

**INFORME DE LA GERENCIA DE LA
COMPAÑÍA INTERMACO C.A.**

Señores Accionistas,

En mi calidad de Gerente General de INTERMACO C.A., presento a consideración de ustedes el informe de la administración sobre la gestión, la situación económica y financiera de la compañía, correspondientes al ejercicio económico del 2014.

COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONÓMICO.- En el año 2014, incertidumbre económica por los cambios en la matriz productiva, desequilibrio en la balanza comercial del país generó cambios en las regulaciones y aranceles de importaciones, la caída del precio del petróleo han sido factores de cambio en el comportamiento del mercado y de la población. Este comportamiento conservador del mercado y de disminución de las inversiones, tienden a afecuar directamente los resultados de nuestro negocio.

SITUACION ACTUAL DE LA EMPRESA.- Existen factores importantes que se deben mencionar sobre los resultados obtenidos en este año fiscal, que son consecuencia directa de una estrategia enfocada a la reducción de costos operativos y de personal sumado a nuevas políticas comerciales que se adoptó con el fin de buscar la estabilidad de la empresa y enfocarnos en el crecimiento de la misma.

Como consecuencia de estas decisiones, la empresa entro en una situación critica los primeros meses del año, fruto de la altísima rotación de personal, sobre todo en el área administrativa, técnica y financiera, hizo que tengamos serios problemas de información contable, financiera y se pierdan varios clientes por la falta de atención a sus requerimientos; la no presencia en el catálogo de compras públicas también nos afectó en la participación de varias licitaciones públicas, llevándonos a una situación compleja y con pérdidas importantes el primer semestre del año así como problemas de liquidez, con el apoyo de los socios se logró hacer un aporte para futuras capitalizaciones lo que nos dio estabilidad en la empresa.

1. SITUACION FINANCIERA A LA FECHA

Basado en estas consideraciones, en Mayo se contrató a la firma Avilés y asociados para que lleve la contabilidad en forma externa, con los cambios realizados en la empresa durante el año 2014, se logró dar un giro importante a partir del segundo semestre donde se concretaron varios negocios que nos dieron la rentabilidad esperada.

Entre las acciones que se tomaron están, el cambio de oficinas a Cumbayá, reducción de personal, cierre de oficinas en Ibarra, cambio en la estructura organizacional de la empresa implementando el departamento comercial, nombramiento de distribuidores autorizados, entre otras acciones más.

2. IMPACTO DEL FLUJO DE CAJA EN LA OPERACIÓN

Según los informes presentados por la administración al 31 de Diciembre del 2014 la empresa tiene un déficit en el flujo de caja que asciende a \$85.000 que deberá ser cubierto a la brevedad posible ya que está causando serios problemas en la operación del negocio.

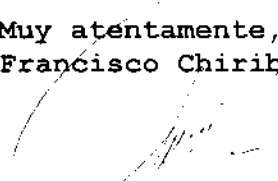
PERSPECTIVAS PARA EL 2015.- La situación política y económica tenderá a complicarse por el precio del petróleo tan bajo y el problema con la balanza comercial, el Gobierno fijo salvaguardas con la aplicación de sobre tasas arancelarias a todo producto importado que no sea de consumo masivo, con el fin de evitar la salida de dinero y proteger la producción nacional.

La empresa se enfocará en recuperar el mercado privado, desarrollando nuevos esquemas comerciales y ampliando su cartera de productos, continuará manteniendo la calidad de sus servicios, buenos precios de sus productos, esperamos seguir concretando alianzas estratégicas importantes con empresas líderes en el mercado, para continuar con su consolidación, así como mejorar su posición económica.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES.- INTERMACO C.A. ha cumplido con las normas regidoras de la actividad empresarial como son leyes tributarias, laborales, comerciales, etc.

Agradezco a la Junta Directiva y a los accionistas de la compañía por la confianza depositada en mi persona para el desempeño del cargo de Gerente General y representante legal, durante el presente ejercicio.

Muy atentamente,
Francisco Chiriboga



INTERMACO C.A.
GERENTE GENERAL