

Almeida & Peñaherrera

ABOGADOS

Notaria 5

Quito, 7 de Diciembre del año 2009

PROTOCOLIZACIÓN

Fecha: 7.XII.09 Di. 3 copias

Doctor
Luis Humberto Navas Dávila
Notario Quinto del Cantón Quito
En su despacho

Poder y Existencia Legal.

De mi consideración:

Alejandro Xavier Peñaherrera Córdova, ecuatoriano, mayor de edad, casado, domiciliado en Quito, de profesión abogado, actuando a nombre y en representación de la compañía extranjera **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**, compañía legalmente constituida y existente en el Estado de Nevada de los Estados Unidos de América, comparezco ante Usted y solicito:

Dígnese protocolizar en cuatro copias certificadas los documentos que adjunto y que corresponden al poder general y demás documentos que acreditan la constitución y existencia legal de mi representada.

Estas protocolizaciones se destinarán para tramitar la apertura de sucursal de compañía extranjera en nuestro país.

Atentamente,

Alejandro Peñaherrera Córdova
ABOGADO MAT. 7506 C.A.P.

ESCANEAR

Notario Quinto del Cantón Quito
Luis Humberto Navas D.
Intendente de la Notaría
Quito, a 18 de Diciembre del 2009

PODER.

OTORGADO POR

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.
520 S. 7th Street, Suite C, Las Vegas, NV 89101

A FAVOR DE
MARCELA ALICIA ESPINOSA FALCONI WIDMER





PODER

00002
Notaria 5ta
Notaria 5ta

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD., una sociedad de responsabilidad limitada constituida bajo las leyes del Estado de Nevada, con oficina registrada ubicada en 520 S. 7th Street, Suite 100, Las Vegas, NV 89101 (en adelante denominada "la LLC")*, representada en este acto por su Administrador, **OSBERT FOUNDATION** (en adelante denominado "el Otorgante"), por el medio otorga Poder a favor de **Marcela Alicia Espinosa Falconi Widmer**, de nacionalidad Suiza, identificada con el pasaporte No. F1672024 (en adelante denominada "la Apoderada"), para administrar los asuntos de la LLC en el territorio ecuatoriano, de conformidad con las siguientes facultades de forma individual, pero sin limitarse a ellas:

- 1.- Crear, celebrar y constituir contratos de sociedades civiles, comerciales, en comandita, colectivas, de responsabilidad limitada, anónimas o de cualquier naturaleza o carácter, fijar sus bases o contratos que han de regir su funcionamiento. Efectuar cualquier clase de aportes de capital en las mismas, o en las participaciones societarias ya existentes, aceptar cargos de los directores o gerentes, asistir y representar a la LLC en asambleas, prorrogar, disolver, total o parcialmente y/o modificar las mismas. Suscribir, comprar y vender acciones, títulos de deudas, empréstitos públicos o privados, cobrar cupones de título y dividendos de acciones.
- 2.- Iniciar, continuar, desistir y terminar toda clase de gestiones y tramitaciones ante autoridades o dependencia del estado Legislativo o Municipal, entidades autónomas, servicio descentralizado, aduana, correos y telégrafos, oficinas recaudadoras de impuestos Nacionales o Municipales, impuestos directos o internos, Institutos de Seguridad Social, Institutos del Trabajo y ante cualquier otra autoridad en la que la LLC tenga interés o necesidad de actuar y hacer valer sus derechos.
- 3.- Liquidar y pagar cualquier clase de impuestos, tasas o gravámenes, formular, reclamar, rechazar, observar aceptar e impugnar liquidaciones, transacciones, inventarios, impuestos y declaraciones.
- 4.- Comprar, vender, hipotecar, permutar, ceder, transferir, arrendar, adjudicar en pago, en nombre y representación de la LLC, los bienes muebles o inmuebles presentes o futuros, así como acciones, títulos, bonos, empréstitos públicos o privados, cobrar cupones de título y dividendos de acciones. Contratar créditos o préstamos hipotecarios, prendarios o simples, con o sin garantía reales.
- 5.- Cobrar y percibir en vía privada o judicial cuanto se adeuda a la LLC, recibir precios de enajenaciones o importes de préstamos, dar y exigir recibos o cargos totales de las enajenaciones o importes de los préstamos, dar y exigir recibos o cargos parciales, por toda suma recibida o pagada, recibir en pago de lo que deba la LLC y en sustitución de garantías hipotecarias o prendarias, toda clase de bienes.
- 6.- Abrir cuentas bancarias, girar sobre fondos depositados, que se depositen y en descubierto, en cuentas bancarias, cajas de ahorros o en cualquier otra forma; en general administrar y manejar las cuentas bancarias o de ahorros que se abran a nombre de la LLC y ejercer todos los derechos que su adecuado manejo lo requiera.
- 7.- Abrir oficinas de representación en Ecuador, para lo cual podrá ejercer todas las atribuciones que se requieran, tales como arrendar locales, comprar muebles y enseres, equipos en general de equipamiento, así como contratar personal, manejar nóminas, afiliaciones sociales, trámites ante organismos del trabajo y Sociales, representar a la LLC en toda gestión que de esta última se desprenda, si no se encuentra enumerada en los párrafos precedentes.

* Por sus siglas en inglés de Limited Liability Company.



DEL P. ANGELL

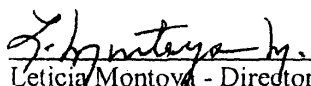
8.-Para llevar la representación de la **LLC** mandante y en defensa de todos sus derechos patrimoniales y de cualquier otro orden de intereses, ejercicios de acciones y demás gestiones actuales o futuras, el mandatario usará de todas las facultades generales y especiales de procedimientos judiciales y administrativos. Especialmente se faculta a la mandataria a celebrar cualquier acto o contrato a nombre de la **LLC**, tal como si se tratara de un Representante Legal, por lo que específicamente podrá plantear y contestar demandas y exigir y cumplir a nombre de la **LLC** todas las obligaciones que se generen.

9.- La apoderada será la representante permanentemente de la **LLC** en el Ecuador, con amplias facultades para realizar todos los actos y negocios jurídicos que hayan de celebrarse y surtir efectos en territorio nacional.

El poder aquí conferido podrá ser usado y ejercido por la Apoderada, actuando individualmente, exclusivamente en el territorio ecuatoriano.

Emitido y firmado este día 30 de julio de 2009.

En nombre y representación de **OSBERT FOUNDATION** - Administrador



Leticia Montoya - Director

Por **FOUNDATION MEMBERSHIP INC.** - Consejo Fundacional



REPÚBLICA DEL ECUADOR

Ministerio
de Relaciones Exteriores
Comercio e Integración

Notaría 5ta

Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

CONSULADO GENERAL DEL ECUADOR EN LOS ÁNGELES

8484 Wilshire Blvd., Suite 540, Beverly Hills, California 90211, USA.

**CERTIFICADO NÚMERO CERO CERO UNO DIAGONAL DOS MIL NUEVE
(No. 001/2009) SOBRE CONSTITUCIÓN LEGAL, EXISTENCIA Y
FUNCIONAMIENTO DE LA COMPAÑÍA "WHITE SANDAL INVESTMENT CO.
LTD.".-**

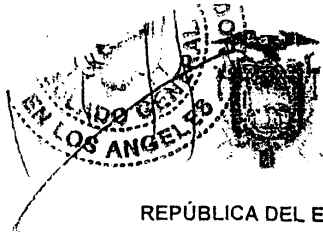
...///PÁGINAS No. 001 / 002 / 003///...

...///PÁGINA No. 001///...

El Consulado General del Ecuador en Los Ángeles, California, Estados Unidos de América, de conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y legislación conexas vigente en la República del Ecuador, y en base a su jurisdicción y competencia consular sobre el Estado de Nevada, Estados Unidos de América, certifica la Constitución Legal, Existencia y Funcionamiento de la compañía de nacionalidad estadounidense **"WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. (a Nevada Limited Liability Company)"**, constituida en base a la Ley Enmendada de Nevada (*Nevada Revised Statutes*), Estados Unidos de América, en la ciudad de Las Vegas, Estado de Nevada, Estados Unidos de América, con fecha 20 de Julio de 2009, con domicilio legal en el No. 520 S. 7th. Street, Suite C, Las Vegas, Nevada 89101, Estados Unidos de América, legalmente representada por su Administrador **"OSBERT FOUNDATION"**, domiciliado en *Mossfon Building, 2nd. Floor, East 54th. Street, Panama City, Panama*, y cuyos objetivos, estatutos, organización y funcionamiento se determinan en los documentos que se anexan y que forman parte integral del presente documento, de conformidad con el siguiente detalle:

- **"CERTIFICATE OF EXISTENCE (INCLUDING AMENDMENTS)"**, de 09 de Noviembre de 2009;
- **"STATE OF NEVADA. CHAPTER 86 OF NEVADA REVISED STATUTES. ARTICLES OF ORGANIZATION OF WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. Incorporated the 20th day of July, 2009 LLC No. E0398972009-7. Organized by M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED"**, de 28 de Julio de 2009;
- **"LIMITED LIABILITY COMPANY CHARTER"**, de 28 de Julio de 2009;
- **"Operating Agreement Of WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. A Limited Liability Company organized under Chapter 86 NRS State of Nevada"**, de 20 de Julio de 2009;
- **"MEMORANDUM OF INAUGURAL MEETING OF WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. A Nevada Limited Liability Company"**, de 20 de Julio de 2009;
- Poder otorgado por WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. a favor de Marcela Alicia Espinosa Falconí Widmer, de 30 de Julio de 2009;





REPÚBLICA DEL ECUADOR

Ministerio
de Relaciones Exteriores,
Comercio e Integración

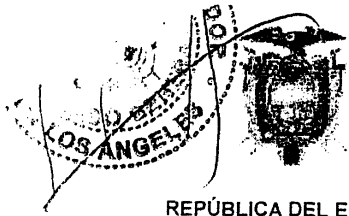
...///PÁGINA No. 002///...

- **"INITIAL LIST OF MANAGER OR MANAGING MEMBERS AND REGISTERED AGENT OF WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD."**, de 30 de Julio de 2009;
- **"Nevada State Business License Application (See Instructions)"**, de **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**, de 02 de Noviembre de 2009; y,
- **"AFFIDAVIT OF NELSON MACKENNA"** (Declaración Escrita Juramentada de Nelson Mackenna), Intérprete Oficial del Condado de Clark, Estado de Nevada, Estados Unidos de América, a la cual se adjuntan los siguientes documentos: 1) **"TRADUCCIÓN SECRETARIO DE ESTADO, ESTADO DE NEVADA, CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA"**. Incluye: a) **"PACTO SOCIAL COMPAÑÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA (Conforme al NRS 86)"**; b) **"Sociedad de Responsabilidad Limitada. Pacto Social (de conformidad con la NRS'86). PACTO SOCIAL DE WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. una Sociedad de Responsabilidad Limitada de Nevada"**; c) **"CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN DE NOMBRAMIENTO DEL AGENTE REGISTRADO WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD."**; 2) **"TRADUCCIÓN LISTA INICIAL DE ADMINISTRADORES O MIEMBROS DIRECTIVOS Y AGENTE REGISTRADO DE WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD."**; 3) **"Contrato Operativo para WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD."**. Incluye: **"MODELO A APOORTE DE CAPITAL DE MIEMBRO"**; y, b) **"MODELO B GENERALES DEL ADMINISTRADOR"**; 4) **"TRADUCCIÓN MEMORÁNDUM DE LA REUNIÓN INAUGURAL DE WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. Una Compañía de Responsabilidad Limitada de Nevada"**; 5) **"TRADUCCIÓN CERTIFICADO DE EXISTENCIA ENMIENDAS INCLUIDAS"**; y, 6) **"TRADUCCIÓN Nevada State Business License Application (Ver instrucciones)"**.

De la documentación detallada, y conforme la legislación vigente sobre la materia, se extiende el presente Certificado sobre Constitución Legal, Existencia y Funcionamiento, conforme a derecho, de la compañía estadounidense **"WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. (a Nevada Limited Liability Company)"**.

La documentación anexa ha sido traducida al idioma español, notarizada, certificada y apostillada por la Secretaría de Estado del Estado de Nevada, Estados Unidos de América, de conformidad con el Convenio de la Haya de 1961 sobre la Eliminación del Requisito de la Legalización de Documentos Públicos Extranjeros (Convención de la Haya sobre la Apostilla), del cual forman parte la República del Ecuador y los Estados Unidos de América.-





REPÚBLICA DEL ECUADOR

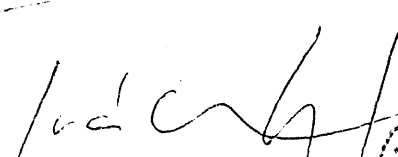
Ministerio
de Relaciones Exteriores,
Comercio e Integración

00004
Notaría 5ta

Notaría 5ta

...///PÁGINA No. 003///...

Dado en la ciudad de Los Ángeles, a 13 de noviembre de 2009.


IVAN MALDONADO VACA

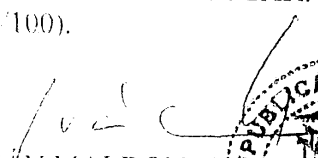
CONSEJERO - CONSUL DEL ECUADOR EN LOS ÁNGELES.-




Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

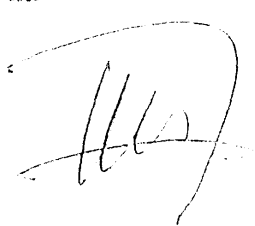
**ESPACIO
EN
BLANCO**

CERTIFICO: Que la presente es PRIMERA copia fiel y textual del original que se encuentra inscrito en el Libro de Certificaciones de Compañías del Consulado General del Ecuador en el Condado de Los Ángeles, California, Estados Unidos de América.- Dado y sellado el día de hoy, trece de noviembre de dos mil nueve.- Lo certifico.-
ARANCEL CONSULAR: III.14.1.: USD.700.00 (Setecientos dólares americanos 00'100).


IVAN MALDONADO VACA

CONSEJERO - CONSULADO GENERAL DEL ECUADOR EN LOS ÁNGELES.-





SECRETARY OF STATE



CERTIFICATE OF EXISTENCE (INCLUDING AMENDMENTS)

I, ROSS MILLER, the duly elected and qualified Nevada Secretary of State, do hereby certify that I am, by the laws of said State, the custodian of the records relating to filings by corporations, non-profit corporations, corporation soles, limited-liability companies, limited partnerships, limited-liability partnerships and business trusts pursuant to Title 7 of the Nevada Revised Statutes which are either presently in a status of good standing or were in good standing for a time period subsequent of 1976 and am the proper officer to execute this certificate.

I further certify that the records of the Nevada Secretary of State, at the date of this certificate, evidence, **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**, as a limited liability company duly organized under the laws of Nevada and existing under and by virtue of the laws of the State of Nevada since July 20, 2009, and is in good standing in this state.

I further certify, that the above limited liability company has Articles of Organization and no amendments on file in this office as of the date of this certificate.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and affixed the Great Seal of State, at my office on November 9, 2009.




ROSS MILLER
Secretary of State

Electronic Certificate
Certificate Number: C20091109-2573
You may verify this electronic certificate
online at <http://www.nvsos.gov/>





00005 Notaria 5ta

TRADUCCIÓN**SECRETARIO DE ESTADO****ESTADO DE NEVADA***Luis Humberto Navas D.***CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD
LIMITADA**

Yo, ROSS MILLER, Secretario de Estado de Nevada, certifico por este medio que **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**, presentó el Pacto Social de una Sociedad de Responsabilidad Limitada en esta oficina el 20 de Julio de 2009, que dicho Pacto reposa en los archivos de la Oficina del Secretario de Estado de Nevada, y que además dicho Pacto contiene las disposiciones requeridas por las leyes que rigen las sociedades de responsabilidad limitada en el Estado de Nevada.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, he estampado mi firma y el Gran Sello de Estado a este documento en mi oficina en Las Vegas, Nevada, el 28 de Julio de 2009.

(fdo.) (ilegible)
ROSS MILLER
Secretario de Estado

(Aparece estampado el Gran Sello del Estado de Nevada.)

Certificado por: Sandra Kraatz

Certificado Número: C2009722-2780

Usted puede verificar este certificado en línea en <http://www.nvsos.gov>

LO ANTERIOR ES TRADUCCIÓN FIEL Y COMPLETA DE SU ORIGINAL EN IDIOMA INGLÉS. Este 28 de Julio del 2009



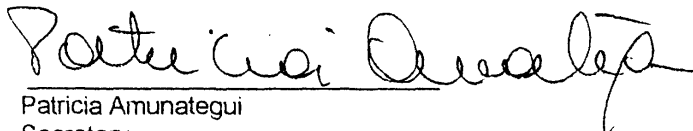
**CERTIFICATION
OF
REGISTERED AGENT & ORGANIZER**

STATE OF NEVADA)
) SS:
COUNTY OF CLARK)

I, **PATRICIA AMUNATEGUI**, acting on behalf of **M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED**, the Registered Agent & Organizer of **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**, entity # E0398972009-7 certify that the attachments hereto are original documents, namely:

1. Resolución del Administrador date September 3rd

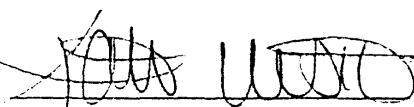
By M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED


Patricia Amunategui
Secretary

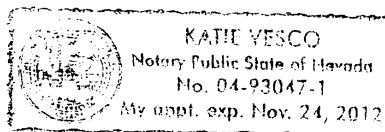
ACKNOWLEDGMENT

STATE OF NEVADA)
)SS:
COUNTY OF CLARK)

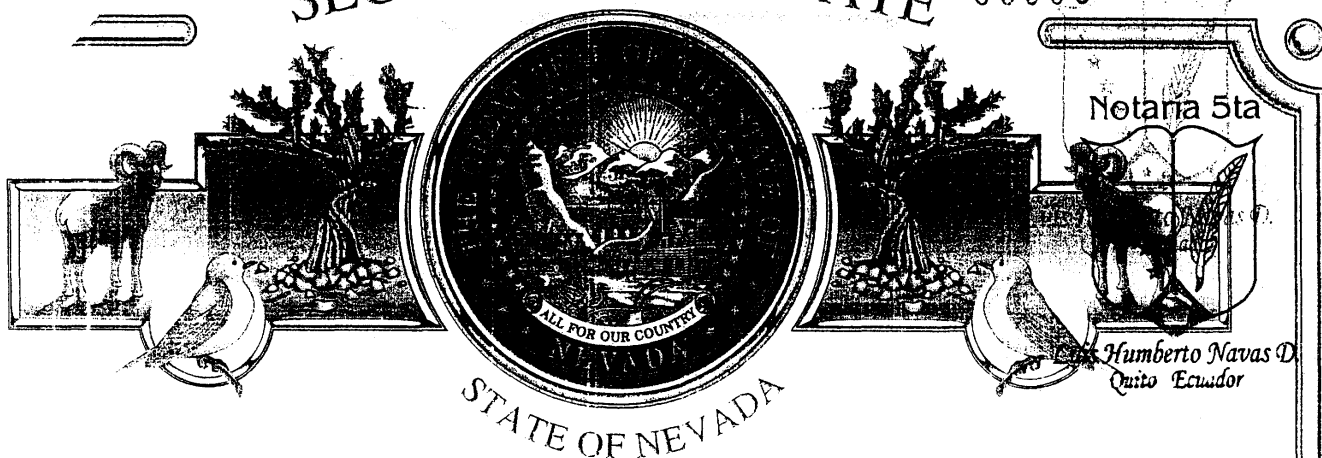
On this 30th day of September 2009, before me the undersigned, a Notary Public in and for said County and State, personally appeared Patricia Amunategui, known to me or proved to me to be the person described in and who executed the foregoing instrument who acknowledged to me that she executed the same freely and voluntarily and for the purpose therein mentioned



Notary Public in and for said
County and State



SECRETARY OF STATE 00006



APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country **United States of America**

This public document

2. has been signed by **KATIE VESCO**

3. acting in the capacity of **NOTARY PUBLIC STATE OF NEVADA**

4. bears the seal/stamp of **KATIE VESCO**

CERTIFIED

5. at **Carson City, Nevada, U.S.A.**

6. the **THIRTEENTH DAY OF OCTOBER, 2009**

7. by **Ross Miller**, Secretary of State, State of Nevada, U.S.A.

8. Number **129061**

9. Seal/Stamp:

10. Signature:

Ross Miller
Secretary of State



BONITA B RYAN
Certification Clerk

RESOLUCIÓN DEL ADMINISTRADOR

DE

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.
Compañía de Responsabilidad Limitada de Nevada

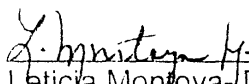
Conforme al Artículo 6 del Contrato Operativo de **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.** ("la LLC"), el suscrito, OSBERT FOUNDATION, siendo el único administrador de la LLC, por este medio resuelvo lo siguiente:

Puesto que la LLC tiene plenas facultades para crear sucursales en el exterior, por este medio se aprueba y dispone se proceda con el proceso de domiciliación de **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**, en la República del Ecuador, para lo cual en cumplimiento con las normas legales de ese país designa como Apoderada General a la señora **Marcela Espinosa – Falconí Widmer**, con amplias facultades para realizar todos los actos y negocios jurídicos que hayan de celebrarse y surtir efectos en territorio ecuatoriano, y especialmente para que pueda contestar las demandas y cumplir las obligaciones contraídas.

Se dispone que el capital que se aportará sea de US\$ 2,000.00 dólares.

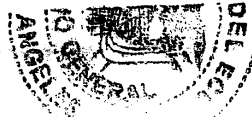
Firmado este 3 de septiembre de 2009.

En nombre y representación de OSBERT FOUNDATION - Administrador


Leticia Montoya-Director

Por FOUNDATION MEMBERSHIP INC.- Consejo Fundacional

Sociedad de Responsabilidad Limitada, o LLC por sus siglas en inglés de Limited Liability Company



00007

Notaría 5ta

MEMORANDUM OF INAUGURAL MEETING

OF

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.

A Nevada Limited Liability Company

Notaría 5ta

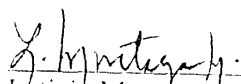
Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

In accordance with Article 6 of the Operating Agreement of **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.** (the "LLC"), **OSBERT FOUNDATION**, being the sole Manager of the LLC, does hereby resolve as follows:

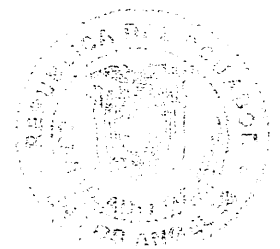
1. That the Registered Agent of the LLC, M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED, 520 S. 7th Street, Suite C, Las Vegas, Nevada 89101, be and is hereby accepted and confirmed;
2. That the Registered Office of the LLC, M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED, 520 S. 7th Street, Suite C, Las Vegas, Nevada 89101, be and is hereby accepted and confirmed;
3. That the appointment of **OSBERT FOUNDATION** on July 20th, 2009 as Manager of the LLC, be and is hereby acknowledged and confirmed.
4. That **OSBERT FOUNDATION** is the Member of the LLC as is it is reflected in the Membership Certificate number ONE (1) issued in its favour on July 20th, 2009.

Signed this July 20th, 2009.

For and on behalf of **OSBERT FOUNDATION** - Manager


Leticia Montoya - Director

For **FOUNDATION MEMBERSHIP INC.** - Foundation Council



INITIAL LIST OF MANAGER OR MANAGING MEMBERS AND REGISTERED AGENT OF

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.

(Name of Limited-Liability Company)

FILE NUMBER

E0398972009-7

FOR THE FILING PERIOD OF 7/2009

TO 7/2010

The corporation's duly appointed registered agent in the State of Nevada upon whom process can be served is:

M F CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED (Commercial Registered Agent)
520 S 7TH ST STE C
LAS VEGAS, NV 89101 USA

☐ CHECK BOX IF YOU REQUIRE A FORM TO UPDATE YOUR REGISTERED AGENT INFORMATION

Filed in the office of

Ross Miller
Secretary of State
State of Nevada

Document Number

20090585027-98

Filing Date and Time

07/30/2009 1:59 PM

Entity Number

E0398972009-7

(This document was filed electronically.)

THE ABOVE SPACE IS FOR OFFICE USE ONLY

1. Print or type names and addresses, either residence or business, for all managers or managing members. A Manager, or if none, a Managing Member of the company must sign the form.
FORM WILL BE RETURNED IF UNSIGNED
2. If there are additional managers or managing members, attach a list of them to this form.
3. Return the completed form with the \$125.00 filing fee. A \$75.00 penalty must be added for failure to file this form by the last day of first month following organization date.
4. Make your check payable to the Secretary of State. Your canceled check will constitute a certificate to transact business. To receive a certified copy, enclose an additional \$30.00 and appropriate instructions.
5. Return the completed form to: Secretary of State, 202 North Carson Street, Carson City, NV 89701-4201, (775) 884-5708.
- 6 Form must be in the possession of the Secretary of State on or before the last day of the first month following the initial registration date. (Postmark date is not accepted as receipt date) Forms received after due date will be returned for additional fees and penalties.

FILING FEE: \$125.00 LATE PENALTY: \$75.00

NAME OSBERT FOUNDATION		(DOCUMENT WILL BE REJECTED IF TITLE NOT INDICATED)	
		☒ MANAGER	☐ MANAGING MEMBER
ADDRESS	CITY	ST	ZIP
MOSSFON BLDG, 2ND FLOOR, EAST 54TH STREET P.O. BOX 0032-0006 W.T.C. PAN.	PANAMA CITY REP OF PANAMA		
NAME		(DOCUMENT WILL BE REJECTED IF TITLE NOT INDICATED)	
		☐ MANAGER	☐ MANAGING MEMBER
ADDRESS	CITY	ST	ZIP
NAME		(DOCUMENT WILL BE REJECTED IF TITLE NOT INDICATED)	
		☐ MANAGER	☐ MANAGING MEMBER
ADDRESS	CITY	ST	ZIP
NAME		(DOCUMENT WILL BE REJECTED IF TITLE NOT INDICATED)	
		☐ MANAGER	☐ MANAGING MEMBER
ADDRESS	CITY	ST	ZIP
NAME		(DOCUMENT WILL BE REJECTED IF TITLE NOT INDICATED)	
		☐ MANAGER	☐ MANAGING MEMBER
ADDRESS	CITY	ST	ZIP

I declare, to the best of my knowledge under penalty of perjury, that the above mentioned entity has complied with the provisions of NRS 800.702 and acknowledge that pursuant to NRS 205.030, it is a category C felony to knowingly alter any false or forged instrument for filing in the Office of the Secretary of State.

Signature of Manager or Managing Member

LETICIA MONTOYA

Title MANAGER

Date 7/30/2009
1:59:25 PM

Notary Seal of State of Nevada





ROSS MILLER
Secretary of State
202 North Carson Street
Carson City, Nevada 89701-4201
(775) 684-5708
Website: www.nvsos.gov

Nevada State Business License Application (See Instructions)



020101

Notaria 51a

USE BLACK INK ONLY - DO NOT HIGHLIGHT

PRINT LEGIBLY OR TYPE ALL INFORMATION

ABOVE SPACE IS FOR OFFICE USE ONLY

Completing this form does not relieve you of any statutory or regulatory requirements relating to your business. You may be required to complete a Nevada Business Registration form with the Nevada Department of Taxation and Department of Employment, Training and Rehabilitation. Please check with these and other state/local government agencies for additional licensing requirements.

* Asterisks indicate required information. Incomplete forms will be rejected.

Online registration is also available at
www.nvsos.gov

INSTRUCTIONS:

- This application is for the use of sole proprietors, partnerships and those entities organized and on file with the Secretary of State whose State Business License expires prior to the due date of its annual list.
- Mark if sole proprietor, partnership, or the entity type if an entity on file with the Secretary of State filing pursuant to instruction 1. above.
- If you are exempt from the requirements of the State Business License pursuant to Section 7(2)(a - e) of AB 146 of the 2009 Nevada Legislature, place one of the following codes in Section 3:
 - 001 - A governmental entity
 - 002 - A nonprofit organization qualified as tax-exempt under 26 U.S.C. Section 501(c)
 - 003 - A home-based business whose net earnings are not more than 66 2/3 percent of the average annual wage
 - 004 - A natural person whose sole business is the rental of four (4) or fewer dwelling units to others
 - 005 - A business whose primary purpose is to create or produce motion pictures
- Corporations, LLC and other entities on file with the Secretary of State must enter the name and entity number, if known, as on file with the Secretary of State.
- Return the completed form with the \$200.00 business license fee. Effective 2/1/2010, \$100 penalty will be added for failure to file form by license expiration date.
- Make your check payable to the Secretary of State.
- File online at www.nvsos.gov or return the completed form to: Secretary of State, 202 North Carson Street, Carson City, Nevada 89701-4201, (775) 684-5708
- Form must be in the possession of the Secretary of State on or before the last day of the month in which the State Business License expires. (Postmark date is not accepted as a receipt date.) Forms received after due date will be returned for additional fees and penalties.
- A responsible party of the business applying for the State Business License must sign the application. **FORM WILL BE RETURNED IF UNSIGNED.**

1	Entity Type	☐ Sole Proprietor	☐ Partnership	☒ Other	LIMITED LIABILITY COMPANY	
2	Month and year your State Business License expires.	09	2010			
3	This entity is exempt from the requirements of the state business license. Cite exemption code					(See instructions for code)
4	Entity Name	WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.				
5	Business ID # (NV Secretary of State - Issued, i.e. Entity Number)					
6	Physical Address	Mossfon Building, Second Floor, East 54th Street, Panama	PANAMA	00000		
7	NV Mailing Address	520 S., 7th Street, Suite C	Las Vegas, Nevada	89101		
8	Entity Phone	(702) 368-7779				
9	Email Address					
10	Taxpayer Identification # (Dept of Taxation Issued TID)					
11	Signatures must be that of a responsible party. I declare under penalty of perjury that the information provided is true, correct and complete to the best of my knowledge and belief and acknowledge that pursuant to NRS 239.330, it is a category C felony to knowingly offer any false or forged instrument for filing in the Office of the Secretary of State. For and on behalf of					
	Signature	OSBERT FOUNDATION	Manager	11/2/2009		
	Signature					

This form must be accompanied by appropriate fees. See instructions.

Nevada Secretary of State Busn License App
Revised: 8-14-09

TRADUCCIÓN

MEMORÁNDUM DE LA REUNIÓN INAUGURAL

DE

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.

Una Compañía de Responsabilidad Limitada de Nevada

De conformidad con el Artículo 6 del Contrato Operativo de **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**, (la "LLC"), **OSBERT FOUNDATION**, siendo el administrador único de la LLC, por este medio resuelve lo siguiente:

1. Que el Agente Registrado de la LLC, **MF Corporate Services (Nevada) Limited**, domiciliada en 520 S. 7th Street, Suite C, Las Vegas, Nevada 89101, sea y es por este medio aceptado y ratificado;
2. Que la Oficina Registrada de la LLC, **MF Corporate Services (Nevada) Limited**, ubicada en 520 S. 7th Street, Suit C, Las Vegas, Nevada 89101, sea y es por este medio aceptada y ratificada;
3. Que el nombramiento de **OSBERT FOUNDATION** el 20 de Julio de 2009 como Administrador de la LLC, sea y es por este medio aceptado y ratificado.
4. Que **OSBERT FOUNDATION** es el Miembro de la LLC como se refleja en el Certificado de Miembro número uno (1) emitido a su favor el 20 de Julio de 2009

Firmado este 20 de Julio de 2009

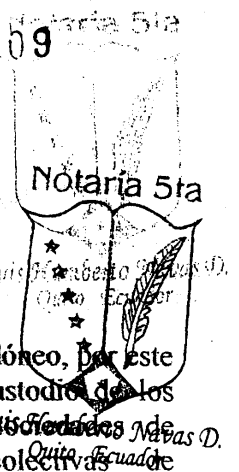
Por **OSBERT FOUNDATION**. - Administrador
(fdo) (ilegible)
Director

LO ANTERIOR ES TRADUCCIÓN FIEL Y COMPLETA DE SU ORIGINAL EN IDIOMA INGLÉS. El 28 de Julio, 2009





00009



**TRADUCCION
CERTIFICADO DE EXISTENCIA
ENMIENDAS INCLUIDAS**

Yo, ROSS MILLER, Secretario de Estado de Nevada debidamente electo e idóneo, por este medio certifico que de acuerdo con las leyes de dicho Estado, soy el custodio de los registros relacionados con las inscripciones de sociedades anónimas, sociedades de responsabilidad limitada, sociedades en comandita, sociedades colectivas de responsabilidad limitada y fideicomisos comerciales, de conformidad con el Título 7 de las Nevada Revised Statutes, cuyas sociedades están o estuvieron vigentes por un periodo de tiempo posterior a 1976, y que soy el oficial idóneo para firmar el presente certificado.

Certifico además, que a la fecha de este certificado, los registros de la Secretaría de Estado hacen constar que WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. es una sociedad de responsabilidad limitada debidamente constituida de conformidad con las leyes de NEVADA, que existe de acuerdo con y en virtud de las leyes del Estado de Nevada desde el 20 de Julio de 2009, y que está vigente en este Estado.

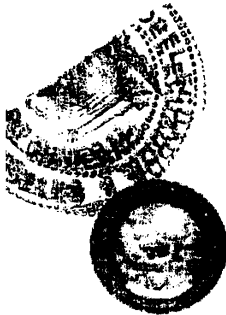
EN TESTIMONIO DE LO CUAL he estampado mi
firma y el Gran Sello de Estado a este documento
en mi oficina, Nevada, el día 9 de Noviembre de
2009.

(fdo) (ilegible)
Secretario de Estado

Por
(fdo) (ilegible)
Oficial de Certificación

Certificado Electrónico
Certificado Numero: C20091109-2573
Usted puede verificar este certificado electrónico
En línea en <http://www.nvsos.gov/>





ROSS MILLER
Secretario de Estado
Calle 202 North Carson
Carson City, Nevada 89701-4201
(775) 684-5708
Website: www.nvsos.gov

TRADUCCION

Nevada State Business License Application (Ver instrucciones)

Código de barras
020101

USE TINTA NEGRA SOLAMENTE - NO RESALTAR ESCRIBA LEGIBLEMENTE O A MAQUINA TODA LA INFORMACION EL ESPACIO QUE PRECEDE ES PARA USO ADMINISTRATIVO

Completar este formulario no lo libera de ninguno de los requisitos reglamentarios y regulatorios relacionales con su negocio. Puede que se le exija llenar el formulario pa-
Comercial de Nevada en la Oficina de Impuesto de Nevada y la Oficina de Empleo, Entrenamiento y Rehabilitación. Sirvase verificar con estas y otras entidades gubernam-
estatales/ locales si existen requisitos de licencia adicionales.

*Los asteriscos indican la información requerida. Los formularios incompletos serán rechazados.

Inscripciones en línea también
disponibles en www.nvsos.gov

INSTRUCCIONES:

- Esta solicitud es para uso exclusivo de socio únicos, sociedades colectivas y aquellas entidades constituidas, inscritas en la Oficina de Secretario de Estado cuya Licencia Comercial Estatal expiran con anterioridad a la fecha de vencimiento de su lista anual.
- Indique si se trata de un socio único, una sociedad colectiva, o indique el tipo de entidad si la misma se encuentra registrada en la Oficina del Secretario de Estado, de conformidad con la instrucción 1 arriba.
- Si usted se encuentra exento de los requisitos para la Licencia Comercial Estatal de conformidad con el Artículo 7(2)(a - e) de AB 146 de la Legislatura de Nevada 2009, coloque los siguientes códigos en el Artículo 3:
 - 001 Entidad gubernamental
 - 002 Organismo sin fines de lucro clasificado como estando exento de impuesto de acuerdo al Código de los Estados Unidos 26 (U.S.C.) Artículo 501(c)
 - 003 Negocio ubicado en su propio domicilio cuyas ganancias netas son superiores a 66 2/3 por ciento del salario anual promedio.
 - 004 Una persona natural cuyo negocio único es el alquiler de cuatro (4) o menos unidades habitacionales para otras personas.
 - 005 Un negocio cuyo objetivo principal es crear y producir películas cinematográficas
- Las sociedades, LLC y otras entidades registradas en la Oficina de Secretario de Estado deben ingresar el nombre, el número de la entidad, si es de su conocimiento, como aparece registrado en la Oficina del Secretario de Estado.
- Devolver el formulario completado con el derecho de licencia comercial por el monto de \$200.00. Efectivo a partir del 1/2/2010, una multa de \$100 se impondrá por no inscribirse antes de la fecha de vencimiento de la licencia.
- Cheque pagadero a la Oficina de Secretario de Estado.
- Inscribase en línea en www.nvsos.gov o devuelva el formulario completado a: Secretario de Estado, Calle 202 North Carson, Carson City, Nevada 89701-4201, (775) 684-5708
- El Secretario de Estado deberá estar en posesión del formulario el último día del mes en que vence la Licencia Comercial Estatal o antes de esa fecha. (No se aceptan mails ni se fecha de recepción) Los formularios que se reciban después de la fecha de vencimiento serán devueltos con cargos y multas adicionales.
- Una persona responsable del negocio que solicita la Licencia Comercial Estatal debe firmar la solicitud. TODO FORMULARIO NO FIRMADO SERA DEVUELTO

1	Tipo de Entidad ☐ Socio Único ☐ Sociedad Colectiva ☐ Otros ☐ LIMITED LIABILITY COMPANY
2	Mes y año en que expira su Licencia Comercial Estatal 09 20 10 Mes Año
3	Esta entidad está exenta de los requerimientos de la licencia comercial estatal. Cite el código de excepción ☐ (Ver instrucciones para código)
4	Nombre de la entidad WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD
5	ID Comercial de NV # (Secretario de Estado de NV - Hecho, esto es, Número de la entidad)
6	Dirección Física MOSSFON BUILDING, SECOND FLOOR, EAST 54th STREET
7	Dirección Física (calle) Ciudad PANAMA Estado REP OF PANAMA Código Postal
8	Dirección Postal de NV 520 South 7th Street Suite C LAS VEGAS NV 89101
9	Dirección Postal o Calle Ciudad Código Postal
10	Teléfono de la entidad 702 868 77 79
11	Dirección de correo electrónico
12	Número de Contribuyente # (Departamento de Impuestos emitió el Número de contribuyente)
13	Las firmas debe ser de la persona responsable del negocio
14	Yo, el/la emisor y yo pena de perjurio, declaro que la información provista es verdadera, correcta y completa y reconozco que conforme al 210.330 de la NRS, entregar un documento falso o falsificado para su registro en la oficina del Secretario de Estado es un delito de categoría C.
15	Firma _____ Nombre _____ Cargo _____ Fecha _____
16	Firma _____ Nombre _____ Cargo _____ Fecha _____



Este formulario debe acompañarse de los cargos apropiados. Ver instrucciones.

Ley Enmendada de Nevada, o NRS, por sus siglas en inglés de Nevada Revised Statutes.

SECRETARY OF STATE

00010 Notaria Sta



APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country **United States of America**

This public document

2. has been signed by **KATIE VESCO**

3. acting in the capacity of **NOTARY PUBLIC STATE OF NEVADA**

4. bears the seal/stamp of **KATIE VESCO**

CERTIFIED

5. at **Carson City, Nevada, U.S.A.**

6. the **TWELFTH DAY OF AUGUST, 2009**

7. by **Ross Miller**, Secretary of State, State of Nevada, U.S.A.

8. Number **126963**

9. Seal/Stamp:

10. Signature:



Ross Miller
Secretary of State

WILLIAM KEITH
Certification Clerk

ROSS MILLER
 Secretario de Estado
 206 North Carson Street
 Carson City, Nevada 89701-4299
 (775) 687-5708
 Sitio Web: www.nvsos.gov

Registrado en la oficina de (fdo.) Ross Miller	Documento número 20090565653-51
Ross Miller Secretario de Estado Estado de Nevada	Fecha y hora de registro 20/07/2009 7:23 AM
	Número de la entidad E0398972009-7

PACTO SOCIAL
COMPAÑÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
 (Conforme al NRS 86)

El espacio arriba sólo para uso oficial

USE TINTA NEGRA SOLAMENTE- NO RESALTAR

1. Nombre de la Cia. de Resp. Limitada (deberá contener las palabras aprobadas para una sociedad de responsabilidad limitada)	WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.
2. Agente Registrado para recibir notificaciones (Escoja una sola casilla)	☒ Agente Registrado Comercial M.F. Corporate Services (Nevada) Limited O ☐ Cargo o puesto que ocupa en la (indique nombre y cargo) Entidad ☐ Agente Registrado No Comercial Nombre del Agente Registrado No Comercial O Nombre del Título o Cargo u otra Posición que ejerce dentro de la Entidad 520 S. 7th Street, Suite C Las Vegas 89101 Dirección física: Ciudad NEVADA Código Postal Dirección postal (Si es diferente de la dirección física) Ciudad NEVADA Código Postal
3. Fecha de disolución: (Opcional)	Fecha más lejana en que la compañía debe ser disuelta (si su duración no es perpetua):
4. Administración (Requerido)	La compañía será administrada por: ☒ Administrador(es) O ☐ Miembros (marque una casilla solamente)
5. Nombre y direcciones de cada Administrador o Miembro Directivo: (Si existen más de 3, adjunte una página adicional)	1) OSBERT FOUNDATION Nombre Mossfon Building, 2nd Floor. East 54th Street, PANAMA CITY REP OF PANAMA 00000000000000 Dirección Física Ciudad Estado Código Postal 2) Nombre: Dirección Física Ciudad Estado Código Postal 3) Nombre: Dirección Física Ciudad Estado Código Postal



00011

6. Nombre, dirección y firma del suscriptor (Si existe más de un suscriptor, adjunte página adicional)	M.F. Corporate Services (Nevada) Limited Nombre: 520 S. 7th Street, Suite C Las Vegas NV Dirección: Ciudad Estado (Fdo.) Patricia Amunategui Firma del Suscriptor: <i>Patricia Amunategui</i> 89101: Ecuador Código Postal Notaría 5ta
7. Certificado de Aceptación de Nombramiento del Agente Registrado	Por este medio acepto el nombramiento como Agente Registrado para la Compañía de Responsabilidad Limitada citada arriba. (fdo) Patricia Amunategui Firma autorizada del A.R. o en nombre de la Entidad que actúa como Agente Registrado FECHA 17/7/2009  <i>Luis Humberto Navas D.</i> Notario

Los cargos apropiados deben adjuntarse a este formula

Formulario para Artículos de las DLLC (Compañías de Responsabilidad Limitada Nacionales -Secretaría de Estado de Nevada
 Revisado el 1/7/08

LO ANTERIOR ES TRADUCCIÓN FIEL Y COMPLETA DE SU ORIGINAL EN IDIOMA INGLÉS. El
 28 de Julio 2009





Sociedad de Responsabilidad Limitada
Pacto Social
(de conformidad con la NRS* 86)

PACTO SOCIAL

DE

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.
una Sociedad de Responsabilidad Limitada de Nevada

M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED, de conformidad con la Ley Enmendada de Nevada que rige las sociedades de responsabilidad limitada, por este medio adopta el siguiente Pacto Social para una sociedad de responsabilidad limitada:

ARTÍCULO I
NOMBRE

El nombre de la sociedad de responsabilidad limitada es **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**

ARTÍCULO II
AGENTE REGISTRADO

El nombre y dirección comercial y postal del agente registrado de la sociedad de responsabilidad limitada es:

M.F. Corporate Services (Nevada) Limited
520 S. 7th Street, Suite C
Las Vegas, NV 89101
E-mail: nevada@mfcorpserv.com
Sitio web: www.mossfon.com

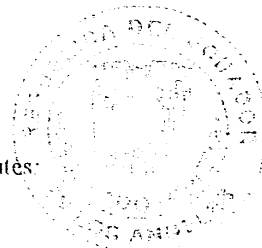
ARTÍCULO III
ADMINISTRACIÓN

La sociedad de responsabilidad limitada será administrada por un Administrador Administrativo. El siguiente Administrador actuará en esa capacidad hasta la primera reunión anual de miembros o hasta que su sucesor sea elegido y habilitado:

Nombre
OSBERT FOUNDATION

Dirección
Mossfon Building Second Floor, East 54th
Street Panamá City
Republica de Panamá

* Ley Enmendada de Nevada, o NRS por sus siglas en inglés de Nevada Revised Statutes.





50012

Notario 5to



Notaria 5ta

Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

ARTÍCULO IV **ADMINISTRADOR ADICIONAL**

Los miembros aceptarán el nombramiento de administradores adicionales, según lo dispone el Contrato Operativo.

ARTÍCULO V **SUSCRIPTOR DEL PACTO SOCIAL**

El nombre, dirección postal y comercial del suscriptor es:

M.F. Corporate Services (Nevada) Limited
520 S. 7th Street, Suite C
Las Vegas, NV 89101
E-mail: nevada@mfcorserv.com
Sitio web: www.mossfon.com

ARTÍCULO VI **OBJETOS**

Los objetos para los cuales se constituyen esta sociedad de responsabilidad limitada (en adelante denominada "la LLC") son los siguientes:

- (a) comprar, tener en dominio, retener, subdividir, alquilar, vender, arrendar, preparar, alterar, mejorar, operar, explotar, mantener, reclamar y de otra forma tratar con y/o urbanizar o desarrollar terrenos para cualquier tipo de actividades agrícolas, agroindustriales, de ganadería, pecuarias y/o madereras, incluyendo desyerbar y limpiar terrenos y/o sembrar, cultivar, cosechar, recolectar, barbechar, transformar, elaborar, comerciar y/o comercializar granos y todo tipo de vegetales, así como cortar, podar, aserrar, acumular, transformar y/o comercializar madera para el turismo, casas de campo o residencias temporales, y también dedicarse a actividades de bienes y raíces en todas sus ramas, efectuar adelantos con la garantía de terrenos, bienes y raíces u otros bienes o cualesquiera participaciones en los mismos, ya estuvieren edificados o en vías de edificación y ya estuvieren sujetos a una primera hipoteca o gravamen o a una hipoteca, hipotecas, gravamen o gravámenes anteriores, y explotar y/o desarrollar los terrenos y territorios que se consideren necesarios, apropiados, convenientes, aconsejables y/o beneficiosos para los fines comerciales de la LLC.
- (b) Comprar, tener en dominio, retener, subdividir, arrendar, vender, alquilar, preparar sitios de construcción, construir, reconstruir, alterar, mejorar, decorar, amueblar, operar, explotar, mantener, reclamar, o de alguna otra forma comerciar en y/o urbanizar y desarrollar terrenos e inmuebles, y de otra forma comerciar en bienes raíces en todas sus ramas, para efectuar adelantos con la garantía de terrenos o casas u otros bienes, bienes

* Sociedad de Responsabilidad Limitada, o LLC por sus siglas en inglés de Limited Liability Company.

raíces o cualquier participación en los mismos, ya estuvieren edificadas o en vías de edificación, ya estuvieren bajo una primera hipoteca o gravamen, o sujetos a una hipoteca o hipotecas o a un gravamen o gravámenes

previos, y para urbanizar y desarrollar terrenos e inmuebles, que se consideren necesarios, apropiados, convenientes, aconsejables y/o beneficiosos para los fines comerciales de la LLC, pero sin perjuicio de la generalidad de lo anterior.

- (c) Llevar a cabo negocios comerciales de cualquier clase, naturaleza o descripción, así como la venta de productos o la prestación de servicios conexos, y la contratación del personal necesario.
- (d) Llevar a cabo el negocio de franquicias; comprar, vender, permutar, arrendar, administrar, tener, comerciar, invertir en todo tipo de bienes muebles o inmuebles, mercancías, mercaderías, efectos, productos, servicios de cualquier tipo, naturaleza o descripción; llevar a cabo cualquier tipo de operación comercial o financiera, recibir y/o pagar regalías, comisiones y otros ingresos o egresos de cualquier tipo, comprar, construir, fletar, tener el dominio de, operar, dirigir, administrar, naves de transporte de cualquier tipo y sus accesorios, así como los servicios y agencias conexos; y vender o prestar servicios conexos y contratar el personal necesario para ello, pero sin perjuicio de la generalidad de lo anterior.
- (e) Sin perjuicio de la generalidad de los anteriores párrafos: llevar a cabo el negocio de una LLC inversionista, y a su efecto, adquirir (mediante suscripción original, contrato, oferta, compra, permuta o suscripción de valores) y ser tenedora, ya sea en nombre de la LLC o de cualquier tercero, de acciones, obligaciones con o sin garantía, bonos, pagarés, obligaciones o valores, y suscribir los mismos con sujeción a los términos y condiciones (si los hubiere) que considere conveniente.
- (f) Ejercer y hacer valer todos los derechos y facultades conferidos por o inherentes a la posesión de cualesquiera de dichas acciones, participaciones, obligaciones u otros valores, incluyendo, sin perjuicio de la generalidad de lo anterior, todos los derechos de veto o de control, según sean conferidos en virtud de la tenencia por parte de la LLC de alguna proporción especial de la cantidad emitida o nominal de los mismos, y proveer servicios administrativos y otros servicios ejecutivos de supervisión o de asesoría para o en relación con cualquier compañía en la que la LLC tenga alguna participación, en los términos que considere conveniente.
- (g) Comprar, vender, suscribir, invertir en, permutar o de otra forma adquirir, y tener, administrar, desarrollar, tratar con y sacar provecho de cualesquier bonos, obligaciones, acciones (ya estén éstas totalmente pagadas o no), participaciones, opciones, productos básicos, entregas futuras, contratos sobre entregas futuras, pagarés, o valores de gobiernos, estados, municipalidades, autoridades públicas, o sociedades públicas o privadas, limitadas o no, en cualquier parte del mundo, metales preciosos, gemas, obras de arte y otros artículos de valor, y ya sea a base de efectivo o a base de ganancias, e incluyendo ventas a corto plazo, y prestar dinero con la garantía de cualesquiera de los bienes antes mencionados.

(h) Tomar en préstamo o recaudar dinero de bancos, pero sin restringirse a ellos, mediante la emisión de obligaciones sin garantía (*debentures*), acciones emitidas por obligaciones o *debenture stock* (perpetuas o terminables), bonos, hipotecas, o cualesquiera otros valores fundados o basados en todos o en cualesquiera de los haberes o bienes de la LLC, o en tales garantías y bajo los términos en cuanto a prioridad u otros que la LLC considere conveniente.

Luis Humberto Navas D.

Quito Ecuador

- (i) Dedicarse a cualquier negocio o negocios, o a cualquier acto o actividad, que no estén prohibidos bajo ninguna ley actualmente en vigencia en el Estado de Nevada, USA; y, en términos generales, la LLC puede llevar a cabo cualquier propósito legal, excepto el de seguros.
- (j) Hacer cualesquiera otras cosas que sean incidentales, o que la LLC considere conducentes para el logro de todos o cualesquiera de los objetos antes mencionados.

Y por este medio se declara que la intención es que cada uno de los objetos especificados en cada párrafo de esta cláusula, excepto donde se especifique lo contrario, sea un objeto principal independiente y que no esté limitado o restringido de ninguna forma, ya sea por referencia o por inferencia de los términos de cualquier otro párrafo o del nombre de la LLC.

ARTÍCULO VII

INDEMNIZACIÓN

a) Toda persona que sea o haya sido parte o que se le amenace con ser parte de o que esté involucrada en cualquier acción, juicio o proceso, fuere civil, criminal, administrativo o investigativo, como consecuencia de que ella o una persona de la cual ella sea la representante legal sea o haya sido una administradora o miembro de esta sociedad de responsabilidad limitada, o esté actuando o haya actuado a solicitud de esta sociedad de responsabilidad limitada como administradora de otra sociedad de responsabilidad limitada, o como directora, dignataria o representante de una sociedad, sociedad colectiva, empresa conjunta (*joint venture*), fideicomiso u otra empresa, será indemnizada y hasta donde sea legalmente permitido bajo las leyes del Estado Nevada, se le mantendrá libre de tiempo en tiempo de todo gasto, obligación y pérdida (incluyendo honorarios legales, sentencias, multas y sumas pagadas o pagaderas a título de arreglo) que haya incurrido razonablemente o sufrido con relación a ello. Este derecho de indemnización será considerado como un derecho contractual que dicha persona podrá hacer cumplir de la forma que desee. Este derecho de indemnización no excluirá ningún otro derecho que dichos administradores, miembros o representantes tengan o adquieran posteriormente, y sin limitar la generalidad de dicha declaración, tendrán derecho de gozar de sus respectivos derechos de indemnización conforme al contrato operativo o cualquier otro contrato, voto de los miembros, disposición de la Ley u otro, así como sus derechos conforme a este Artículo.

b) Todo gasto que los administradores y los miembros incurran en la defensa de una acción, juicio o proceso civil o criminal como consecuencia de cualquier acto u omisión por parte de

CUADRO
dichos administradores o miembros en el ejercicio de su cargo de administradores o miembros, será pagado por la sociedad de responsabilidad limitada según sean incurridos y con antelación al resultado final de la acción, juicio o proceso.

c) Sin limitar la aplicación de lo anterior, los miembros podrán adoptar de tiempo en tiempo una disposición en el contrato operativo con respecto a las indemnizaciones a fin de disponer en todo momento de la mayor indemnización permitida por las leyes del Estado de Nevada, y podrán procurar que esta sociedad de responsabilidad limitada adquiera y mantenga un seguro o haga cualesquiera otros arreglos financieros en nombre de cualquiera persona que sea o haya sido administradora o miembro de esta sociedad de responsabilidad limitada, actuando como miembro o administradora de otra sociedad de responsabilidad limitada, o como representante de ésta en una sociedad, sociedad colectiva, empresa conjunta (*joint venture*), fideicomiso u otra empresa, contra cualquier obligación que se le impute a dicha persona y que haya sido incurrida en toda tal calidad o que surja como resultado de dicha condición, a fin de obtener la mayor cobertura permitida por las leyes del Estado de Nevada, que esta sociedad de responsabilidad limitada tenga facultad para indemnizar a dicha persona o no.

d) La indemnización y el anticipo de gastos estipulados en este Artículo se mantendrán para una persona que ha cesado de ser miembro, administradora, empleada o agente, y redundará en beneficio de los herederos, albaceas y administradores de dicha persona.

ARTÍCULO VIII **DEVOLUCIÓN DE APOORTE**

Un miembro sólo podrá solicitar que su aporte al capital le sea devuelto en efectivo, pero la sociedad de responsabilidad limitada podrá exigirle que acepte dinero en efectivo, bienes, pagarés o cualquiera combinación de los mismos a cambio del aporte al capital del miembro.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, hemos firmado el presente documento este 17 de Julio de 2009.

(fdo) (ilegible)

M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED

Suscriptor





00014 Notaria 5ta

SECRETARIO DE ESTADO
Estado de Nevada
206 North Carson Street
Carson City, Nevada 89701-4299
(775) 684 5708
Sitio web: www.nvsos.gov



Luis Humberto Navas D.

**CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN DE NOMBRAMIENTO DEL AGENTE
REGISTRADO**

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.

M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED acepta por este medio nuestro nombramiento como Agente Registrado de la Sociedad de Responsabilidad Limitada antes referida.

Fechado este 17 de Julio de 2009.

M. F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED

(fdo) (ilegible)

Firma Autorizada del Agente Registrado

LO ANTERIOR ES TRADUCCIÓN FIEL Y COMPLETA DE SU ORIGINAL EN IDIOMA INGLÉS. Este 20 de Julio de 2009.





TRADUCCIÓN

LISTA INICIAL DE ADMINISTRADORES O MIEMBROS DIRECTIVOS Y AGENTE REGISTRADO DE

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.

Nombre de la sociedad de responsabilidad limitada

Número de Expediente

PARA EL PERIODO DE REGISTRO DEL 2009 AL 2010

El Agente Registrado debidamente nombrado de esta Entidad de Responsabilidad Limitada en el Estado de Nevada y a quien se le puede presentar notificaciones es:

M.F. Corporate Services (Nevada) Limited 520 S. 7 th Street, Suite C Las, Vegas Nevada 89101 ☐ Un formulario para cambiar la información del agente registrado está disponible en nuestra página Web: www.nvsos.gov	Registrado en la oficina de (fdo.) Ross Miller Ross Miller Secretario de Estado Estado de Nevada	Documento Número 20090585027-98 Fecha y hora de registro 30/07/2009 1:59 P.M. Número de entidad E0398972009-7

USE TINTA NEGRA SOLAMENTE- NO RESALTAR

El espacio de arriba es sólo para uso oficial

☒ Devolver la copia sellada presentada. (Si el documento presentado no se recibe con instrucciones, la copia sellada presentada será enviada al agente residente).

**** AHORA PUEDE REGISTRAR EN LINEA SU LISTA INICIAL EN www.nvsos.gov ****

IMPORTANTE: Favor lea las instrucciones antes de llenar y devolver este formulario

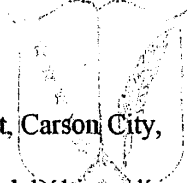
1. Escriba en letra de imprenta o a máquina, los nombres y direcciones, residenciales o comerciales, de todos los administradores o miembros directivos. Debe firmar el formulario un administrador, o si no hubiere ninguno, un miembro directivo de la sociedad. **EL FÓRMULARIO SERÁ DEVUELTO SI NO ESTÁ FIRMADO.**
2. Si existen administradores o miembros adicionales, favor adjunte una lista de los mismos a este formulario.
3. Devuelva el formulario debidamente completado, acompañado del cargo de registro de \$125.00. Deberá incluir una multa de \$75.00 si no se presenta este formulario antes del último día del primer mes después de la fecha de constitución.
4. Extender su cheque a la orden del Secretario de Estado. Su cheque pagado constituye un certificado para tramitar negocios.
5. **Solicitud de copias:** Si se solicitó arriba, la copia sellada presentada será devuelta sin costo adicional. Para recibir una copia certificada, incluya \$30.00 adicionales por certificación. Un cargo de \$2.00 por página se requiere por cada copia adicional generada al ordenar 2 o más copias selladas presentadas o copias certificadas. Su orden debe acompañarse de instrucciones adecuadas.





00015

Notaría 5ta



Devuelva el formulario completado a: Secretary of State, 202 North Carson Street, Carson City, NV 89701-4201, (775) 684-5708.

7. El formulario debe estar en manos del secretario de estado a más tardar o antes del último día del primer mes después de la fecha de registro inicial. (no se acepta el sello de fecha del correo como fecha de recepción). Los formularios que se reciban después de la fecha de vencimiento serán devueltos para incluir el pago de cargos adicionales y multas.

Notaría 5ta

CARGO DE REGISTRO: \$125.00

MULTA POR PRESENTACIÓN TARDÍA: \$75.00

(El documento será rechazado si el cargo no se indica)

NOMBRE

OSBERT FOUNDATION

CARGO

☒ Administrador☐ Miembro Directivo

Luis Humberto Navas D.

Quito, Ecuador

DIRECCIÓN

Mossfon Building 2nd Floor, East 54th Street
P.O. Box 0832-0886 W.T.C.

CIUDAD

PANAMA CITY

ESTADO

PANAMA

CÓDIGO POSTAL

0000000

NOMBRE

CARGO

☐ Administrador☐ Miembro Directivo

DIRECCIÓN

CIUDAD

ESTADO

CÓDIGO POSTAL

(Siguen 3 cuadros en blanco)

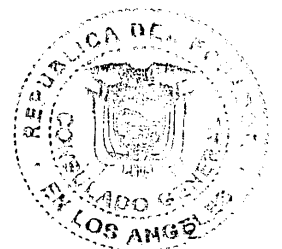
A mi leal entender y so pena de perjurio, declaro que la entidad citada arriba ha cumplido con las disposiciones del Capítulo 360.780 de la NRS* y reconozco que de acuerdo con el artículo NRS 239330, entregar intencionalmente un documento falso o falsificado para su registro en la oficina del Secretario de Estado corresponde a un delito de categoría C.

(fdo) Firma del Administrador o Miembro Directivo Cargo Administrador
Fecha 30/7/2009

Formulario para Lista Inicial - Secretaría de Estado de Nevada - ManofMem
Revisado el 1/7/08

LO ANTERIOR ES TRADUCCIÓN FIEL Y COMPLETA DE SU ORIGINAL EN IDIOMA INGLÉS. El 28 de Julio 2009

* Ley Enmendada de Nevada, o NRS, por sus siglas en inglés de Nevada Revised Statutes.





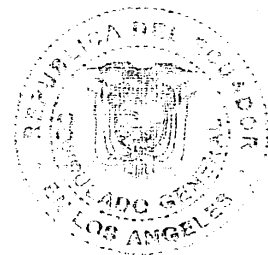
STATE OF NEVADA
CHAPTER 86 OF NEVADA REVISED STATUTES

ARTICLES OF ORGANIZATION
OF
WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.

Incorporated the 20th day of July, 2009

LLC No E0398972009-7

Organized by
M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED



00016

Notaría 5ta



ROSS MILLER
 Secretary of State
 208 North Carson Street
 Carson City, Nevada 89701-4299
 (775) 684 5708
 Website: www.nvsos.gov

Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

Notaría 5ta

Articles of Organization Limited-Liability Company

(PURSUANT TO NRS CHAPTER 86)

Filed in the office of <i>[Signature]</i> Ross Miller Secretary of State State of Nevada	Document Number 20090565658-51 Filing Date and Time 07/20/2009 7:23 AM Entity Number E0398972009-7
--	--

Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

USE BLACK INK ONLY - DO NOT HIGHLIGHT

ABOVE SPACE IS FOR OFFICE USE ONLY

1. Name of Limited-Liability Company: must contain approved limited-liability company wording; see instructions)	WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.			Check box if a Series Limited-Liability Company ☐
2. Registered Agent for Service of Process: (check only one box)	☒ Commercial Registered Agent: M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED Name ☐ Noncommercial Registered Agent (name and address below) OR ☐ Office or Position with Entity (name and address below) Name of Noncommercial Registered Agent OR Name of Title of Office or Other Position with Entity Nevada Street Address City Zip Code 520 South 7th Street Suite C LAS VEGAS Nevada: 89101 Mailing Address (if different from street address) City Zip Code			
3. Dissolution Date: (optional)	Latest date upon which the company is to dissolve (if existence is not perpetual):			
4. Management: (required)	Company shall be managed by: ☒ Manager(s) OR ☐ Member(s) (check only one box)			
5. Name and Address of each Manager or Managing Member: (attach additional page if more than 3)	1) OSBERT FOUNDATION Name Mossfon Building, 2nd Floor, East 54th Street PANAMA CITY Street Address City State Zip Code 2) Name Street Address City State Zip Code 3) Name Street Address City State Zip Code			
6. Name, Address and Signature of Organizer: (attach additional page if more than 1 organizer)	M.F. Corporate Services (Nevada) Limited Name 520 South 7th Street Suite C Las Vegas NV 89101 Address City State Zip Code <i>[Signature]</i> Organizer Signature			
7. Certificate of Acceptance of Appointment of Registered Agent:	I hereby accept appointment as Registered Agent for the above named Entity. <i>[Signature]</i> Authorized Signature of Registered Agent or On Behalf of Registered Agent Entity			

This form must be accompanied by appropriate fees.

Nevada Secretary of State NRS 86 DULC-Andres
 Revised 07-1-08

**Limited Liability
Company
Articles of Organization
(Pursuant to NRS 86)**

ARTICLES OF ORGANIZATION

Of

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.

a Nevada Limited Liability Company

M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED, pursuant to the Nevada Revised Statutes governing limited liability companies, hereby adopts the following Articles of Organization for a limited liability company:

**ARTICLE I
NAME**

The name of the limited liability company is **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**

**ARTICLE II
REGISTERED AGENT**

The name and business and mailing address of the registered agent of this limited liability company is:

M.F. Corporate Services (Nevada) Limited
520 S. 7th Street, Suite C
Las Vegas, NV 89101
e-mail: nevada@mfcorpserv.com
website: www.mossfon.com

**ARTICLE III
MANAGEMENT**

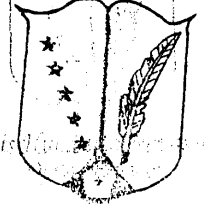
This limited liability company shall be managed by a Management Manager. The following Management Manager shall serve until the first annual meeting of members or until its successor is elected and qualified:

Name
OSBERT FOUNDATION

Address
Mossfon Bldg., 2nd floor East 54th Street
P.O. Box 0832-0886, W.T.C.
Panama, Rep. of Panama



Notaría 5ta



Notario Público
Cristóbal Navas D.
Cato Ecuador

ARTICLE IV ADDITIONAL MANAGER

Additional managers may be admitted by the Members as provided in the Operating Agreement.

ARTICLE V ORGANIZERS

The name, mailing address and business address of the organizer is:

M.F. Corporate Services (Nevada) Limited
520 S. 7th Street, Suite C
Las Vegas, NV 89101
e-mail: nevada@mfcorserv.com
website: www.mossfon.com

ARTICLE VI OBJECTS

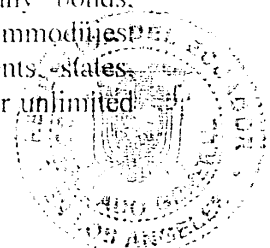
The purposes for which this limited liability company (hereinafter simply called "the LLC") is established are the following:

- (a) To buy, own, hold, subdivide, lease, sell, rent, prepare, alter, improve, operate, exploit, maintain, claim or otherwise deal with and/or develop land for any kind of agricultural, agroindustrial, stock, cattle and/or timber activities, including to grub and clear soils and/or to sow, plant, reap, harvest, fallow, transform, elaborate, trade and/or commercialize grains and all kind of vegetables, and also to fell, prune, saw, gather, transform and/or commercialize timber, as well as for tourism, country residence or sojourn purposes, and otherwise deal in real estate in all its branches, to make advances upon the security of land, real estate or other property or any interest therein, whether developed or in course of development and whether on first mortgage or charge, or subject to a prior mortgage or mortgages or charge or charges, and to exploit and/or develop land and territories as may seem expedient, suitable, convenient, advisable and/or advantageous for the business purposes of the LLC.
- (b) To buy, own, hold, subdivide, lease, sell, rent, prepare building sites, construct, reconstruct, alter, improve, decorate, furnish, operate, exploit, maintain, claim or otherwise deal with and/or develop land and buildings.



and otherwise deal in real estate in all its branches, to make advances upon the security of land or houses or other property, real estate or any interest therein, whether erected or in course of erection and whether on first mortgage or charge, or subject to a prior mortgage or mortgages or charge or charges, and to develop land and buildings as may seem expedient, suitable, convenient, advisable and/or advantageous for the business purposes of the LLC, but without prejudice to the generality of the foregoing.

- (c) To carry on the business of traders and merchants of any kind, nature or description, and the sale or rendering of related products and services, and the employment of the necessary personnel therefor.
- (d) To carry on the business of franchising; to purchase, sell, exchange, lease, manage, hold, trade, invest in all kinds of movable or immovable property, merchandise, commodities, effects, products, services of any kind, nature or description, to carry out any type of commercial or financial operation, to receive and/or pay royalties, commissions and other income or outgoings of any kind, to purchase, construct, charter, own, operate, manage, administer transport vessels of any kind and their appurtenances and related services and agencies; to sell or render related services and employ the necessary personnel therefor as may seem expedient, but without prejudice to the generality of the foregoing.
- (e) Without prejudice to the generality of the foregoing paragraphs: to carry on the business of an investment LLC and, for that purpose, to acquire (by original subscription, contract, tender, purchase or exchange underwriting) and to hold, in the name of the LLC or of any nominee, share stocks, debentures, debenture stocks, bonds, notes obligations or securities, and to subscribe for the same subject to such terms and conditions (if any) as may be thought fit.
- (f) To exercise and enforce all rights and powers conferred by or incident to the ownership of any such share stock obligations or other securities including, without prejudice to the generality of the foregoing, all such powers of veto or control as may be conferred by virtue of the holding by the LLC of some special proportion of the issued or nominal amount thereof, and to provide managerial and other executive supervisory and consultancy services for or in relation to any company in which the LLC is interested upon such terms as may be thought fit.
- (g) To buy, sell, underwrite, invest in, exchange or otherwise acquire, and to hold, manage, develop, deal with and turn to account any bonds, debentures, shares (whether fully paid or not), stock options, commodities, futures, forward contracts, notes or securities of governments, states, municipalities, public authorities or public or private limited or unlimited



Notaría 5ta



Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

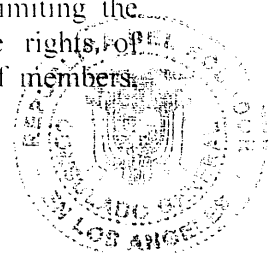
companies in any part of the world, precious metals, gems, works of art and other articles of value, and whether on a cash or margin basis and including short sales, and to lend money against the security of any of the aforementioned property.

- (h) To borrow or raise money from, but not restricted to, banks by the issue of debentures, debenture stock (perpetual or terminable), bonds, mortgages, or any other securities founded or based upon all or any of the assets or property of the LLC or without any such security, and upon such terms as to priority or otherwise as the LLC shall think fit.
- (i) To engage in any other business or businesses whatsoever, or in any act or activity, which are not prohibited under any law for the time being in force in the State of Nevada, USA; and, in general terms, the LLC may carry out any lawful purpose, except insurance.
- (j) To do all such other things as are incidental to, or the LLC may think conducive to, the attainment of all or any of the above mentioned purposes.

And it is hereby declared that the intention is that each of the purposes specified in each paragraph of this clause shall, except where otherwise expressed in such paragraph, be an independent main object and be in nowise limited or restricted by reference to, or inference from, the terms of any other paragraph or the name of the LLC.

ARTICLE VII INDEMNITY

a) Every person who was or is a party, or is threatened to be made a party to or is involved in any action, suit or proceeding, whether civil, criminal, administrative or investigative, by reason of the fact that he or a person of whom he is the legal representative is or was a manager or member of this limited liability company, or is or was serving at the request of this limited liability company as a manager of another limited liability company, or as director, officer or representative in a corporation, partnership, joint venture, trust or other enterprise, shall be indemnified and held harmless to the fullest extent legally permissible under the laws of the State of Nevada from time to time against all expenses, liability and loss (including attorneys' fees, judgements, fines and amounts paid or to be paid in settlement) reasonably incurred or suffered by him in connection therewith. Such right of indemnification shall be a contract right which may be enforced in any manner desired by such person. Such right to indemnification shall not be exclusive of any other right which such managers, members or representatives may have or hereafter acquire and, without limiting the generality of such statement, they shall be entitled to their respective rights of indemnification under any operating agreement or other agreement, vote of members, provision of law, or otherwise, as well as their rights under this Article.



b) Expenses of managers and members incurred in defending a civil or criminal action, suit or proceeding by reason of any act or omission of such managers or members acting as a manager or member shall be paid by the limited liability company as they are incurred and in advance of the final disposition of the action, suit or proceeding.

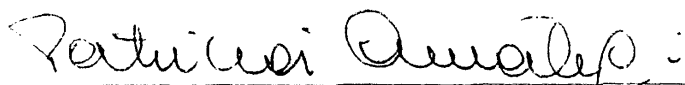
c) Without limiting the application of the foregoing, the members may adopt a provision in the operating agreement from time to time with respect to indemnification, to provide at all time the fullest indemnification permitted by the laws of the State of Nevada, and may cause this limited liability company to purchase and maintain insurance or make other financial arrangements on behalf of any person who is or was a manager or member of this limited liability company as a member or manager of another limited liability company, or as its representative in a corporation, partnership, joint venture, trust or other enterprise, against any liability asserted against such person and incurred in any such capacity or arising out of such status, to the fullest extent permitted by the laws of the State of Nevada, whether or not this limited liability company would have the power to indemnify such person.

d) The indemnification and advancement of expenses provided for in this Article shall continue for a person who has ceased to be a member, manager, employee or agent, and inures to the benefit of the heirs, executors and administrators of such a person.

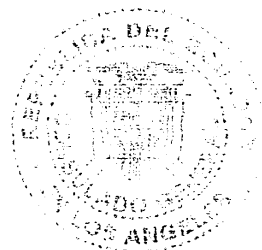
ARTICLE VIII RETURN OF CONTRIBUTION

A member may only demand cash in return for his or its contribution to capital, but the limited liability company may require a member to accept cash, property, promissory notes or any combination thereof in return for the member's contribution to capital.

IN WITNESS WHEREOF, we have hereunto set our hand this 17th day of July, 2009.

M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED
Organizer



SECRETARY OF STATE
State of Nevada
206 North Carson Street
Carson City, Nevada 89701-4299
(775) 684 5708
Website: www.nvsos.gov



**CERTIFICATE OF ACCEPTANCE OF
APPOINTMENT OF THE REGISTERED AGENT OF**

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.

In the matter of this, M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED hereby accepts our appointment as Registered Agent for the above named Limited Liability Company.

Dated this 17th day of July, 2009.

M. F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED


Authorized Signature of Registered Agent



STATE OF NEVADA

ROSS MILLER
Secretary of State



SCOTT W. ANDERSON
Deputy Secretary
for Commercial Recordings

OFFICE OF THE
SECRETARY OF STATE

Certified Copy

July 28, 2009

Job Number: C20090722-2780
Reference Number: 00002366386-14
Expedite:
Through Date:

The undersigned filing officer hereby certifies that the attached copies are true and exact copies of all requested statements and related subsequent documentation filed with the Secretary of State's Office, Commercial Recordings Division listed on the attached report.

Document Number(s)	Description	Number of Pages
20090565653-51	Articles of Organization	7 Pages/1 Copies



Respectfully,


ROSS MILLER
Secretary of State

Certified By: Sandra Kraatz
Certificate Number: C20090722-2780
You may verify this certificate
online at <http://www.nvsos.gov/>

Commercial Recording Division
202 N. Carson Street
Carson City, Nevada 89701-1069
Telephone (775) 684-5708
Fax (775) 684-7138



SECRETARY OF STATE



Notaria 5ta

Notaria 5ta

Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: *United States of America*

This public document

2. has been signed by Sandra Kraatz

3. acting in the capacity of CERTIFICATION CLERK

4. bears the seal/stamp of STATE OF NEVADA

CERTIFIED

5. at *Carson City, Nevada, U.S.A.*

6. the TWENTY-EIGHTH DAY OF JULY, 2009

7. by **ROSS MILLER**, *Secretary of State, State of Nevada, U.S.A.*

8. 2010-03-SAK

10. Signature:

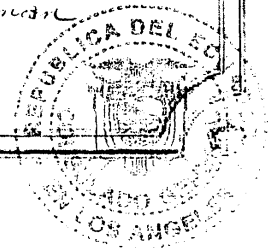
9. Seal/Stamp:



ROSS MILLER
Secretary of State

By

PATRICIA ISAMAN





Contrato Operativo para

WHITE SANDAL INVESTMENT CO.LTD.

Las referencias que se hacen en este Contrato Operativo al Capítulo 86 de la Nevada Revised Statutes* significan el capítulo que rige las sociedades de responsabilidad limitada del Estado de Nevada. El siguiente Contrato Operativo constituye el Contrato Operativo de la sociedad de responsabilidad limitada mencionada arriba. En este Contrato Operativo, las palabras y expresiones definidas en el Capítulo 86 de la NRS tienen el mismo significado, y a menos que el contexto indique lo contrario, el singular incluye el plural y viceversa, el masculino incluye el femenino y el neutro, y las referencias a personas incluyen a personas naturales y/o a todas las entidades legales que estén capacitadas para tener una existencia legal.

El suscrito, actualmente el único miembro de la LLC**, por este medio firma el presente Contrato Operativo para fines del funcionamiento de la antes referida sociedad de responsabilidad limitada, en adelante denominada "la LLC".

Artículo 1. Constitución de la sociedad

1.1. M.F. Corporate Services (Nevada) Limited, la suscriptora, ha constituido y formado la LLC como una Sociedad de Responsabilidad Limitada, sujeta a las disposiciones del Capítulo 86 de la NRS vigentes en esta fecha.

1.2. La duración de la LLC será perpetua.

Artículo 2. Oficina

2.1. La Oficina Registrada de la LLC es c/o M.F. Corporate Services (Nevada) Limited, 520 S. 7th Street, Suite C, Las Vegas, NV 89101. La LLC podrá tener cualesquiera otras oficinas, dentro o fuera del Estado de Nevada, que los negocios de la LLC requieran. El Agente Registrado de la LLC que según exigencia del Capítulo 86 de la NRS debe mantenerse en el Estado de Nevada es M.F. Corporate Services (Nevada) Limited, 520 S. 7th Street, Suite C, Las Vegas, NV 89101; e-mail/sitio web: nevada@mfcorserv.com /www.mossfon.com

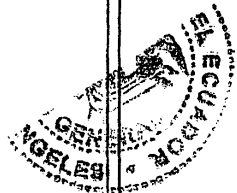
Artículo 3. Aportes de Capital

3.1. Los aportes al capital podrán efectuarse en forma de efectivo, bienes, prestación de servicios, pagarés o cualesquiera otros documentos obligatorios.

* Ley Enmendada de Nevada, o NRS por sus siglas en inglés de Nevada Revised Statutes.

** Sociedad de Responsabilidad Limitada, o LLC por sus siglas en inglés de Limited Liability Company.





00021 2

Notaría 3ta

3.2. Al firmar este documento, los miembros efectuarán aportes de capital por las sumas indicadas en el Modelo A adjunto.

3.3. Los administradores podrán solicitar aportes adicionales a los miembros si lo consideran necesario para el funcionamiento de la LLC o para el pago de sus obligaciones.

3.4. Los miembros no tendrán derecho de retirar la totalidad o parte de su aporte de capital ni de recibir ninguna distribución que efectúe la LLC, excepto como se estipula en el Pacto con relación a la distribución y traspaso de las participaciones de los miembros indicadas a continuación.

3.5. Las participaciones de los miembros se harán constar en certificados que adoptarán el formato que el administrador determine.

Artículo 4. Distribuciones

4.1. Cada uno de los miembros tendrá una participación en el capital de la LLC y recibirá una parte de la distribución que se efectúe, proporcionalmente a la participación que posee.

4.2. Antes de la disolución y al menos una vez al año según los ingresos percibidos por la LLC, las cuentas determinadas y la presentación de la declaración de impuestos, el administrador determinará los fondos disponibles para la distribución.

Artículo 5. Ganancias y Pérdidas

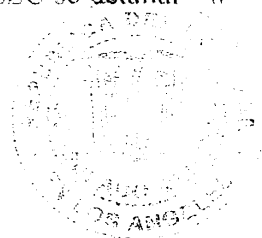
5.1. Salvo disposición contraria en el presente Contrato Operativo, las ganancias y pérdidas de la LLC que se registren durante el año fiscal serán asignadas a los miembros proporcionalmente a sus participaciones.

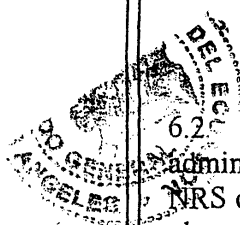
5.2. Los administradores de la LLC podrán modificar la Asignación General de Ganancias y Pérdidas mediante consentimiento escrito con los montos que sean necesarios, previo aviso escrito de 10 días a todos los miembros.

5.3. Ningún miembro será personalmente responsable por las deudas de la LLC o por cualesquiera pérdidas que ésta sufra, con excepción de los aportes de capital que efectúe el miembro, la parte de ganancias no distribuidas de la LLC que le corresponda, y hasta donde lo requiera la ley, el monto de cualquier aporte de capital que le sea devuelto con intereses.

Artículo 6. Administrador Administrativo

6.1 Los nombres y direcciones de los primeros administradores de la LLC se detallan en el Modelo B adjunto.



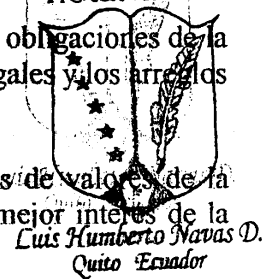


6.2. Además de las facultades otorgadas, en este Contrato o posteriormente, a los administradores de una sociedad de responsabilidad limitada conforme al Capítulo 86 de la NRS o cualesquiera otras disposiciones del Contrato Operativo, los administradores tendrán pleno derecho, facultad y autoridad para hacer todas aquellas cosas que estimen necesarias o deseables, a su razonable discreción, para dirigir los negocios, asuntos y operaciones de la LLC.

6.3. Dichos poderes incluirán, sin limitaciones:

- (a) Desembolsos, dinero pedido en préstamo, garantía de deudas y otras obligaciones, emisión de pruebas de deuda y el incurrimento de cualesquiera obligaciones que estimen necesarias para dirigir las actividades de la LLC;
- (b) Adquisición, disposición, hipoteca, prenda, gravamen, pignoración o intercambio de cualesquiera de los bienes de la LLC;
- (c) Utilización de los bienes de la LLC (incluyendo, sin limitaciones, efectivo en caja) para las operaciones y el pago de sus obligaciones;
- (d) Negociación y suscripción bajo cualesquiera condiciones que estimen deseables, y el cumplimiento de cualesquiera contratos, cesiones u otros instrumentos que consideren útiles o necesarios para las operaciones de la LLC;
- (e) Distribución de dinero en efectivo a los miembros, según se estipula en este Contrato Operativo;
- (f) Nombramiento de cualquiera compañía, firma, persona o grupo de personas, nominadas directa o indirectamente por los administradores, para actuar como apoderado o apoderados de la LLC, para los fines y con las facultades, autorizaciones y discreciones (que no superen aquellas conferidas o ejercidas por los administradores bajo este Contrato), por los periodos y con sujeción a las condiciones que estimen convenientes, y cualesquiera de dichos poderes podrán incluir disposiciones para la protección y conveniencia de las personas que traten con cualesquiera de dichos apoderados, según lo estimen conveniente los administradores, también facultar a cualesquiera de dichos apoderados para delegar todos o cualesquiera de sus facultades, autorizaciones y discreciones;
- (g) Selección, nombramiento y renovación de dignatarios, empleados, apoderados, contadores, asesores y contratistas, y determinación de su remuneración así como otras condiciones de empleo o de contratación;
- (h) Mantenimientos de las pólizas de seguro que estimen necesarias para beneficio de la LLC;





(i) Control de cualesquiera asuntos que afecten los derechos y obligaciones de la LLC, incluyendo litigación de casos, el incurrimento de gastos legales y los arreglos en caso de reclamos y litigios;

(j) Compra, venta u otra adquisición o disposición de títulos de valores de la LLC, bajo los términos y condiciones que consideren ser en el mejor interés de la LLC y de los miembros;

(k) Dirección de sus negocios y sus operaciones, y el ejercicio de los poderes otorgados en cualquier país extranjero.

6.4. Los administradores podrán llevar a cabo actividades de cualquier naturaleza en nombre de la LLC.

6.5. Los administradores no necesitan ser miembros, personas naturales, residentes del Estado de Nevada o ciudadanos de los Estados Unidos de América.

6.6. De haber más de un administrador, cualquier vacante que ocurra entre ellos será llenada por decisión de los miembros o de la mayoría de los administradores restantes, aunque éstos no constituyan quórum.

6.7. Todo administrador podrá ser removido por los miembros si éstos consideran que su remoción favorecería los intereses de la LLC;

6.8. Los administradores tendrán derecho de recibir honorarios administrativos por los servicios que presten a la LLC, a una tarifa comparable con la que se le pagaría a personas externas por prestar servicios similares;

6.9. Salvo otras disposiciones contrarias expresamente estipuladas en el Contrato Operativo, todos los derechos, facultades y autorizaciones administrativos sobre los negocios, asuntos y operaciones de la LLC se conferirán a los administradores o a cualquier(cualesquiera) apoderado(s) designado(s) por ellos.

6.10. Los fondos de la LLC serán depositados en una cuenta o cuentas designadas por los administradores o por cualquier (cualquiera) apoderado(s) nombrado(s) por éstos. Todo retiro de o cargo a dichas cuentas será efectuado por los administradores o su(s) apoderado(s). Los fondos de la LLC podrán invertirse según lo determinen los administradores o el(los) apoderado(s).

6.11. Un administrador puede ser o llegar a ser director u otro tipo de dignatario de cualquiera LLC promovida por la LLC, o en la que la LLC tenga participaciones, como miembro u en otra capacidad, o de otra forma tener participaciones en una tal LLC.

6.12. Ningún administrador quedará descalificado por motivo de su cargo para celebrar contratos con la LLC, ya sea como vendedor, comprador u otra forma, ni será anulado tal



Contrato o acuerdo celebrado por la LLC o en nombre de ella, en el que cualquier administrador tenga en cualquier forma participación, ni tampoco el administrador que esté celebrando el contrato o que tenga participación estará obligado a rendir cuenta a la LLC de cualquier ganancia realizada por tal contrato o acuerdo, por razón de que dicho administrador ocupe ese cargo o por la relación fiduciaria así establecida.

6.13. Los administradores registrarán o procurarán que se registren los certificados o documentos que consideren necesarios o apropiados para la continuación, habilitación y funcionamiento de una sociedad de responsabilidad limitada en el Estado de Nevada y en cualquier otro estado en el que la LLC opte hacer negocios.

6.14. Ni el administrador de la LLC ni ningún dignatario, empleado o agente de un miembro será responsable ante la LLC o cualquier otro miembro por errores de criterio o por cualesquiera actos u omisiones hechos de buena fe, excepto por los actos u omisiones que un tribunal de la jurisdicción competente falle en su contra como fraude real o mala conducta deliberada.

Artículo 7. Títulos de los Bienes de la LLC

7.1. El título de todos o cualesquiera de los bienes de la LLC debe mantenerse en nombre de la LLC.

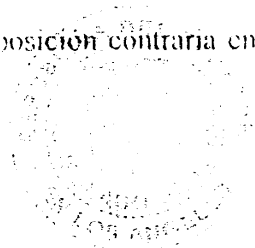
7.2. Se considera que el derecho de propiedad sobre los bienes de la LLC, fueren inmuebles, personales o mixtos, tangibles o intangibles, le pertenece únicamente a la LLC como entidad, y ningún miembro podrá, individual o colectivamente, tener derecho a participaciones de propietarios respecto de los bienes de la LLC o cualquier parte de éstos.

Artículo 8. Libros, Registros y Contabilidad

8.1. Los administradores deberán llevar o procurarán que se lleven en la Oficina Registrada de la LLC, los registros apropiados relacionados con la LLC, sus negocios y asuntos, incluyendo, sin limitaciones a todos los registros que sean necesarios para tener a disposición de los miembros cualquier información, listas y copias de documentos que deben entregarse de acuerdo con el Capítulo 86 de la NRS.

(a) Cualesquiera registros que se lleven en la LLC durante el transcurso regular de sus negocios, incluyendo los registros de los tenedores de participaciones de miembro y de los administradores (si los hubiere), podrán llevarse o conservarse en cualquier dispositivo de almacenamiento de datos, siempre que los registros así llevados puedan ser convertidos en una forma escrita legible en un período de tiempo razonable.

(b) Todas las decisiones sobre asuntos contables, salvo disposición contraria en el presente Contrato, serán tomadas por el administrador.



8.2. El año fiscal de la LLC será el año calendario o cualquier otro año que los administradores escojan a su discreción de tiempo en tiempo, según se permita bajo la ley de Nevada correspondiente. Todas las sumas contabilizadas para efectos de este Contrato Operativo que no sean destinadas a fines fiscales, y todas las preguntas aplicables relacionadas con los derechos de los miembros, serán determinadas mediante el método contable de acumulación y los principios contables generalmente aceptados vigentes de tiempo en tiempo.

Notaria 5ta
Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

8.3. Los administradores dispondrán la preparación y registro oportuno de todas las declaraciones de impuestos anuales con relación a los ingresos, ganancias, deducciones y pérdidas de la LLC, así como otros elementos necesarios para fines fiscales federales y estatales (si aplican) y procurarán que a los miembros se les suministre toda información fiscal razonable requerida para declarar impuestos estatales y federales sobre la renta. Las clasificaciones, realizaciones y reconocimientos de ingresos, ganancias, pérdidas, deducciones y otros elementos se harán utilizando el método contable de caja o de acumulación para fines de impuesto sobre la renta federal, según los administradores determinen a su discreción.

8.4. Todos los miembros tendrán acceso a todos los registros de la LLC, previa suficiente notificación a los administradores en cualquier momento razonable.

Artículo 9. Cesión de Participaciones de Miembro

9.1. Cuando exista más de un miembro, todo miembro que desee vender su parte y participación en la LLC dará primera opción de compra a los miembros restantes, al mismo precio que se los ofrecería a un comprador de buena fe. Todo miembro que se decida a hacer la compra, tendrá derecho de comprar el porcentaje de la parte en venta, dividiendo su respectivo porcentaje en la sociedad entre el porcentaje total de los miembros interesados en comprar.

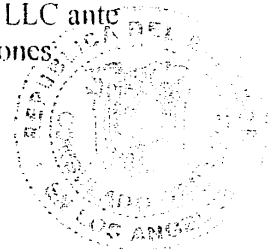
9.2. Cuando existe más de un miembro, el consentimiento unánime de todos los miembros será necesario para que un miembro pueda vender su parte a una persona que no es miembro o para que el cesionario de un miembro se convierta en miembro.

Artículo 10. Liquidación y Disolución

10.1 La LLC podrá ser disuelta en cualquier momento mediante decisión adoptada por los administradores, en cuyo caso los administradores procederán a liquidar la LLC con razonable prontitud.

10.2 Los bienes de la LLC serán distribuidos de la manera siguiente:

- (a) para pagar y disponer el pago de todas las obligaciones de la LLC ante acreedores que no sean miembros, y para saldar gastos y obligaciones.



- (b) para cancelar deudas contraídas con los miembros que no sean por capital y ganancias;
- (c) para pagar los fondos restantes a los miembros, proporcionalmente a las participaciones que poseen.

Artículo 11. Indemnización

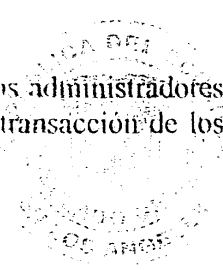
11.1. Toda persona que sea parte o que se le amenace con ser parte de o que esté involucrada con cualquier acción, juicio o proceso, fuere civil, criminal, administrativo o investigativo, como consecuencia de que ella o una persona de la cual ella sea la representante legal sea o haya sido un administrador o miembro de esta sociedad de responsabilidad limitada, o esté actuando o haya actuado a solicitud de esta sociedad de responsabilidad limitada como administrador de otra sociedad de responsabilidad limitada, o como director, dignatario o representante de una sociedad, sociedad colectiva, empresa conjunta (joint venture), fideicomiso u otra empresa, será indemnizada y hasta donde sea legalmente permitido bajo las leyes del Estado Nevada, se le mantendrá libre de tiempo en tiempo de todo gasto, obligación o pérdida (incluyendo honorarios legales, sentencias, multas y sumas pagadas o pagaderas a título de arreglo) que haya incurrido razonablemente o sufrido con relación a ello. Este derecho de indemnización será considerado como un derecho contractual que dicha persona podrá hacer cumplir de la forma que desee. Este derecho de indemnización no excluirá ningún otro derecho que dichos administradores, miembros o representantes tengan o adquieran posteriormente, y sin limitar la generalidad de dicha declaración, tendrán derecho de gozar de sus respectivos derechos de indemnización bajo el contrato operativo o cualquier otro contrato, voto de los miembros, disposición de la Ley u otro, así como sus derechos de acuerdo con este Artículo.

11.2. Todo gasto que los administradores y los miembros incurran en la defensa de una acción, juicio o proceso civil o criminal como consecuencia de cualquier acto u omisión por parte de dichos administradores o miembros en el ejercicio de su cargo de administradores o miembros, será pagado por la sociedad de responsabilidad limitada según sean incurridos y con antelación al resultado final de la acción, juicio o proceso.

11.3. Sin limitar la aplicación de lo anterior, los miembros podrán adoptar de tiempo en tiempo una disposición en el contrato operativo con respecto a las indemnizaciones a fin de disponer en todo momento de la mayor indemnización permitida por las leyes del Estado de Nevada, y podrán procurar que esta sociedad de responsabilidad limitada adquiera y mantenga un seguro o haga cualesquiera otros arreglos financieros en nombre de cualquiera persona que sea o haya sido administrador o miembro.

Artículo 12. Disposiciones Generales

12.1. En caso de que haya más de un administrador, una mayoría de los administradores presentes en una reunión de administradores constituirá quórum para la transacción de los negocios.



12.2. Todo aviso que deba darse o enviarse a la LLC o a cualquiera persona que sea parte de este Contrato deberá ser por escrito, y se considerará que el mismo ha sido dado o recibido al ser entregado en la dirección indicada por la persona para recibir dicho aviso. Dichos avisos serán entregados a la LLC o a los miembros o administradores en la dirección indicada en el Contrato Operativo. Todo miembro o la LLC podrá, en cualquier momento, previo aviso escrito de 5 días a los otros miembros y a la LLC, indicar cualquier otra dirección para la notificación de avisos como sustituto de la dirección anterior.

12.3. Este Contrato Operativo se registrará y será interpretado de conformidad con las leyes del Estado de Nevada.

*Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador*

12.4. En caso de que cualquier disposición de este Contrato Operativo sea prohibida o quede sin efecto bajo las leyes de Nevada, se considerará que este Contrato Operativo ha sido enmendado para conformarse a las leyes de Nevada. La invalidez de cualquier disposición de este Contrato Operativo no afectará posteriormente la validez de ninguna de las otras disposiciones de este Contrato Operativo.

12.5. El hecho de que una de las partes no ejerza o tarde en ejercer algún derecho, recurso, poder o privilegio bajo este Contrato Operativo no será considerado como su renuncia al mismo, y el hecho de que alguna de las partes ejerza sólo una parte de cualquier derecho, recurso, poder o privilegio, o lo ejerza una sola vez, no impedirá cualquier otro o posterior ejercicio de cualquier otro derecho, recurso, poder o privilegio con respecto a cualquier caso, ni será considerado como una renuncia a dicho derecho, recurso o privilegio con respecto a cualquier caso posterior.

12.6. Este Contrato Operativo sólo podrá ser enmendado por acuerdo escrito, suscrito por voto unánime o por consentimiento escrito unánime, de las personas que sean miembros en el momento que se haga la enmienda.

12.7. Este Contrato Operativo podrá ser firmado en varias contrapartes, cada una de las cuales será considerada como un original, pero todos constituirán uno y el mismo documento.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, **OSBERT FOUNDATION**, por y por medio de su director Leticia Montoya, ha firmado este Contrato Operativo en la fecha que aparece al lado de su firma.

Fecha: El día 20 de Julio de 2009.

Por y en representación de **OSBERT FOUNDATION**.- Miembro

(fdo) (ilegible)

OSBERT FOUNDATION - Miembro/Director



MODELO A

APOORTE DE CAPITAL DE MIEMBRO

<u>Nombre y dirección del miembro</u>	<u>Aporte</u>
OSBERT FOUNDATION Edificio Mossfon Segundo Piso Calle 54 Panamá, Republica de Panamá	US\$10,000.00



**MODELO B****GENERALES DEL ADMINISTRADOR****Nombre y dirección del administrador****OSBERT FOUNDATION**

Edificio Mossfon

Segundo Piso Calle 54

Panamá, República de Panamá

Notaría 5ta

Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

LO ANTERIOR ES TRADUCCIÓN FIEL Y COMPLETA DE SU ORIGINAL EN IDIOMA INGLÉS. El 28 de Julio, 2009.

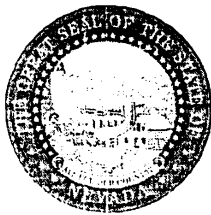


SECRETARY OF STATE



LIMITED LIABILITY COMPANY CHARTER

I, ROSS MILLER, the Nevada Secretary of State, do hereby certify that **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.** did on July 20, 2009, file in this office the Articles of Organization for a Limited Liability Company, that said Articles of Organization are now on file and of record in the office of the Nevada Secretary of State, and further, that said Articles contain all the provisions required by the laws governing Limited Liability Companies in the State of Nevada.

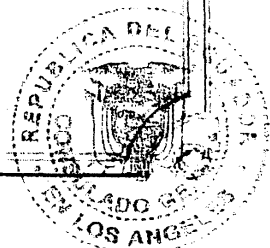


IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and affixed the Great Seal of State, at my office on July 28, 2009.

A handwritten signature of Ross Miller.

ROSS MILLER
Secretary of State

Certified By: Sandra Kraatz
Certificate Number: C20090722-2780
You may verify this certificate
online at <http://www.nvsos.gov/>





SECRETARY OF STATE



Notaría 5ta



Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: *United States of America*

This public document

2. has been signed by Sandra Kraatz

3. acting in the capacity of CERTIFICATION CLERK

4. bears the seal/stamp of STATE OF NEVADA

CERTIFIED

5. at *Carson City, Nevada, U.S.A.*

6. the TWENTY-EIGHTH DAY OF JULY, 2009

7. by **ROSS MILLER**, *Secretary of State, State of Nevada, U.S.A.*

8. 2010-04-SAK

10. Signature:

9. Seal/Stamp:



ROSS MILLER
Secretary of State

By

PATRICIA ISAMAN



Operating Agreement

Of

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.

**a Limited Liability Company
organized under Chapter 86 NRS
State of Nevada**



**Operating Agreement
for**

WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.



Reference in this Operating Agreement to the NRS Chapter 86 shall mean the chapter that rules Limited Liability Companies of the State of Nevada. The following Operating Agreement constitutes the Operating Agreement of the limited liability company set out above. In this Operating Agreement, words and expressions defined in the NRS Chapter 86 shall have the same meaning and, unless otherwise required by the context, the singular shall include the plural and vice versa, the masculine shall include the feminine and neuter, and references to persons shall include natural persons and/or all legal entities capable of having a legal existence.

The undersigned, currently the sole member of the LLC, does hereby execute this Operating Agreement for the operation of the above named limited liability company hereinafter referred to as "the LLC".

Article 1. Company Formation

- 1.1 M.F. Corporate Services (Nevada) Limited, the organizer, formed and organized the LLC as a Limited Liability Company subject to the provisions of the NRS Chapter 86 in effect as of this date.
- 1.2 The duration of the LLC shall be perpetual.

Article 2. Office

- 2.1 The Registered Office of the LLC is c/o M.F. Corporate Services (Nevada) Limited, 520 S. 7th Street, Suite C, Las Vegas, NV 89101. The LLC may have such other offices, either within or outside the State of Nevada, as the business of the LLC may require. The Registered Agent of the LLC required by the NRS Chapter 86 to be maintained in the State of Nevada is located at M.F. Corporate Services (Nevada) Limited, 520 S. 7th Street, Suite C, Las Vegas, NV 89101; e-mail: nevada@mfcorserv.com website: nevada@mfcorserv.com www.mossfon.com.

Article 3. Capital Contributions

- 3.1 Contributions to capital may be in cash, property, services rendered or a promissory note or other binding obligation.



- 3.2 The Members, upon execution of this Operating Agreement, shall make capital contributions in the amounts set out in Exhibit A attached hereto.
- 3.3 If the Managers decide that additional capital contributions are required for the operation of the LLC or to pay obligations of the LLC, they may request such contribution to the Members.
- 3.4 The Members shall not be entitled to withdraw all or any part of their capital contributions or to receive any distribution from the LLC, except as provided in Articles related to the distribution and transfer of the Member's Interest set forth below.
- 3.5 Membership Interest will be represented by certificates, which will be in the form determined by the Manager.

Article 4. Distributions

- 4.1 Each of the Members shall have an interest in the capital of the LLC and a share in the distribution in proportion to their share ownership.
- 4.2 Prior to dissolution and at least annually as income has been received by the LLC, accounts determined and tax returns filed, the Manager shall determine the funds available for distribution.

Article 5. Profits and Losses

- 5.1 Except as otherwise provided in this Operating Agreement, the profits and losses of the LLC arising during any fiscal year of the LLC shall be allocated to the Members in proportion to their Member's Interest.
- 5.2 The Managers of the LLC may, by written consent, alter the General Allocation of Profits and Losses, upon ten (10) days' written notice to all Members, in such amounts as are necessary.
- 5.3 No Member shall be personally liable for any of the debts of the LLC or any of the losses thereof beyond the capital contributions made by that Member, the share of undistributed profits of the LLC attributable to that Member and, to the extent required by law, the amount of any return made to that Member of his capital contributions, with interest.

Article 6. Management Manager

- 6.1 The names and addresses of the initial Managers of the LLC are set out in exhibit B attached hereto.
- 6.2 In addition to the powers now or hereafter granted to the Managers of a limited liability company under NRS Chapter 86 or any other provisions of this Operating Agreement, the Managers shall have full right, power and authority to do all things deemed necessary or desirable by them, in their reasonable discretion, to conduct the business, affairs and operations of the LLC.
- 6.3 Such powers shall include, without limitation:
 - (a) the making of any expenditures, the borrowing of money, the guaranteeing of indebtedness and other liability, the issuance of evidence of indebtedness, and the incurring of any obligations they deem necessary for the conduct of the activities of the LLC;

Notaría 5ta

3

Notaría 5ta

- (b) the acquisition, disposition, mortgage, pledge, encumbrance, hypothecation or exchange of any of the assets of the LLC;
- (c) the use of the assets of the LLC (including, without limitation, cash on hand) for the operations of the LLC and repayment of obligations of the LLC;
- (d) the negotiation and execution on any terms deemed desirable by them and the performance of any contracts, conveyances or other instruments that they deem useful or necessary to the operations of the LLC;
- (e) the distribution of cash to Members as provided herein;
- (f) the appointment of any company, firm or person or body of persons, whether nominated directly or indirectly by the Managers, to be the attorney or attorneys of the LLC for such purposes and with such powers, authorities and discretions (not exceeding those vested in or exercisable by the Managers under this Operating Agreement) and for such period and subject to such conditions as they may think fit, and any such powers of attorney may contain such provisions for the protection and convenience of persons dealing with any such attorney as the Managers may think fit and may also authorize any such attorney to delegate all or any of the powers, authorities and discretions vested in him.
- (g) the selection, appointment and dismissal of officers, employees, attorneys, accountants, consultants and contractors and the determination of their compensation and other terms of employment or hiring;
- (h) the maintenance of insurance policies for the benefit of the LLC that they deem necessary;
- (i) the control of any matters affecting the rights and obligations of the LLC, including the conduct of litigation and the incurring of legal expenses and the settlement of claims and litigation;
- (j) the purchase, sale or other acquisition or disposition of securities of the LLC on those conditions and on those terms as they deem to be in the best interest of the LLC and the Members.
- (k) conduct its business, carry on its operations and exercise the powers granted in any foreign country.
- 6.4 The Managers may engage in other activities of any nature on behalf of the LLC.
- 6.5 The Managers need not be Members, individuals, residents of the State of Nevada, or citizens of the United States of America.
- 6.6 In the event there is more than one Manager, any vacancy occurring in the Managers may be filled by a decision taken by the Members or a majority of the remaining Managers though less than a quorum of the Managers.
- 6.7 Any Manager may be removed by the Members if in their judgement the best interest of the LLC would be served by the removal.
- 6.8 The Managers shall be entitled to a management fee for their services rendered to the LLC at a rate comparable which would be paid to unrelated parties for similar services.
- 6.9 Except as otherwise expressly provided in this Operating Agreement, all management rights, powers and authority over the business, affairs and operations of the LLC shall be vested in the Managers or any attorney(s)-in-fact appointed by them.
- 6.10 The funds of the LLC shall be deposited in an account or accounts as are designated by the Managers or any attorney(s)-in-fact appointed by the Managers. All withdrawals from or charges against those accounts shall be made by the Managers or the attorney(s)-in-fact.

Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

designated by the Managers. Funds of the LLC may be invested as determined by the Managers or the Attorney(s)-in fact.

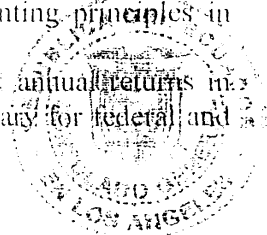
- 6.11 A Manager may be or become a director or other officer of, or otherwise interested in any LLC promoted by the LLC, or in which the LLC may be interested, as a member or otherwise.
- 6.12 No Manager shall be disqualified by his office from contracting with the LLC, either as vendor, purchaser or otherwise, nor shall any such contract or arrangement entered into by or on behalf of the LLC in which any Manager shall be in any way interested be voided, nor shall any Manager contracting or being so interested be liable to account to the LLC for any profit realized by any such contract or arrangement, by reason of such Manager holding that office or of the fiduciary relationship thereby established.
- 6.13 The Managers shall file or cause to be filed all certificates or documents as may be determined by the Managers to be necessary or appropriate for the continuation, qualification and operation of a limited liability company in the State of Nevada and any other state in which the LLC may elect to do business.
- 6.14 Neither a Manager of the LLC nor any officers, employees or agents of a Member shall be liable to the LLC or any other Members for errors in judgment or for any acts or omissions made in good faith, except for acts or omissions for which he, she or it is adjudged by a court of competent jurisdiction to be guilty of actual fraud or willful misconduct.

Article 7. Title to LLC Assets

- 7.1 Title to any or all of the LLC's property must be held in the name of the LLC.
- 7.2 Title to property of the LLC, whether real, personal or mixed, tangible or intangible, shall be deemed to be owned by the LLC as an entity, and no member, individually or collectively, shall have any ownership interest in property of the LLC or any portion thereof.

Article 8. Books, Records, Reports and Accounting

- 8.1 The Managers shall keep or cause to be kept at the Registered Office of the LLC appropriate records with respect to the LLC and its business and affairs, including, without limitation, all records necessary to provide to the Members any information, lists and copies of documents required to be provided pursuant to the NRS Chapter 86.
 - (a) Any records maintained by the LLC in the regular course of its business, including the records of the holders of Member's Interest and Managers (if any), may be kept on or be in any form of information storage device, provided that the records so kept are convertible into legible written form within a reasonable period of time.
 - (b) All decisions as to accounting matters, except as otherwise specifically provided herein, shall be made by the Manager.
- 8.2 The fiscal year of the LLC shall be the calendar year or any other year which the Managers may from time to time select in their discretion as permitted under Nevada pertinent law. All amounts computed for the purposes of this Operating Agreement other than for tax purposes and all applicable questions concerning the rights of Members shall be determined using the accrual method of accounting and generally accepted accounting principles in effect from time to time.
- 8.3 The Managers shall arrange for the preparation and timely filing of all annual returns in respect of LLC income, gains, deductions, losses and other items necessary for federal and



5
Notaria 5ta

state income tax purposes (if applicable) and shall cause to be furnished at the members the tax information reasonably required for federal and state income tax reporting purposes. The classification, realization and recognition of income, gain, losses and deductions and other items shall be on the cash or accrual method of accounting for federal income tax purposes as the Manager shall determine in it/his discretion.

- 8.4 All Members shall be permitted access to all records of the LLC, after adequate notice to the Managers, at any reasonable time.

Article 9. Transfer of Member's Interest

- 9.1 When there is more than one Member, any Member desirous of selling his share and interest in the LLC shall give the right of first refusal to purchase said share and interest to the remaining Members at the same price they would be offered to a bona fide buyer. Each Member electing to purchase has the right to purchase that percentage of the share being sold obtained by dividing his respective percentage of the company by the total percentage of all Members electing to purchase.
- 9.2 When there is more than one Member, the unanimous consent of all Members is required for a Member to sell his share to a non-member or for an assignee of a Member to become a Member.

Article 10. Termination and Winding Up

- 10.1 The LLC may be dissolved at any time by a decision adopted by the Managers, in which event the Managers shall proceed with reasonable promptness to liquidate the LLC.
- 10.2 The assets of the LLC shall be distributed in the following order:
- (a) To pay or provide for the payment of all LLC liabilities to creditors other than the Members, and liquidating expenses and obligations;
 - (b) To pay debts owing to Members other than for capital and profits;
 - (c) To pay the remaining funds to the Members in proportion to their share ownership.

Article 11. Indemnification

- 11.1 Every person who was or is a party, or is threatened to be made a party to or is involved in any action, suit or proceeding, whether civil, criminal, administrative or investigative, by reason of the fact that he or a person of whom he is or was a manager or member is or was a Member of this LLC, or is or was serving at the request of this LLC as a Manager of another LLC, or was director, officer or representative in a corporation, partnership, joint venture, trust or other enterprise, shall be indemnified and held harmless to the fullest extent legally permissible under the laws of the State of Nevada from time to time against all expenses, liability and loss (including attorney's fees, judgments, fines and amounts paid or to be paid in settlement) reasonably incurred or suffered by him in connection therewith. Such right of indemnification shall be a contract right which may be enforced in any manner desired by such person. Such right to indemnification shall not be exclusive of any other right which such manager, members or representatives may have or hereafter acquire and, without limiting the generality of such statement, they shall be entitled to their respective

rights of indemnification under any operating agreement or other agreement, vote of member, provision of law, or otherwise, as well as their rights under this Article.

- 11.2 Expenses of the Managers and Members incurred in defending a civil or criminal action, suit or proceeding by reason of any act or omission of such Managers or Members acting as a Manager or Member shall be paid by the limited liability company as they are incurred and in advance of the final disposition of the action, suit or proceeding.
- 11.3 Without limiting the application of the foregoing, the Members may adopt a provision in the Operating Agreement from time to time with respect to indemnification, to provide at all time the fullest indemnification permitted by the laws of the State of Nevada, and may cause this limited liability company to purchase and maintain insurance or make other financial arrangements on behalf of any person who is or was a Manager or Member.

Article 12. General Provisions

- 12.1 In the event there is more than one Manager, a majority of the Managers will constitute a quorum for the transaction of a business at any meeting of the Managers.
- 12.2 Any notice to be given or to be served upon the LLC or any party hereto in connection with this Operating Agreement must be in writing and will be deemed to have been given and received when delivered to the address specified by the party to receive the notice. Such notices will be given to the LLC or to the Members or to the Managers at the address specified in this Operating Agreement. Any Member or the LLC may, at any time by giving 5 days' prior written notice to the other Members and the LLC, designate any other address in substitution of the foregoing address to which such notice will be given.
- 12.3 This Operating Agreement shall be governed by and construed in accordance with the laws of the State of Nevada.
- 12.4 In the event any provision of this Operating Agreement is prohibited or rendered ineffective under the laws of Nevada, this Operating Agreement shall be considered amended to conform to the Statutes of Nevada. The invalidity of any provision of this Operating Agreement shall not affect the subsequent validity of any other provisions of this Operating Agreement.
- 12.5 Neither the failure nor any delay on the part of any party to exercise any right, remedy, power or privilege under this Operating Agreement shall operate as a waiver thereof, nor shall any single or partial exercise of any right, remedy, power or privilege preclude any other or further exercise of any other right, remedy, power or privilege with respect to any occurrence or be construed as a waiver of such right, remedy, power or privilege with respect to any subsequent occurrence.
- 12.6 This Operating Agreement may only be amended by an agreement in writing executed as per the unanimous vote, or by a unanimous written consent, of the persons who are Members at the time of amendments.
- 12.7 This Operating Agreement may be executed in counterparts, each of which shall be deemed an original but all of which shall constitute one and the same instrument.





Luis Humberto Nolasco D.
Quito Ecuador

IN WITNESS WHEREOF, OSBERT FOUNDATION, by and through its Foundation Council
FOUNDATION MEMBERSHIP INC. has executed this Operating Agreement on the date set
forth opposite its signature.

Dated: 20th July, 2009.

For and on behalf of OSBERT FOUNDATION -Member



Leticia Montoya - Director

For FOUNDATION MEMBERSHIP INC. - Foundation Council



EXHIBIT A

MEMBER'S CAPITAL CONTRIBUTION

Name and Address of MemberContribution

OSBERT FOUNDATION

US\$10,000.00

Mossfon Building

Second Floor

East 54th Street

Panama, Rep. of Panama

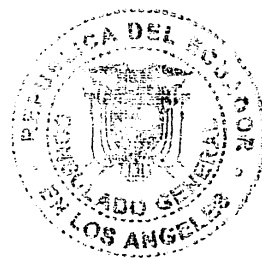


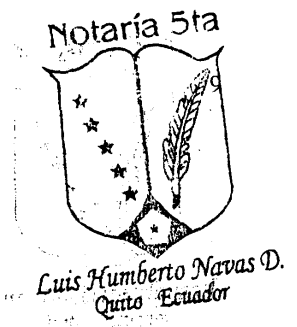
EXHIBIT B**PARTICULARS OF THE MANAGER****Name and Address of Manager****OSBERT FOUNDATION**

Mossfon Building

Second Floor

East 54th Street

Panama, Rep. of Panama



PRODUBANCO**RECIBO DE APERTURA DE CUENTA DE
INTEGRACION DE CAPITAL**

RUC : 1790368718001

FECHA : Diciembre 07, 2009

TITULO No. : **CIC101000003882**A LA ORDEN DE : **WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**TIPO DE COMPANIA : **COMPANIA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA**FECHA DE EMISION : **12/7/2009**TASA DE INTERES ANUAL : **0.00 %**TASA EFECTIVA : **0.00 %**MONEDA : **DOLARES USA**MONTO : **2,000.00**

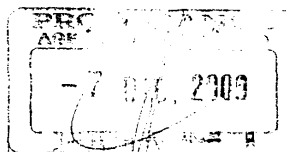
DETALLE DE RECEPCION :

FORMA DE PAGO	MONTO
CHEQUE LOCAL	2,000.00
TOTAL	2,000.00

CAPITAL * TASA * TIEMPO / 36000

RECIBI CONFORME

CI. _____



FIRMA AUTORIZADA



NOTARIA
QUINTA

DR. HUMBERTO NAVAS DAVILA Notaría 5ta

ZON DE PROTOCOLIZACION: A petición del Doctor Alejandro Peñaherrera Córdova, Yo, Doctor Luis Humberto Navas Dávila, Notario Titular Quinto de este cantón Quito, en ejercicio de la atribución que me confiere el artículo dieciocho, numeral dos de la Ley Notarial, por mandato de la misma providencia, protocolizo incorporando al Registro de Escrituras Públicas de la Notaría Quinta a mi cargo en sesenta y tres fojas útiles, constantes en el poder general y demás documentos que acreditan la constitución de la compañía extranjera **WRITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD.**, que se adjuntan.

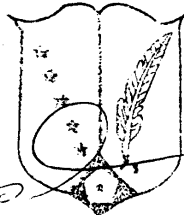
Quito, a 7 de diciembre del 2009

DR. LUIS HUMBERTO NAVAS DAVILA
NOTARIO QUINTO DEL CANTON QUITO

De Protocolo - 1

lizó ante mí y en fe de ello confiero esta CUARTA COPIA CERTIFICADA,
firmada y sellada en Quito a veinte y ocho de Enero del año dos mil diez.

Notaría 5ta



Humberto Navas D.
Dr. Humberto Navas D. *Humberto Navas D.*
NOTARIO QUINTO QUITO Ecuador



NOTARIA
QUINTA

00033

DR. HUMBERTO NAVAS DAVILA

ZON: Mediante Resolución número SC.IJ.DJCPTE.Q.09.5288 dictada por el Doctor Marcelo Icaza Ponce, Intendente de Compañías de Quito, el 17 de diciembre del 2009, se resuelve calificar de suficientes los documentos otorgados en el exterior, y, autorizar el establecimiento de la sucursal en el Ecuador a la compañía extranjera WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. con arreglo a sus propios estatutos, en cuanto no se opongan a las leyes ecuatoriana; y, calificar de suficientes el Poder otorgado a través de la compañía, a favor de la señora Marcela Alicia Espinosa Falcón Widmer, de nacionalidad suiza, de cuyo particular tomé nota al margen de la protocolización de constitución de la indicada compañía celebrada ante mi Notario Quinto del cantón Quito, Dr. Luis Navas Dávila, el 7 de diciembre del 2009.- Quito, a dieciocho de diciembre del año dos mil nueve.-

Notaría 5ta

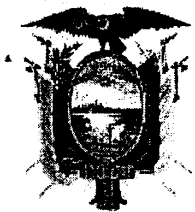
Dr. Humberto Navas Davila
Notario Quinto
QUITO

NOTA QUE EL PRESENTE DOCUMENTO
FUE OTORGADO EN EL EXTERIOR
ANTECEDENTE DE LA CONSTITUCION
DE LA COMPAÑIA EXTRANJERA
ALGUNO EN CUANTO A LA FORMA Y CONTENIDO DEL
DOCUMENTO

QUITO, A 18 ENE 2010 DE

Notaría 5ta

Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador



00034

REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON QUITO



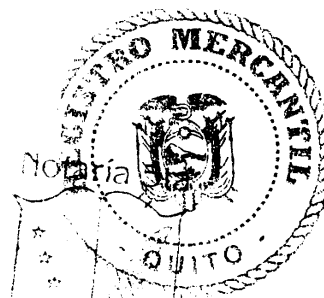
ZON: Con esta fecha queda inscrito el presente Documento y la Resolución número SC.IJ.DJCPTE.Q.09. CERO CERO CINCO MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y OCHO del SR. INTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO de 17 de diciembre del 2.009, bajo el número 4287 del Registro Mercantil, Tomo 140.- Queda archivada la SEGUNDA COPIA Certificada de la Protocolización que contienen los documentos referentes al ESTABLECIMIENTO DE LA SUCURSAL EN EL ECUADOR de la Compañía Extranjera "WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTDA. "; y, la calificación del PODER otorgado a través de la Compañía, a favor de la SRA. MARCELA ALICIA ESPINOSA FALCONI WIDMER, efectuada el 07 de diciembre de 2.009, ante el Notario QUINTO del Distrito Metropolitano de Quito, DR. HUMBERTO NAVAS DÁVILA.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en el ARTICULO SEGUNDO de la citada RESOLUCIÓN de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 de 22 de agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 de 29 de agosto del mismo año.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la Ley, signado con el número 2491.- Se anotó en el Repertorio bajo el número 44492.- Quito, a veintitrés de diciembre del año dos mil nueve.- EL REGISTRADOR.-

DR. RAÚL GAYBOR SECAIRA
REGISTRADOR MERCANTIL
DEL CANTÓN QUITO.-

RG.lg.-

COPIA DEL DOCUMENTO REGISTRADO EN EL REGISTRO MERCANTIL DEL CANTÓN QUITO, QUE SE LE OTORGA EN VIRTUD DE LA LEY, PARA QUE SERVE DE FOLIO DE VOUCHER EN LA PRESENTACIÓN DE LOS DOCUMENTOS QUE SE LE PRESENTAN PARA SU REGISTRO EN EL REGISTRO MERCANTIL DEL CANTÓN QUITO, ALGUNOS DE LOS CUALES SE ENVIAN AL ARCHIVO DEL DOCUMENTO.

QUITO, A...



Humberto Navas D.
Quito Ecuador



**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**



RESOLUCIÓN No.SC.IJ.DJCPTE.Q.09.

DR. MARCELO ICAZA PONCE
INTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO

CONSIDERANDO:

QUE, junto con la solicitud para su aprobación, se han presentado a este Despacho tres testimonios de la protocolización efectuada ante el Notario Quinto del cantón Quito, el 7 de diciembre del 2009, que contiene los documentos exigidos por el artículo 415 de la Ley de Compañías, previo al establecimiento de la sucursal en el Ecuador, de la compañía extranjera WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. de nacionalidad estadounidense;

QUE la Dirección Jurídica de Trámites Especiales, ha emitido informe favorable sobre la suficiencia de los documentos presentados mediante Memorando No. SC.IJ.DJCPTE.09.156 de 16 de diciembre del 2009;

EN ejercicio de las atribuciones asignadas mediante Resoluciones Nos. ADM.08208 de 8 de julio del 2008; y, ADM 08234 de 14 de julio del 2008;

RESUELVE:

ARTICULO PRIMERO.- CALIFICAR de suficientes los documentos otorgados en el exterior; y, autorizar el establecimiento de la sucursal en el Ecuador a la compañía extranjera WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD. con arreglo a sus propios estatutos, en cuanto no se opongan a las leyes ecuatorianas; y, calificar de suficiente el Poder otorgado a través de la compañía, a favor de la señora Marcela Alicia Espinosa Falconi Widmer, de nacionalidad suiza.

Las actividades de la compañía extranjera WHITE SANDAL INVESTMENT CO. LTD., en ningún caso se cumplirán a través de la ejecución de actos o la celebración de contratos regulados por la Ley Orgánica de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial, Ley de Mercado de Valores, Ley General de Seguros, Ley que regula el funcionamiento de las Empresas Privadas de Salud y Medicina Prepagada; y, Ley General de Instituciones del Sistema Financiero; las actividades reguladas por el Mandato Constituyente No. 8 publicado en el Suplemento del Registro oficial No. 330 de 6 de mayo del 2008 y su Reglamento de Aplicación publicado en el Suplemento del Registro Oficial No. 353 de 5 de junio del 2008; puesto que, de acuerdo con la Regla Décimo Octava del Art. 7 del Código Civil, a tales actos y contratos no se extiende la autorización para operar en el Ecuador que por esta Resolución se concede a dicha compañía.

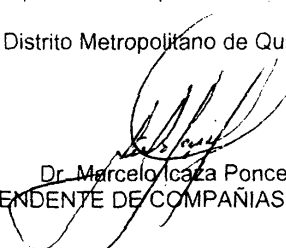
ARTICULO SEGUNDO.- DISPONER a) Que el Notario Quinto del cantón Quito, tome nota del contenido de esta Resolución al margen de la protocolización de 7 de diciembre del 2009; b) Que el Registrador Mercantil del Distrito Metropolitano de Quito, en cuyo cantón fija la compañía el domicilio de su sucursal, inscriba los documentos constantes en la protocolización y esta Resolución; y, c) Que dichos funcionarios sienten las razones respectivas.

ARTICULO TERCERO.- DISPONER que se publiquen, por una vez, en uno de los periódicos de mayor circulación en el Distrito Metropolitano de Quito, el texto integro del Poder con las razones correspondientes y un extracto de los documentos constantes en la protocolización mencionada.

CUMPLIDO lo anterior, remítase a este Despacho una copia certificada de la protocolización antes señalada.

COMUNIQUESE.- DADA y firmada en el Distrito Metropolitano de Quito,

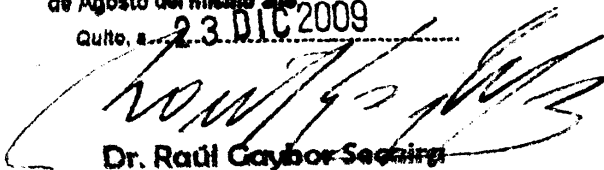
17 DIC 2009


Dr. Marcelo Icaza Ponce
INTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO

ANC/mfc
T. 42022

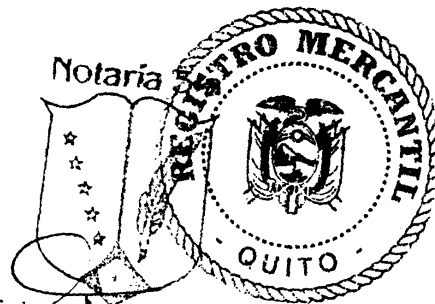
Con esta fecha queda INSCRITA la presente
Resolución, bajo el No. 4285
del REGISTRO MERCANTIL, Torno 140
se da así cumplimiento a lo dispuesto en la
misma, de conformidad a lo establecido en
el Decreto 733 del 12 de Agosto de 1975,
publicado en el Registro Oficial 878 del 29
de Agosto del mismo año.

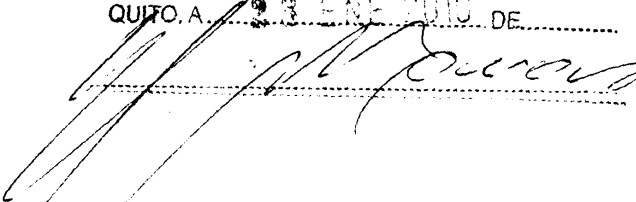
Quito, a 23 DIC 2009


Dr. Raúl Caybor Secaira
REGISTRADOR MERCANTIL DEL CANTON QUITO

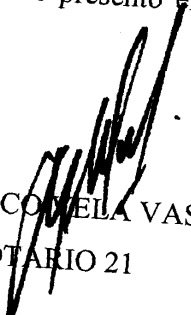
RAZON YO DR. HUMBERTO NAVAS DAVILA NOTARIO
QUINTO DEL CANTON QUITO, CERTIFICO Y DOY FE
QUE LA COPIA FOTOSTATICA DEL DOCUMENTO QUE
ANTECEDE ES FIEL COPIA DE SU ORIGINAL QUE
ESTUVO A MI VISTA ESTA RAZON NO IMPLICA JUICIO
ALGUNO EN CUANTO A LA FORMA Y CONTENIDO DEL
DOCUMENTO.

QUITO, A 23 ENE 2010 DE.....




Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

RAZON: Doy fe de que las setenta (70) copias fotostáticas son fieles compulsas
de la copia certificada que me presentó el interesado Quito, 2 de febrero del
2010.


DR. MARCO VELA VASCO
NOTARIO 21