

NINTANGA S.A.

Informe de Gerencia General por el año 2.008

Señores Accionistas, a través de esta comunicación me permito hacer llegar a ustedes en primer lugar un cordial saludo y como corresponde al final de cada año me complace informarles de las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, las cuales siempre están encaminadas a cumplir con el objetivo social, con su misión y su visión.

Entorno Económico y Político: El año 2008 como los cinco años que anteceden se caracteriza por un año de inestabilidad económica y política, agudizada adicionalmente en el segundo semestre del 2008 por la crisis económica mundial, la misma afectó directamente a Ecuador en a) déficit de caja fiscal por la reducción de las exportaciones por efectos del precio del petróleo, b) disminución de las remesas de los migrantes, c) restricción de líneas de crédito nacionales e internacionales, d) contracción de liquidez de los principales sectores económicos del país, f) con un gobierno que no establece reglas claras que incentiven el crecimiento agrícola e industrial del país y toma de medidas enfocadas a aliviar el efecto de esta crisis, sin embargo la administración de Nintang S.A. apuesta a participar en este desarrollo realizando inversiones para mejorar e incrementar la producción agrícola, es así el año 2008 afianzó la producción agrícola de vegetales orgánicos bajo invernaderos a través de compañías del grupo tales como Agripomum S.A, Divefrut S.A., Agronagsiche S.A. y Agrofrancisco Cia. Ltda. La inversión que se realizó en esta nueva línea de producción agrícola está en el orden de US\$ 2.500.000,00. Por otro lado inició también la producción de brócoli Kosher para un mercado especial como es el de la comunidad Judía en Estados Unidos.

Una de las amenazas permanentes par el sector agrícola-exportador, es la eliminación de las preferencias arancelarias ATPDA, que por razones de política de estado no se ha podido consolidar un acuerdo a largo plazo, teniendo renovaciones de corto plazo y que al momento está vigente hasta diciembre del 2009.

El índice de inflación se incrementó con respecto al 2007 subiendo del 3.32 al 8.83%, incremento que afecta en los costos internos de producción.

Otros factores externos han afectado la actividad agrícola que Nintang S.A. realiza, tales como el incremento del precio del petróleo que ha afectado en costos de transporte



locales e internacionales, la escasez de fertilizantes a nivel internacional ha provocado incrementos de costos y por ende precios fuera de lo previsible, consecuentemente trajo consigo la eliminación de crédito de proveedores, situación que agrava sustancialmente la operatividad de este sector.

El financiamiento local en el año 2008 se mantuvo muy inestable con cierre de créditos a largo plazo e incremento en tasas de interés, por la incertidumbre en la aplicación de una nueva Ley de Instituciones Financieras.

Situación Comercial.- Es importante reflejar que Nintanga S.A. sigue siendo el principal proveedor de materia prima de Provefrut S.A., con altos estándares de calidad, y como mencionó inicialmente se cumplió con uno de los objetivos del 2008 con diversificación de producción de Brócoli Kosher bajo invernadero, con una producción anual de 1144 toneladas

Aspectos Productivos.- Nintanga S.A.

El cumplimiento de las normas de calidad es uno de los principales enunciados de la visión de Nintanga, es así que inicio un proceso de implementación de un sistema de Gestión GLOBALGAP en coordinación con el CORPEI, el proceso inmediato a la culminación del Sistema de Gestión, será la Certificación GLOBALGAP que se realizará en el año 2009.

Nintanga S.A. juntamente con Provefrut S.A. en el año 2008 sigue manteniendo un liderazgo dentro de las empresas agro- exportadoras de la Sierra ecuatoriana y del País, con expansión en la generación de mano de obra, además de mantener con todos nuestros empleados una relación cordial y de comprometimiento mutuo.

Por razones climáticas, incremento de costos, el año 2008 se afecto sustancialmente el rendimiento esperado de producción por Ha. y sus costos respectivamente, lo que llevó a concluir un año consecutivo de pérdidas. El año 2009 será un período de implementación de medidas que conlleven a mejorar el rendimiento productivo y económico de la compañía.

Aspectos financieros.- a continuación se extraen algunas cifras que constan en los estados financieros que serán aprobados en la Junta General de Accionistas y adicionalmente comparativos con el año 2007



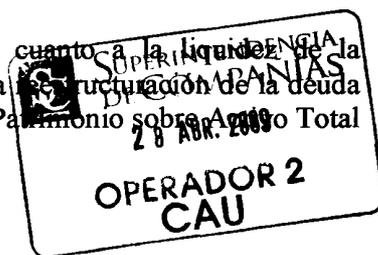
CONCEPTO	2008	2007	VARIACION	VARIACION PORCENTUAL
Kg. Vendidos	35,982,487.00	35,960,960.00	21,527.00	0%
Ha. Cosechadas	2,482.61	2,580.12	- 97.51	-4%
Kg. Por Ha.	13,381.00	13,937.71	- 556.71	-4%
Ventas en US\$	12,153,248.00	9,850,384.00	2,302,864.00	23%
No. De empleados fijos	623.00	542.00	81.00	15%
Activos Corrientes US\$	4,318,632.00	3,310,759.00	1,007,873.00	30%
Activos Fijos US\$	2,469,337.00	2,128,333.00	341,004.00	16%
Otros Activos US\$	3,005,214.00	1,243,246.00	1,761,968.00	142%
Pasivo Corriente US\$	3,009,192.00	3,207,460.00	- 198,268.00	-6%
Pasivo Largo Plazo US\$	2,779,719.00	690,563.00	2,089,156.00	303%
Patrimonio US\$	4,004,273.00	2,784,315.00	1,219,958.00	44%

El incremento en otros activos se produce especialmente por las inversiones en empresas agrícolas del grupo tales como Agroindustrial San Francisco en un monto de US\$ 400.667, Agronagsiche S.A. en US\$ 939.616, y el registro del avalúo de los inmuebles de Agripomum S.A. a valor actual conforme avalúo realizado por perito autorizado por la Superintendencia de Compañías por un monto de US\$ 607.527. Igualmente el efecto de estas inversiones se refleja en el incremento del Pasivo ya que fueron financiados con deuda local y en patrimonio por el efecto del registro por valuación.

Igualmente se presentan algunos índices financieros que consideramos importantes reflejar en este informe:

INDICE		2008	2007	Unidad Medida
Indice de Solvencia	Activo Corriente/Pasivo Corriente	1.44	1.03	Veces
Prueba Rápida o Acida	Activo C-Inventario/Pasivo Corriente	0.45	0.32	Veces
Capital de Trabajo	Activo Corriente - Pasivo Corriente	1,309,440.00	103,299.00	US\$
Relacion Pasivo Vs. Activo	Pasivo Total / Activo Total	59%	58%	Porcentaje
Relación Patrimonio Vs. Activo	Patrimonio / Activo Total	41%	42%	Porcentaje
Indice de Rentabilidad	Utilidad Neta/Pérdida/Activos Totales	-4%	-2%	Porcentaje
	Utilidad Neta/Pérdida/Patrimonio	-11%	-5%	Porcentaje

Los índices financieros reflejan cambios importantes en cuanto a la liquidez de la compañía a pesar de la pérdida del ejercicio, en parte por la restructuración de la deuda de corto plazo a largo plazo. Las relaciones Pasivo Total y Patrimonio sobre Activo Total



se ven afectadas por las pérdidas generadas en el presente ejercicio, igualmente los índices de rentabilidad reflejan el efectos de las pérdidas del ejercicio.

En cuanto al cumplimiento de obligaciones financieras con el sistema financiero local, todas se han honrado conforme a los programas de pago establecidos en los contratos.

A pesar de las restricciones de financiamiento del sector financiero local, Nintangá S.A. en agosto del 2008 logró consolidar su deuda con el Banco Internacional y refinanciarla a 5 años con tabla de amortización mensual y al 9.25% de interés anual.

Aspectos Societarios.- Cúmpleme informar también que en el ejercicio económico 2008, Nintangá S.A. ha cumplido con todas las obligaciones patronales, societarias y tributarias dentro de los plazos establecidos para cada obligación. Así como también las disposiciones tomadas en Juntas General de Accionista.

Dentro de las disposiciones de Juntas General de Accionistas unas de las más importantes corresponde a: En junio del 2008 la Junta General de Accionistas decidió aumentar el capital en US\$ 200.000, reformar y codificar el estatuto de la compañía en el que se incluye la conformación de un Directorio con deberes y atribuciones establecidas en el estatuto.

Quiero anotar también que la compañía cumple con lo dispuesto en la normatividad sobre derechos de autor y/o derechos de propiedad industrial conforme lo establece la legislación nacional.

Aspectos Laborales.- Es importante mencionar el cumplimiento de todas las obligaciones patronales conforme al código de trabajo y a la ley de seguridad social obligatoria, así como también los compromisos adquiridos con los trabajadores.

En el área de desarrollo humano se ha gestionado todo un sistema de mejoramiento integral, donde los logros más importantes son:

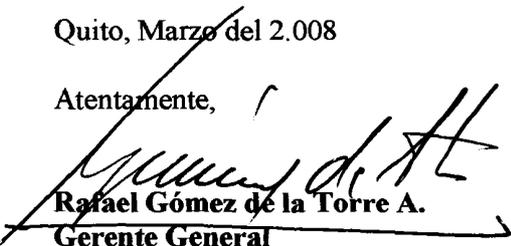
Capacitaciones a todo nivel reforzando la motivación, los valores y el trabajo en equipo.

Desarrollo de un mejor sistema de comunicación.

Con lo expresado pongo a disposición de la Junta el presente informe, para su aprobación conjuntamente con los Estados Financieros, Informe de Comisario e Informe de Auditoría Externa.

Quito, Marzo del 2.008

Atentamente,


Rafael Gómez de la Torre A.
Gerente General

