

NINTANGA S.A.

Informe de Gerencia General por el año 2.019

Señores Accionistas, a través de esta comunicación me permito hacer llegar a ustedes en primer lugar un cordial saludo y como corresponde al final de cada año informarles de las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, las cuales siempre están encaminadas a cumplir con el objetivo social, con su misión y su visión.

Entorno Económico y Político: El año 2019 el Ecuador experimenta un casi nulo crecimiento económico de apenas el 0.1%, menor al obtenido en el año 2018 que fue del 1.4%. No hay mayores cambios, el nuevo presidente sigue con su discurso conciliador entre el sector público y el sector privado, pero sin mayores incentivos que fomenten y apoyen al sector productivo. El país continúa con un endeudamiento agresivo sin ajustar sus finanzas y esto trae desconfianza interna y externa. Débil crecimiento de las exportaciones no tradicionales de apenas 0.98%

El índice inflacionario disminuye y presenta un valor negativo en el 2019 del -0.07% comparado con la inflación del año 2018 que fue del al 0.27% (BCE).

El lo político el gobierno sigue debilitándose y recibe un duro remesón en el mes de octubre. Para corregir el déficit fiscal adopta medidas económicas y emite el decreto 883 que determinaba la eliminación al subsidio de los combustibles. Este decreto generó una convulsión social que duró 12 días y obligó al presidente a derogar la medida y a emitir un nuevo decreto, el 894 donde se elimina el decreto 833 y se determina estudiar una política de subsidios a los combustibles que no afecte a los más necesitados.

Esta para afecta a Nintang S. A. y no pudimos trabajar estos 12 días con regularidad, lo que afectó la productividad de los meses de noviembre, diciembre del 2019 y enero del 2020, El área de Nintang más afectada fue Flores y pierden por esta paralización de las actividades de exportación \$ 108.000

Relaciones Comerciales y Situación Comercial: En el 2019 la única novedad en el tema comercial es la firma del acuerdo comercial con Inglaterra a mediados de mayo. Poco se avanza en conseguir otros acuerdos comerciales, sigue pendiente un tratado comercial con los Estados Unidos. El tratado comercial con Europa sigue vigente, por otro lado hay una pequeña apreciación del dólar frente al euro y esto nos resta competitividad en el Mercado Europeo.

En cuanto a la Situación Comercial es importante mencionar que Nintanga S.A. sigue siendo el principal proveedor de materia prima de Provefrut S.A y Procongelados S.A., con altos estándares de calidad.

Relaciones Sociales con Autoridades y con la Comunidad: En lo que respecta a la relación con las autoridades provinciales, municipales, parroquiales y comunidades vecinas, estas se mantienen en un ambiente de respeto e interacción positiva en lo relacionado a lo político, social y ambiental

Continuamos con el Proyecto "Juntos por la Vida" que trabaja sobre cuatro ejes principales que son: Bienestar en la educación, sostenibilidad, conocimiento compartido y conservación. Estamos trabajando con cinco escuelas dentro de la Provincia del Cotopaxi que son las siguientes: Escuela Policarpa Salbarrera en Yacubamba, Unidad Delia Ibarra de Velasco en La Merced, Escuela San José de Guaytacama en Guytacama, Escuela Marco Aurelio Subía en Tanicuchi y Escuela Leonidas Plaza en San Agustín. Entre los programas más importantes que estamos realizando en estas escuelas, con la ayuda de nuestros proveedores son: Programas de capacitación para los alumnos, padres de familia, profesores y autoridades. Programas de reciclaje y concientización del cuidado del medio ambiente y parcelas escolares, donde los niños aprenden a optimizar la utilización del agua, aprenden a abonar, fertilizar y manejar los cultivos. En la Escuela San Jose de Guaytacama lanzamos el programa ECO GUAYTACAMA, que busca eliminar el uso del plástico innecesario en toda la parroquia.

Responsabilidad con el medio ambiente: En el año 2018 se han cumplido con las auditorias de las licencias ambientales que determina la ley, con lo cual la empresa se afianza frente a las regulaciones estatales vigentes.

Por requerimiento de nuestros clientes y pensando en nuestra misión y visión y en fortalecer nuestras buenas prácticas agrícolas, Nintanga S. A. en el 2019 recertifica Global Gap.

Aspectos Productivos: Nintanga S.A. juntamente con Provefrut S.A. y Procongelados S.A. en el año 2019 sigue manteniendo un liderazgo dentro de las empresas agro-exportadoras de la sierra ecuatoriana y del país, con expansión en la generación de mano de obra, además de mantener con todos nuestros empleados una relación cordial y de comprometimiento mutuo.

Los buenos resultados en el año 2019 se deben a los siguientes factores: afianzamos nuestros proyectos orgánicos he incrementamos las siembras en los mismos, subimos de 966 has cosechadas en le 2018 a 1.139 has cosechadas en el 2019 un crecimiento del 18%. En lo relacionado a rendimientos en el orgánico también subimos y aumentamos 16.810 kg por ha. en el 2018 a 18.786 kg por ha en el 2019, un aumento en el rendimiento del 12%. En el 2019 estos dos resultados representan un incremento del 32% de kg cosechados en todo el año. Otro factor importante es el aumento del rendimiento y calidad en las cosechas del brócoli convencional, subimos rendimientos de 16.178 kg por ha en el 2018 a 19.412 kg por ha. en el 2019 un incremento en la productividad del 20%, en cuanto a la

calidad, reducimos los castigos por calidad del 12.36% al 8.87% una reducción en castigos del 28%. Esta reducción en castigos se debió a una mejor programación de siembras por variedades en base a sus condiciones fisiológicas. Otra buena decisión fue dejar de sembrar o disminuir las siembras en los proyectos y lotes que tienen problemas.

Uno de los departamentos de la empresa que en el 2019 pierde su rentabilidad es Flores. En su operación podemos ver una significativa disminución en el aporte al margen bruto de US\$ 1.911.353 en el año 2018 a US\$ 1.391.873 en el año 2019, una disminución del 28% frente al año 2018. Esto se debe básicamente a una disminución en ventas del 10% con respecto al año 2018 debido a la proliferación de cultivos de stock en los alrededores de la empresa. Antes del 2016 estaban registrados en Agrocalidad 5 cultivos de stock, en el 2019 pasan a 160 cultivos formales de stock más otros cultivos informales, lo que generó una sobre oferta de este producto, aumentaron nuestra flor dada de baja por falta de venta y nos obligó a bajarnos los precios para mantener cautiva a parte de nuestra clientela.

Aspectos Financieros:

INFORMACION FINANCIERA COMPARATIVA

CONCEPTO	2019	2018	VARIACION	VARIACION PORCENTUAL
Kg. Brutos	42,435,626	42,315,682	119,944	0.28%
Ha. Cosechadas	2,186	2,616	(430)	-16.44%
Kg. Por Ha.	19,412	16,176	3,236	20.01%
Ingresos US\$	\$ 27,507,763	\$ 28,333,822	(826,059)	-2.92%
No. De empleados fijos	692	733	(41)	-5.59%
Activos Corrientes	\$ 13,210,493	\$ 17,541,786	(4,331,293)	-24.69%
Activos Fijos	\$ 25,397,114	\$ 24,876,075	521,039	2.09%
Otros Activos	\$ 1,279,758	\$ 170,149	1,109,609	652.14%
Pasivo Corriente	\$ 20,265,922	\$ 19,612,680	653,242	3.33%
Pasivo Largo Plazo	\$ 5,844,162	\$ 3,008,047	2,836,115	94.28%
Patrimonio	\$ 13,777,281	\$ 19,967,283	(6,190,002)	-31.00%
Utilidad Neta del Ejercicio	\$ 1,569,837	\$ 311,108	1,258,729	404.60%

Base de datos: Estados Financieros Auditados.

La rentabilidad de la compañía en el año 2019 tiene relación directa con los aspectos de producción citados en ASPECTOS PRODUCTIVOS, ya que con una menor área de siembra en el año 2019 que fue de un 17 % menos, se logró mejor productividad y por ende menor costo y una mejora sustancial en rentabilidad comparado con el año 2018.

Los resultados del año 2019 incluyen otros ingresos por un monto de US\$ 1.344.824 y en el año 2018 US\$ 1.866.432, en su mayoría corresponde a venta de inmuebles de explotación agrícola de bajo rendimiento para reemplazarlos con inmuebles de explotación

agrícola de mejor rendimiento, como fue la compra de 170 ha. del inmueble denominado San Sebastián adquirido en el año 2018.

El patrimonio de la compañía sufre una disminución de US\$ 6.190.002, esto debido a una decisión de Junta de Accionistas de reclasificar el valor que Provefrut S.A. tenía como aporte a futuras capitalizaciones al pasivo a corto plazo por un monto de US\$ 10.000.000, valor que se lo estima se seguirá haciendo abonos importantes durante los siguientes años.

A continuación, se presentan los índices financieros más importantes, y sus variaciones con respecto al año 2018, las mismas que se pueden interpretar de la siguiente manera:

Todos los índices, excepto los de rentabilidad están afectados por la reclasificación que Provefrut S.A. tenía como Aporte a Futuras Capitalizaciones al Pasivo a Corto Plazo, decisión de los accionistas que se explicó en párrafo anterior.

En cuanto a la rentabilidad de la compañía esta se puede observar una gran recuperación pasando de 1.58% a 12.86% en el año 2019.

INDICES FINANCIEROS COMPARATIVOS

INDICE	DESCRIPCION	2019	2018	UNIDAD DE MEDIDA
SOLVENCIA	Activo Corriente/(Pasivo Corriente-Relacionadas)	0.65	0.89	Veces
PRUEBA ACIDA	Activo Corriente-Inventario/(Pasivo Corriente-Relacionadas)	0.37	0.61	Veces
CAPITAL DE TRABAJO	Activo Corriente-Pasivo Corriente	-7,055,429.00	-2,070,894.00	US\$
RELACION PASIVO/ACTIVO	Pasivo Total/Activo Total	65%	53%	porcentaje
RELACION PATRIMONIO/ACTIVO	Patrimonio/Activo Total	35%	47%	porcentaje
RENTABILIDAD	Utilidad-Pérdida netos/Activo Total	3.94%	0.73%	porcentaje
	Utilidad-Pérdida netos/Patrimonio	12.86%	1.58%	porcentaje

Aspectos Societarios, Tributarios: Cúmpleme informar también que en el ejercicio económico 2019, Nintanga S.A. ha cumplido con todas las obligaciones societarias y

tributarias dentro de los plazos establecidos para cada obligación. Así también las disposiciones tomadas en Juntas General de Accionista y de Directorio.

Quiero anotar también que la compañía cumple con lo dispuesto en la normatividad sobre derechos de autor y/o derechos de propiedad industrial conforme lo establece la legislación nacional.

Aspectos Laborales: Es importante mencionar el cumplimiento de todas las obligaciones patronales conforme al código de trabajo y a la ley de seguridad social obligatoria, así como también los compromisos adquiridos con los trabajadores.

Se ha trabajado en optimizar la mano de obra en el campo permitiendo mejorar costos de producción.

En el área de desarrollo humano se ha gestionado todo un sistema de mejoramiento integral, donde los logros más importantes son:

- Capacitaciones a todo nivel reforzando la motivación, los valores y el trabajo en equipo.
- Desarrollo de un mejor sistema de comunicación y trabajo en equipo.

Con lo expresado pongo a disposición de la Junta el presente informe, para su aprobación juntamente con los Estados Financieros, Informe de Comisario e Informe de Auditoria Externa.

Quito, Abril 21 del 2.019

Atentamente,



Oswaldo Xavier Dávalos V.
Gerente General