

18824

INTERGAS CIA. LTDA.

PARA: JUNTA GENERAL DE SOCIOS
DE: DRA. ROXANA HERRERA N.
GERENTE GENERAL INTERGAS CIA. LTDA.
ASUNTO: INFORME DE LABORES AÑO 2009
FECHA: 17 DE ABRIL DEL 2010

AREA DE ADMINISTRATIVA

El año 2009 la empresa INTERGAS continua con sus operaciones aumentando sus ventas con respecto al año 2008 de \$ 86500 usd. a \$121.000 usd. cabe tomar en cuenta que como es de conocimiento de la junta, las operaciones en el 2008 se consideran prácticamente desde el mes de marzo del mismo año por cuestiones de arrendamiento a la empresa Gasequip.

Si realizamos un análisis un poco más profundo y promediamos los resultados tomando en cuenta los meses que no se trabajaron en el 2008 nuestro incremento en el 2009 con respecto al año anterior en ventas es de un 16,59%. Con un promedio mensual general de \$ 12.100.

Cabe señalar que dicho incremento se debe principalmente a la incorporación de nuevos clientes y a las políticas de precios mantenidas todo el año, registrando en el año un solo incremento de precio en el mes de julio, el cual no fue significativo y se mantiene hasta la presente fecha.

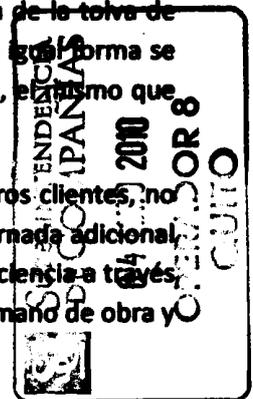
Nuestro principal problema es la variación de precios sostenida al alza de la materia prima, este año los precios de este componente se incrementaron en un 22% con respecto al año pasado, como es de su conocimiento el Carburo de Calcio representa más de un 70% de nuestros costos totales. Se vuelve imperiosa la necesidad de importar directamente este producto lo que significaría un ahorro de más del 40% en este rubro.

Este año hemos adquirido mobiliario, equipos de computación y demás enseres necesarios para la oficina, activos indispensables para la organización de la parte administrativa.

AREA DE PRODUCCIÓN

La adquisición de nuevos tanques acumuladores de gas acetileno para el préstamo y cambio inmediato a nuestros clientes, así como el mantenimiento y arreglo de la tapa de la tolva de carga principal fueron los aspectos más destacados del área de producción, de igual forma se adquirió herramienta necesaria para el mantenimiento preventivo de la planta, el mismo que se lo realiza periódicamente.

A pesar del incremento en nuestra producción debido a la demanda de nuestros clientes, no ha sido necesario el incremento de personal ni de la implementación de una jornada adicional de trabajo, las necesidades se han cubierto mediante el aumento de nuestra eficiencia a través de horas extras normales y fines de semana, lo que ha permitido un ahorro en mano de obra y consecuentemente disminuyendo los costos de producción.



18824

Sin embargo debido a las proyecciones a futuro se vuelve indispensable la contratación de un asistente de producción, el mismo que tendrá que ser instruido en el manejo de la planta para un posterior aumento de jornada laboral.

AREA FINANCIERA CONTABLE

Lastimosamente esta área es la de mayor vulnerabilidad de nuestra compañía, la crisis económica, la falta de fuentes de financiamiento, la negativa de los bancos a conceder créditos y sobregiros, la disminución de créditos de parte de los proveedores de materia prima por incumplimientos en los pago, y el aumento del período de recuperación de la cartera están afectando directamente a la liquidez de la compañía,

Por los motivos expuestos nos hemos visto obligados a adquirir por intermedio de terceras personas los recursos que necesita la empresa para seguir funcionando encareciendo y aumentando nuestros costos y gastos.

Las perspectivas futuras son buenas en lo referente a las ventas, ya que del análisis del año se desprende que a pesar de la crisis económica, nuestras ventas no han disminuido, al contrario han aumentado. Sin embargo así como las ventas se han incrementaron las necesidades propias de la compañía también aumenta en forma proporcional al crecimiento.

CONCLUSIÓN Y RECOMENDACIÓN GENERAL:

Es imperiosa la toma de decisiones concretas y oportunas dentro de un cronograma planificado de crecimiento dentro de la compañía para el año 2010, ya que no podemos esperar más tiempo para resolver los problemas de liquidez que nos agobian.

Esta decisión es exclusiva de la junta general de accionistas por lo que me permito recomendar la toma de resoluciones concretas y viables que nos lleven a un crecimiento futuro y sostenible.



Atentamente,
Dra Roxana Herrera
GERENTE GENERAL
INTERGAS CIA LTDA.

INTERGAS Cia. Ltda.

