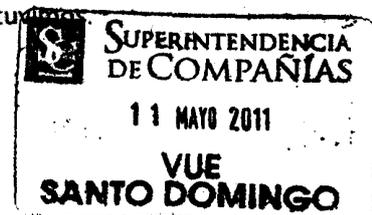
Se culmino con la apertura de la más grande zanja de drenaje en aproximadamente 4 Km de extensión invadiendo fincas hasta llegar al objetivo el rio Cupa, esta es una obra que duro casi dos meses su construcción utilizando la retro excavadora.

A la presente fecha está suspendido todo trabajo por la falta de dinero y quedará pendiente la siembra de las 150 has para fin de año si encontramos plantas y la decisión de la siembra de material hibrido.

MANTENIMIENTO DE LA PLANTACION (Informe técnico del Ing. Oscar Mendoza)

La siembra 2009 se mantuvo solamente con coronas (intervalos de 90 a 120 días), ya que la cobertura existente en este cultivo es de un 75% pueraría lo que nos permitía mantener la chapia con mingas, es decir, cortábamos bruscos de chircas y bijaos.

Para la siembra 2010 los ciclos de coronas se mantuvieron entre 45 a 90 días dependiendo de la cobertura existente (algunos casos con betilla). La chapia se mantuvo con ciclos de 90 a 120 días teniendo en cuenta los problemas de personal que al final de año tuvieron





PAGRICIA LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE
Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114
QUININDÉ - ESMERALDAS

Un problema que mantuvimos muy serio fue la presencia de gramíneas en los lotes y lo mas agravante fue la presencia en medio de la pueraría. Se tomo la decisión de controlar dichas gramíneas con un producto selectivo a la pueraría llamado Verdict, el cual nos ayudo de gran manera a que la pueraria se pueda establecer más rápido, pero por problemas económicos se tuvo que parar las aplicaciones y en algunos lotes no controlamos adecuadamente dicha maleza.

A partir de este año las labores de mantenimiento se están secuenciando, es decir, la chapia de manera general está programada para realizarla cada 3 meses, las coronas en la siembra 2009 cada 90 días y en la siembra 2010 cada 75 días.

Para poder cumplir con dichos programas necesitamos mantener un personal diario (machete) de aproximadamente 32 personas. 4 moto guadañas, el tractor agrícola para la labor de chapia, que nos permitido avanzar en los trabajos de mantenimiento y poder enfocarnos solamente en las coronas y partes de lomas para la chapia con machete, hemos acudido al pastoreo del ganado en lotes que domina la Saboya, sin ser técnicamente recomendable, ha sido de gran ayuda y muy importante ahorro de dinero.

❖ SANIDAD VEGETAL

Tuvimos varios problemas en esta área, los cuales detallo a continuación en base al nivel que se nos presento:

Atta. sp. Tuvimos una incidencia muy fuerte de este insecto en la siembra 2010 y desde mayo dimos una vuelta mensual por cuatro meses consecutivos con Attakill. Actualmente tenemos controlada dicha plaga y para no tener rebrotes de la misma estamos dando vueltas semestrales en toda la plantación.

Pudrición Basal. Encontramos en algunos lotes plantas que presentaban sintomatología característica de esta enfermedad especialmente en el lote A1, solicitamos la visita de algunos técnicos para analizar el problema, la recomendación fue eliminar las plantas afectadas para poder detener el avance de la enfermedad e implementar drenajes para poder evacuar el exceso de agua que no permite la oxigenación del suelo. Para un mejor diagnostico se partió una planta, y se pudo observar las haces vasculares totalmente taponados. Para controlar este problema se procedió a aplicar Tachigaren (2cc). En la actualidad la presentación de las plantas en dicha área es totalmente diferente, con un color verde oscuro.

Sagalassa Valida. Este problema se focalizo totalmente y procedimos a realizar 2 aplicaciones consecutivas con intervalo de 21 días con Endosulfan, lastimosamente por problemas económicos no pudimos terminar la ronda de control (tercera aplicación). En la actualidad los



PAGRI CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE
Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114
QUININDÉ - ESMERALDAS

niveles de incidencia de esta plaga nos permite esperar para realizar un control completo pero a salidas de agua.

También vale anotar que tuvimos presencia de Sibine fusca en el lote A5 en 2 plantas promedio de 10 larvas en total. Se procedió a realizar un monitoreo completo en el lote pero no encontramos más casos.

❖ FERTILIZACION

A partir del mes de Mayo, se inicio según datos entregados la segunda fracción de fertilizantes en la plantación. Para la siembra 2009 se aplicaron 500 grs. De Fertipalma y en la siembra 2010 se aplicaron 250 grs. del mismo producto por planta.

En este año se ha realizado para la siembra 2009 la aplicación de 1000 grs. de Fertipalma y en la siembra 2010 se aplicaron 500 grs. del mismo producto por planta; faltan algunos lotes de la siembra 2010 se procederá a fertilizarlos luego de realizar la chapia y corona respectiva.

CORPORACION FINANCIERA NACIONAL

La presentación del proyecto de crédito planteado a la Corporación Financiera Nacional fue a principios del año 2010, contratamos un proyectista bajo la dirección de un abogado que se presento como experto en trámites de créditos con esta institución. Por jurisdicción, el trámite recayó en la sucursal de Esmeraldas, en esta oficina gerenciada por la Ec. Mirna Chichande y en el departamento de Análisis por la Ing. Alexandra Palma; fue donde se analizo y se presento toda la inmensa documentación que respaldaría el crédito planteado.

Por sugerencia de estas funcionarias, con la posibilidad que al analizar el estado financiero en el proyecto, afectaría este pasivo en forma negativa, proponen que la propiedad de 577,90 has que esta prendada al Banco Internacional se lo hipoteque a la Corporación Financiera Nacional y para este objetivo nos concedían un crédito, bajo la línea "Estructuración de Pasivos", que, según la analista Ing. Palma era lo más simple conseguirlo y que obviamente esto facilitaría y ampliaría la capacidad crediticia de Pagri a futuro.

Lamentablemente la reestructuración propuesta no lo pudo manejar esta persona, enredo los dos créditos y no logro conducir el proyecto en su parte financiera, y el modelo resultaba negativo, a tal punto que llego a estimar que los socios de Pagri deberían aportar con 1'200.000 dólares; lo presenta este modelo para análisis en la principal de la Corporación Financiera Nacional y fue rechazado por inviable, luego nos sugirió varios cambios en nuestro balance con la finalidad de cuadrar sus cifras y presento por segunda ocasión; y también fue rechazado; ante esta situación comunicaron telefónicamente al contador de PEXA que el



PÁGRÍ CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE
Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114
QUININDÉ - ESMERALDAS

crédito fue negado y que retiremos los documentos luego de haber transcurrido más de un año.

Apele esta decisión directamente en la matriz en Quito, para lo cual contrate a la Ec. Gissell Yugsi experta en estos trámites como nuestra asesora, y me entreviste directamente con el Gerente Nacional de Consecución de Créditos y los analistas, revisaron el modelo financiero en nuestra presencia y se percataron que la propuesta del Crédito planteada por Esmeraldas, carecía de errores de forma y de fondo en su presentación, los conceptos, objetivos, garantías, inversiones, no tenían nada que ver con los planteamientos de crédito que los hice directamente en Quito, se toma la decisión de manejar el proyecto en la matriz, pero no fue posible por normas establecidas de jurisdicción.

Insistí en el proyecto de crédito y con la asesoría de la Ec. Gissell Yugsi se logro que sea aprobado por 2'060.000 dólares cuyos desembolsos se lo hará de acuerdo a la siguiente resolución (Ver resolución en su parte Resuelve Art. Nº 1).

Con la condicionante que el primer desembolso se cancele el crédito con el Banco Internacional y que el lote de 577.90 has se constituya garantía a favor de la Corporación Financiera Nacional.

Entre los varios errores comentados y cometidos por la Ing. Palma, con la finalidad de que no lo rechacen por quinta vez el proyecto, expone ante la Comité Nacional de Crédito de la Corporación Financiera Nacional su criterio de que a más de las hipotecas que están consientes que cubre al doble la garantía sobre el crédito, sugiere que los tres socios de Págrí, el Sr. Pierre Hitti Barakat, Ing. Galo Bejarano Villacreses, Sr. Edison Montes de Oca Galarza sean garantes solidarios; eleve mis protestas ante semejante absurdo pero era irreversible esta exigencia por cuanto fue de esa manera aprobado el crédito.

Actualmente estamos en la etapa de legalización de garantías e instrumentación de documentos para la firma de las escrituras de hipoteca.

Entre las exigencias y parte de los documentos de instrumentación debo presentar planos por lotes a hipotecar constituidos en un solo cuerpo y la demostración efectiva que se cumplirá con el aumento de capital que ellos determinaran como minino.

COMENTARIOS GENERALES

Las inversiones realizadas por la compra de maquinarias pesadas, para mi concepto es un acierto, la complejidad del terreno de la hacienda por su topografía, la apertura de caminos principales y secundarios, la preparación del terreno para la siembra, la apertura de drenajes,



PAGRI CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE
Recinto Cupa Km. 6 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114
QUININDÉ - ESMERALDAS

hubiera requerido alquilar estos equipos y si consideramos el tiempo empleado esta inversión esta pagada.

Empezamos a cosechar lo sembrado en el 2009, no tenemos guardarrayas en estos lotes; en los lotes de siembra del 2010 en gran parte del terreno también urge la apertura de caminos, de igual forma en los lotes para la siembra del 2011. Estimo que el área de siembra total disponible en Pagri estaría sobre las 1.200 has; los lugares que estamos sembrando y los que quedan pendientes, están muy distantes de las guardarrayas existentes; debemos aprovechar el próximo verano para realizar apertura de caminos en lotes 2009 que entran en cosecha, caminos en los lotes de siembra 2010 y 2011, terrazas, puentes, etc., trabajos que estimo urgentes por lo que sugiero la compra de un tractor de D5 o D4 y volquetas, para cumplir el compromiso con la Corporación Financiera Nacional de inversión en carreteras, puentes, lastrado, etc.

Para la cosecha y lastrado de los caminos, a mi criterio es comprar volquetas y si permiten traer de los Estados Unidos sería un gran ahorro.

Para facilitar el trabajo del personal, supervisión de las labores realizadas y para hacerlas, debemos adquirir carros destinados al transporte interno del personal y técnicos y motos para los supervisores.

Contratar un contador de planta, un técnico con autoridad gerencial, una secretaria, un bodeguero, un mecánico, agrónomos para supervisión etc.

El manejo económico será otra situación que se deberá considerar, a demás de los requerimientos de control por parte de la Corporación Financiera Nacional sobre el crédito, deberíamos exigir que el responsable del manejo económico, sea socio de Pagri y que presente garantías sea esta bancaria o póliza de fidelidad.

En mi gestión como Gerente de Pagri, no refleja una organización administrativa técnicamente constituida, aparentará una inadecuada estructura, antes lo comente, la falta de dinero para cumplir con todos los requerimientos es la razón; mi aporte se ha concentrado en un 95% en el cultivo en todas sus etapas, la organización y planificación de los trabajos direccionando el buen uso de los recursos humanos, maquinarias, tiempos, eficiencia, efectividad, economía y al cumplimiento de las etapas trazadas, no es fácil, arrancar un proyecto de tal magnitud no requiere de un gerente de escritorio, porque requeriría de varias personas que planifiquen los trabajos en el campo, mi gestión está precisamente reflejada en obras realizadas bajo mi control directo, con la colaboración del Sr. Walter Zambrano quien es el portavoz y supervisor de las obras planificadas semanalmente.



PÁGRÍ CÍA. LTDA.

PRODUCTORA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DEL OCCIDENTE
Recinto Caba Kuu. 5 vía a Esmeraldas Teléfono: 062 726 114
QUININDÉ - ESMERALDAS

Logramos sembrar hasta la presente fecha en 800 has de terreno, 700 has con plantas de palma africana aproximadamente.

Agradezco la colaboración del técnico Ing. Oscar Mendoza pero muy especialmente del Agr. Walter Zambrano.

De igual forma al Sr. Guido Rubio que es el "socio" que constantemente visita la plantación, al Sr. Presidente Dr. Vinicio Cedeño por su apoyo a mi gestión, de igual manera al Sr. Pierre Hitti Ex Presidente y al Sr. Ing. Galo Bejarano Presidente de PEXA S.A., que con sus críticas constructivas me dio más aciertos en mis decisiones gerenciales.

Al Dr. David Clavón persona clave en el duro trajinar en la Corporación Financiera Nacional y a la Srta. María Eugenia Núñez quien hizo suyo todos los problemas suscitados en el trámite del crédito y que tomo parte en las soluciones de los mismos, mil gracias a todas estas personas.

Al personal de trabajadores, contratista, transportistas, operadores de los equipos pesados, a los del área ganadera y administrativa un especial agradecimiento.

Atentamente,



Sr. Patricio Egas
GERENTE GENERAL
PÁGRÍ CÍA. LTDA.

