

NINTANGA S.A.

Informe de Gerencia General por el año 2018

Señores Accionistas, a través de esta comunicación me permito hacer llegar a ustedes en primer lugar un cordial saludo y como corresponde al final de cada año informarles de las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, las cuales siempre están encaminadas a cumplir con el objetivo social, con su misión y su visión.

Entorno Económico y Político: El año 2018 el Ecuador experimenta un pequeño crecimiento económico de apenas el 1.4%, menor al obtenido en el año 2017 que fue del 2.7%. No hay mayores cambios, el nuevo presidente sigue con su discurso conciliador entre el sector público y el sector privado, pero sin mayores incentivos que fomenten y apoyen al sector productivo. El país continúa con un endeudamiento agresivo sin ajustar sus finanzas y esto trae desconfianza interna y externa. Débil crecimiento de las exportaciones no tradicionales de apenas 2.4%

En el 2018 se ve un acercamiento e interés del gobierno nacional con la USA para formalizar tratados de libre comercio con este país, que es algo que el Ecuador requiere de urgencia para el fomento de las exportaciones. No se ha concretado ninguno de estos acuerdos que también se ven influenciados por políticas del país cliente que no han ayudado a que las mismas se concreten. Seguimos con el tratado comercial con la UE que nos permite seguir siendo competitivos en este continente. El dólar en este año sigue depreciándose frente al euro y esto nos permite seguir siendo competitivos.

El índice de inflacionario aumenta un poco en el 2018 y va del -0.20% del 2017 al 0.27% en el 2018 (BCE).

En lo que respecta a la relación con las autoridades provinciales, municipales, parroquiales y comunidades vecinas, estas se mantienen en un ambiente de respeto e interacción positiva en lo relacionado a lo político, social y ambiental

Continuamos con el Proyecto "Juntos por la Vida" y hemos ampliado nuestra área de colaboración, además de las dos escuelas con las que estábamos trabajando (Escuela Policarpa Salbarreta en Yacubamba y Unidad Delia Ibarra de Velasco en La Merced), hemos ampliado nuestra ayuda a tres escuelas más (Escuela San José de Guaytacama en Guaytacama, Escuela Marco Aurelio Subía en Tanicuchi y Escuela Leonidas Plaza en San Agustín). Entre los programas más importantes que estamos realizando en estas escuelas.

con la ayuda de nuestros proveedores son: Programas de capacitación para los alumnos, padres de familia, profesores y autoridades. Programas de reciclaje y concientización del cuidado del medio ambiente y parcelas escolares, donde los niños aprenden a optimizar la utilización del agua, aprenden a abonar, fertilizar y manejar los cultivos. En la escuela Unidad Delia Ibarra en la Merced, el año anterior, empezamos la construcción de una biblioteca, en lo relacionado a infraestructura fue la obra más importante.

En el año 2018 se han cumplido con las auditorías de las licencias ambientales que determina la ley, con lo cual la empresa se afianza frente a las regulaciones estatales vigentes.

Por requerimiento de nuestros clientes y pensando en nuestra misión y visión y en fortalecer nuestras buenas prácticas agrícolas, Nintanga S. A. en el 2018 recertifica Global Gap

Situación Comercial. - Es importante reflejar que Nintanga S.A. sigue siendo el principal proveedor de materia prima de Provefrut S.A y Procongelados S.A., con altos estándares de calidad.

Aspectos Productivos. - Nintanga S.A. juntamente con Provefrut S.A. y Procongelados S.A. en el año 2018 sigue manteniendo un liderazgo dentro de las empresas agro-exportadoras de la sierra ecuatoriana y del país, con expansión en la generación de mano de obra, además de mantener con todos nuestros empleados una relación cordial y de comprometimiento mutuo.

En el año 2018 arrancamos la preparación y producción de dos proyectos orgánicos los mismos que en un inicio nos generaron muchos costos y muchas pérdidas, trabajamos en suelos salitrosos que nos a tomado mucho tiempo hacerlos productivos y hay partes de estos nuevos proyectos que todavía no los hemos podido sembrar.

Por otro lado, en el tema de producción, nos vimos muy afectados por el clima. En el primer semestre perdimos mucha producción por temas de calidad ya que tuvimos muchas lluvias y estas causaron que nuestras materias primas se pudran. Otro problema que tuvimos por el clima fue mucha variación con los deltas de temperaturas y estos hicieron que varias veces en el año el suelo se afecte, alargándose y contrayéndose, haciendo que tengamos varios picos de producción.

Aspectos financieros. - a continuación, se extraen algunas cifras que constan en los estados financieros del 2018 que serán aprobados en la Junta General de Accionistas y adicionalmente comparativos con el año 2017.

Kg. Brutos	42,315,682	48,909,770	(6,594,088)	-13.48%
Ha. Cosechadas	2,616	2,912	(296)	-10.18%
Kg. Por Ha.	16,176	16,793	(618)	-3.68%
Ingresos US\$	\$ 28,848,023	\$ 27,657,370	1,190,653	4.31%
No. De empleados fijos	733	780	(47)	-6.03%
Activos Corrientes	\$ 17,541,786	\$ 11,587,492	5,954,294	51.39%
Activos Fijos	\$ 24,876,075	\$ 15,920,491	8,955,584	56.25%
Otros Activos	\$ 170,149	\$ 165,243	4,906	2.97%
Pasivo Corriente	\$ 19,612,680	\$ 10,540,309	9,072,371	86.07%
Pasivo Largo Plazo	\$ 3,008,047	\$ 3,018,252	(10,205)	-0.34%
Patrimonio	\$ 19,967,283	\$ 14,114,664	5,852,619	41.46%
Utilidad/Pérdida del Ejercicio antes PT e IR	\$ 583,530	\$ 100,519	483,011	480.52%

El año 2018 cierra con una utilidad de US\$ 583.530, utilidad que es generada en un 100% por la venta de un inmueble.

I.- La producción agrícola se vio afectada por diferentes eventos climáticos, fitosanitarios que provocaron una disminución en producción por Ha. de plantaciones agrícolas convencionales de un 8%, las plantaciones orgánicas en un 2.66%, igualmente sus costos incrementaron en un 8.37% en plantaciones convencionales, 14% en orgánicas y 9% en Kosher, para atacar estos problemas se han tomado acciones como:

A.- Se viene programando la siembra de variedades en base a la temporada, lo que quiere decir que para la época de invierno se cuadra para que la variedad Steel sea la variedad que se coseche en las épocas de lluvia, ya que es más resistente a la pudrición y para la temporada de verano se aprovecha sembrando variedades más productivas y de ciclo más corto, lo que permite también rotar variedades y no generar resistencias.

B.- En este año se inicio la venta de tierras que no nos estaban dando los resultados esperados tales como Rejas y Selva Alegre y se adquirió otra propiedad San Sebastián con 160 ha. con mejores atributos para cultivos orgánicos.

C.- Otras de las acciones que se han tomado para mejorar la rentabilidad está la distribución del tipo de plantaciones, es así que las orgánicas crecieron en un 30% y las convencionales disminuyeron en un 23%. En plantaciones Kosher se han analizado los ciclos y a finales

del 2018 se inició un plan de optimización de los ciclos productivos de plantaciones de Kasher para mejorar la productividad, así como un plan de reducción de costos y optimización de uso de mano de obra.

2.- En diciembre del 2018 se dieron de baja contra la provisión un monto de US\$ 1.259.359 en cuentas por cobrar, las mismas que se provisionaron en los años 2016 y 2017.

Igualmente se presentan algunos índices financieros que consideramos importantes reflejar en este informe:

DESCRIPCION	2018	2017	UNIDAD DE MEDIDA
Activo Corriente/Pasivo Corriente	0.89	1.10	Veces
Activo Corriente-Inventario/Pasivo Corriente	0.61	0.55	Veces
Activo Corriente-Pasivo Corriente	(2,070,894.00)	\$ 1,047,181	US\$
Pasivo Total/ Activo Total	53%	49%	porcentaje
Patrimonio/Activo Total	47%	51%	porcentaje
Utilidad-Pérdida/Activo Total	1.37%	0.36%	porcentaje
Utilidad-Pérdida antes de PT, IR/Patrimonio	2.92%	0.71%	porcentaje

Se puede observar una disminución de los índices financieros que afectan la liquidez, sin embargo es importante aclarar que esta disminución se genera por el registro de un pasivo por anticipos recibidos con cargo a las promesas de compra venta de haciendas Rejas y Selva Alegre por un monto de US\$ 4.226.954 y por el pasivo a corto plazo registrado por la compra de la hacienda San Sebastián por un monto de US\$ 3.000.000, monto que en el año 2019 está financiado con un crédito de banco Pichincha a 5 años plazo con pagos mensuales.

Por otro lado, pongo en conocimiento de los señores accionistas, que Nintanga S.A. ha cumplido con el pago de sus obligaciones contratadas con el sistema financiero local e internacional, conforme a los programas de pago establecidos en los contratos.

Aspectos Societarios, Tributarios. - Cúmplame informar también que en el ejercicio económico 2018, Nintanga S.A. ha cumplido con todas las obligaciones societarias y tributarias dentro de los plazos establecidos para cada obligación. Así también las disposiciones tomadas en Juntas General de Accionista y de Directorio.

Quiero anotar también que la compañía cumple con lo dispuesto en la normatividad sobre derechos de autor y/o derechos de propiedad industrial conforme lo establece la legislación nacional.

Aspectos Laborales. - Es importante mencionar el cumplimiento de todas las obligaciones patronales conforme al código de trabajo y a la ley de seguridad social obligatoria, así como también los compromisos adquiridos con los trabajadores.

Se ha trabajado en optimizar la mano de obra en el campo permitiendo mejorar costos de producción.

En el área de desarrollo humano se ha gestionado todo un sistema de mejoramiento integral, donde los logros más importantes son:

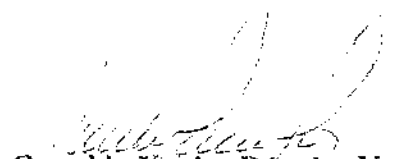
Capacitaciones a todo nivel reforzando la motivación, los valores y el trabajo en equipo.

Desarrollo de un mejor sistema de comunicación y trabajo en equipo.

Con lo expresado pongo a disposición de la Junta el presente informe, para su aprobación juntamente con los Estados Financieros, Informe de Comisario e Informe de Auditoría Externa.

Quito, Abril 2.019

Atentamente,



Oswaldo Xavier Dávalos V.
Gerente General