

Quito, 12 de enero de 2017

INFORME DE LABORES CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016
GERENCIA DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS PARA LA SALUD REPROSALUD
CIA. LTDA.

Señores socios:

DR. CARLOS ALBERTO SORIA P.
DR. FRANCISCO LEON A.

Cumpliendo con los estatutos y con las obligaciones que se derivan de mi calidad de Gerente y Representante Legal de la compañía, presento a ustedes el informe de mi gestión correspondiente al año 2.016, a fin de que la misma sea considerada y aprobada por ustedes.

Puedo mencionar los siguientes aspectos relevantes:

PLANTA FISICA:

En este año se ha continuado realizado mejoras en el área de bodegas y pesaje de materias primas, con la finalidad de cumplir con los estándares de Buenas Prácticas de Manufactura.

PRODUCCION:

En el transcurso del año 2016 hemos trabajado en la implementación de los procesos y revisión de estándares de BPM'S, cumpliendo con el objetivo planteado. En el mes de octubre obtuvimos el Certificado provisional de Buenas Prácticas de Manufactura por parte de Agrocalidad. En este año debemos obtener el certificado definitivo, por lo que estamos coordinando las acciones respectivas, especialmente en lo referente a la obtención de la licencia de Medio Ambiente cuyo trámite ha sufrido demoras por temas burocráticos.

Se ha cumplido con el objetivo de capacitar a los empleados de planta en todos los procesos productivos, en los temas relacionados con Seguridad y Salud Ocupacional y Gestión de la Calidad, para lo cual se prepararon charlas y talleres en los primeros meses del año. Todos los empleados de la planta de producción han rotado por los distintos puestos de trabajo y han recibido el entrenamiento adecuado para que puedan reemplazar a sus compañeros cuando sea necesario. No se registró ningún tipo de accidente de trabajo.

VENTAS:

Mantuvimos este año la misma cartera de productos y seguimos enfocándonos en el área ganadera. En el año 2016 continuó la recesión económica del país, debida a la baja de los precios del petróleo, esto sigue influyendo en la contracción del mercado y en la recuperación de cartera.

En este ejercicio económico hemos enfrentado graves problemas con los distribuidores, los mismos que no cumplieron los volúmenes esperados de ventas, y mantienen una importante cartera vencida por lo que se han limitado los despachos. Esto se ve reflejado en el balance con la disminución de las ventas comparadas con el año anterior.

Están en estudio dos alternativas de nuevos distribuidores para ser incorporados en los próximos meses de este año 2017.

No se cumplió la meta de ventas esperada por lo que se sugiere plantear en este año nuevas estrategias de marketing, ventas y recuperación de cartera. Además se sugiere desarrollar nuevos productos que permitan captar nuevos nichos de mercado.

COLABORADORES:

Nos mantenemos con el mismo personal de 12 colaboradores. Continuaremos velando por su bienestar, capacitación y crecimiento personal dentro de la empresa.

El Dr. Francisco León continúa a cargo del departamento de Ventas, el Dr. Carlos Soria está a cargo del área técnica de Investigación y Desarrollo y el Dr. Fausto Rodríguez ha continuado ofreciendo sus servicios a tiempo completo como técnico responsable de nuestros productos.

LEGALES:

Se ha cumplido con todas las obligaciones que determina la ley para el funcionamiento de la Compañía, IESS, SRI, Ministerio de Trabajo, Municipio de Quito, Ministerio de Ambiente, Superintendencia de Compañías, Agrocalidad, etc.

Se continúa con el proceso legal de cobranza del distribuidor que abandonó la distribución de nuestros productos en el primer trimestre del año, dejando una importante cartera vencida. En el mes de septiembre se inició el proceso de cobranza al distribuidor de la zona centro del país.

La compañía no ha incurrido en incumplimientos en materia de propiedad intelectual o derechos de autor. No tenemos ningún juicio planteado en nuestra contra. Cualquier novedad a este respecto, estaré gustoso de informar a los señores socios cuando sea necesario.

BALANCE:

El balance ha sido presentado a ustedes, para la respectiva revisión y aprobación. Como se puede observar los resultados arrojan una pérdida.

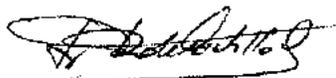
Hemos preparado una propuesta de recorte de gastos, la misma que será presentada a ustedes en los próximos días para su revisión.

Esperamos que las políticas gubernamentales contribuyan a impulsar la reactivación del mercado. Nuestra meta será mantener la calidad de nuestros productos e incrementar la participación en el mercado nacional.

MISCELÁNEOS:

Mi reconocimiento a ustedes estimados socios y amigos por su esfuerzo y dedicación al laboratorio, a nuestros distribuidores, clientes, y a todo el personal de planta y administrativo, por el apoyo brindado en esta gestión. Espero que continuemos trabajando en equipo y la empresa logre un crecimiento mayor.

Atentamente,



Dr. Hernán Raúl del Castillo
Gerente