

Quito, 01 de febrero de 2018

INFORME DE LABORES CORRESPONDIENTE AL AÑO 2017 GERENCIA DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS PARA LA SALUD REPROSALUD CIA. LTDA.

Señores socios:

DR. CARLOS ALBERTO SORIA P.
DR. FRANCISCO LEON A.

Cumpliendo con los estatutos y con las obligaciones que se derivan de mi calidad de Gerente y Representante Legal de la compañía, presento a ustedes el informe de mi gestión correspondiente al año 2017, a fin de que la misma sea considerada y aprobada por ustedes.

Puedo mencionar los siguientes aspectos relevantes:

PLANTA FISICA:

A mediados de año se realizó la adecuación de una nueva área de preparación con lo cual se ha logrado mayor fluidez en los procesos de producción. Esta área cuenta con las normas de seguridad, señalética y estándares de Buenas Prácticas de Manufactura así como todos los requisitos exigidos por las autoridades regentes.

Hemos puesto especial cuidado en que todas las áreas reciban un mantenimiento adecuado, por lo que se efectuaron, a lo largo del año, trabajos de pintura, cambio de puertas, pisos, etc. El espacio físico cumple con todas las normas de seguridad industrial y Buenas Prácticas de Manufactura.

PRODUCCIÓN:

En el transcurso del año 2017 hemos continuado en la implementación de los procesos y revisión de estándares de BPM'S.

Los empleados de planta han sido capacitados en todos los procesos productivos, lo cual ha contribuido a dar fluidez en el trabajo, ya que pueden rotar fácilmente y cambiar de actividad durante la jornada laboral para evitar la fatiga por el trabajo rutinario. En el año 2017 se entregaron todos los lotes de producción solicitados en el tiempo previsto. No se registró ningún accidente.

VENTAS:

Las ventas han sido coordinadas por el Departamento de Ventas, conjuntamente con los distribuidores. Continuamos este año con la misma cartera de productos enfocados al área ganadera.

En el año 2017 la situación social, económica y política del país no ha tenido cambios en relación al 2016 por lo que continuamos enfrentando problemas de cobranza.

A inicios del año se incorporó un nuevo distribuidor para el área de Machachi pero no

respondió a nuestras expectativas. A fines del año 2017 se le solicitó la firma de un Convenio de Pagos por cuanto el mencionado distribuidor tiene una cartera vencida bastante elevada. A pesar de que los distribuidores no han cumplido los volúmenes de venta establecidos en los contratos y mantienen una importante cartera vencida, las ventas reflejan un ligero incremento en comparación con el año pasado.

Durante el año 2017 se mantuvo la política de limitar los despachos hasta que los distribuidores se pongan al día en sus pagos.

No se cumplió la meta de ventas esperada, pero hemos mantenido la participación en el mercado y el posicionamiento de la marca REPROSALUD. En el nuevo año vamos a plantear nuevas estrategias de marketing, ventas y recuperación de cartera y se dará impulso a la maquila de productos a terceros.

COLABORADORES:

Nos mantenemos con el mismo personal de 12 colaboradores. Continuaremos velando por su bienestar, capacitación y crecimiento personal dentro de la empresa.

El Dr. Francisco León continúa a cargo del departamento de Ventas, el Dr. Carlos Soria está a cargo del área técnica de Investigación y Desarrollo y el Dr. Fausto Rodríguez ofrece servicios, a tiempo completo, como técnico responsable de nuestros productos.

LEGALES:

Se ha cumplido con todas las obligaciones que determina la ley para el funcionamiento de la Compañía, IESS, SRI, Ministerio de Trabajo, Municipio de Quito, Ministerio de Ambiente, Superintendencia de Compañías, Agrocalidad, etc.

Se continúa con los procesos legales de cobranza iniciados en el año 2016 y se inició la acción de cobranza al distribuidor de la zona de Balsas.

La compañía no ha incurrido en incumplimientos en materia de propiedad intelectual o derechos de autor. No tenemos ningún juicio planteado en nuestra contra. Cualquier novedad a este respecto, estaré gustoso de informar a los señores socios cuando sea necesario.

BALANCE:

El balance ha sido presentado a ustedes, para la respectiva revisión y aprobación. Como se puede observar los resultados arrojan utilidad.

El año 2017 fue un año de elecciones y cambio de gobierno. Debido a la falta de directrices claras el país no presentó una reactivación económica. Sin embargo, la empresa ha logrado superar las dificultades del año 2016, ha tenido un ligero incremento en las ventas y arroja utilidad en su resultado. Se sugiere continuar enfocándose en el control de gastos.

Esperamos que las políticas gubernamentales contribuyan a impulsar la reactivación del mercado. Nuestra meta será mantener la calidad de nuestros productos e incrementar la participación en el mercado nacional.

MISCELÁNEOS:

Mi agradecimiento a ustedes estimados socios y amigos por la confianza depositada en mi gestión y a todo el personal de planta y administrativo por el apoyo brindado. Mi reconocimiento especial a nuestros distribuidores por su lealtad y a cada uno de ustedes por su valiosa gestión en las áreas a su cargo. Continuemos uniendo nuestros esfuerzos para que nuestra organización siga adelante y alcance las metas propuestas para el nuevo año.

Atentamente,



Dr. Hernán Raúl del Castillo
Gerente