

INDUQUIM GONVEG CIA. LTDA.

MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUIMICOS PARA LA INDUSTRIA EN GENERAL



13.732



INFORME GERENCIAL

Periodo de operación: 1 de enero del 2006 – 31 de diciembre del 2006

RESUMEN

La Operación correspondiente al periodo 2005, dijimos en nuestro correspondiente informe del año anterior, podía verse, técnica, administrativa y financieramente, como altamente rentable desde el punto de vista de la consolidación de muchos procesos iniciados en años anteriores. Durante el año 2006, igualmente, se fueron concluyendo otros procesos internos, como por ejemplo, la culminación de las instalaciones físicas del laboratorio y oficinas de fábrica, el acceso a innumerables técnicas de análisis físico-químicos del agua que le permiten a **INDUQUIM**, hoy por hoy, estar en capacidad de prestar un mejor servicio a nuestros clientes y mejorar ostensiblemente la capacidad del control químico final de nuestros productos.

Sin embargo, respecto de los periodos operacionales correspondientes a los años 2003, 2004 y 2005, las ventas disminuyeron drásticamente a partir del hecho de no poder sostener negocios con **TERMOESMERALDAS S.A.**, desde el mes de marzo de 2006, por impedimentos de tipo legal y técnicos, al transformarse las bases de los concursos públicos convocados por este Cliente en documentos de un mayor nivel de exigencia.

Los ingresos de la empresa durante este periodo fueron de **USD 66,705.84** (sesenta y seis mil setecientos cinco, 84/100 dólares), una cifra bastante depresiva, en relación a los resultados alcanzados durante el año 2005.

ANÁLISIS POR DEPARTAMENTO

Administración.- En el área administrativa continuaron mostrándose grandes acontecimientos durante el año 2006; a saber;

- Continúa desarrollándose desde la Gerencia de la empresa el programa “**Aurora 2004**” a efectos de avanzar hacia la futura implementación de las normas **ISO 9000 (Calidad Total) e ISO 14000 (Aseguramiento Ambiental)**.
- Ocupación de las nuevas facilidades civiles. Nuevas y modernas oficinas, laboratorio para control intensivo de la calidad, equipamiento, etc.
- Inicio del programa SI (Seguridad Industrial) para el correcto y seguro manejo de los productos químicos en nuestra Planta.
- Reingeniería administrativa y técnica en la forma de elaborar, controlar y evaluar nuestros productos químicos.
- Consolidación de los procesos contables a cargo del ingeniero Eduardo Estrella.

INDUQUIM GONVEG CIA. LTDA.

MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS PARA LA INDUSTRIA EN GENERAL

Página 2 de 6

Producción.- La generación de productos terminados disminuyó en un 70.5 % respecto del año 2005. No obstante, cada kilo de producto que salió de nuestra Planta Industrial cumplió a cabalidad su función en las instalaciones de los usuarios, nuestros clientes. Este fenómeno de alta calidad, con cero rechazos, muestra el buen nivel de trabajo y desempeño del laboratorio de Planta.

Se culminaron en Planta los proyectos civiles de construcción , concebidos, como se dijo en nuestro Informe del período del año 2005, para una más técnica elaboración de los productos. Su culminación, no obstante, ha demandado grandes esfuerzos económicos. Nuestra Planta industrial cuenta con los suministros básicos primarios como son energía eléctrica, agua y comunicaciones de punta.

Ventas.- Como queda dicho al inicio del presente informe, nuestras ventas se deprimieron notablemente durante el periodo 2006; en total fueron del orden de los **USD USD 66,705.84** (sesenta y seis mil setecientos cinco, 84/100 dólares) los cuales corresponden cien por ciento a ventas de carácter operacional, derivados de la venta únicamente de nuestra producción.

Entre nuestros Clientes actuales se distinguen:

- Termopichincha
- Empresa Eléctrica Quito
- Labintef
- Y varios potenciales clientes en la zona de Guayaquil, que comienza a desarrollarse.

Que, como se ve, constituyen, por ahora, un buen mercado que colabora en el sustento de nuestra operación.

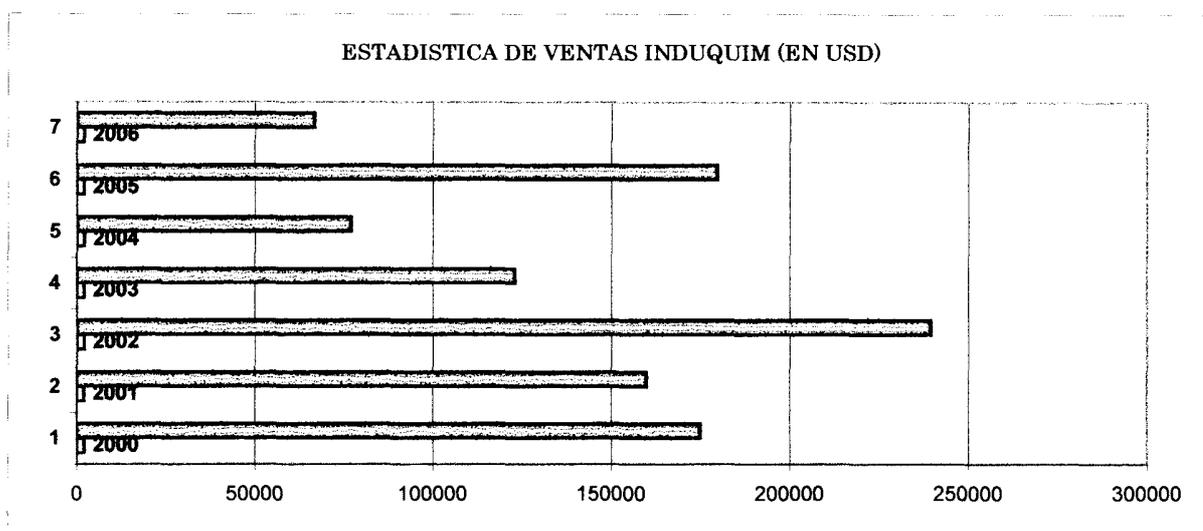
Contable – Financiero.- Hasta abril de 2006 la empresa contó con los servicios externos del señor ingeniero Eduardo Estrella. Su buen trabajo se ve reflejado en los datos numéricos que nos entrega la tercera y cuarta columna de la siguiente tabla :

Tabla 1.- Relación de Ventas periodo 2003-2005

	2003	2004	2005	2006
VENTAS	122,997.77	76,960.12	179,749.65	66,705.84
a) Netas por producto	122,997.77	76,960.12	179,749.65	66,705.84
b) No operacionales	0.00	0.00	0.00	0.00

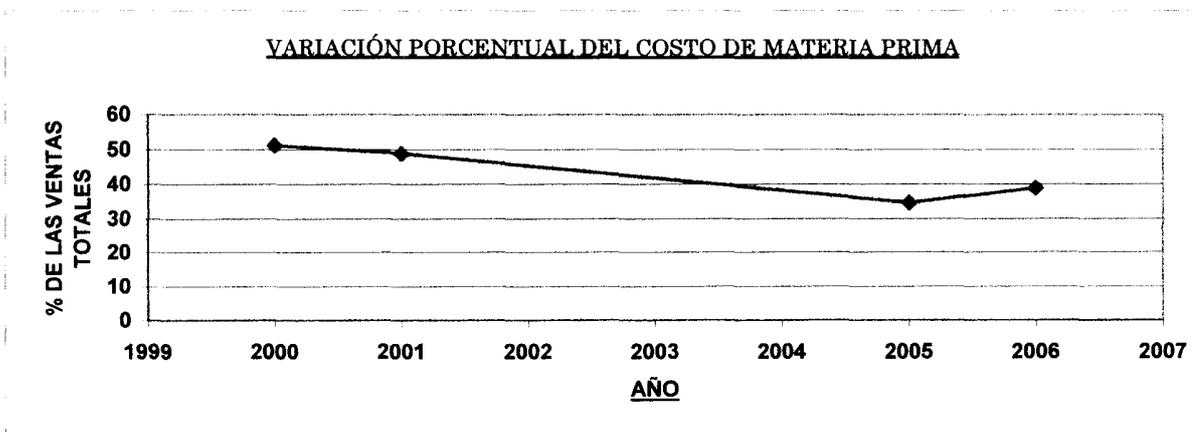
ESTADÍSTICAS DE VENTAS PERÍODO 2000-2006

<u>AÑO</u>	<u>VENTAS</u>
2000	175000
2001	160000
2002	239441
2003	122997
2004	76960
2005	179749
2006	66706



ESTADÍSTICAS DE COSTOS PERÍODO 2000-2006

<u>AÑO</u>	<u>% COSTOS</u>
2000	51,08
2001	48,81
2005	34,60
2006	38,82



INDUQUIM GONVEG CIA. LTDA.

MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS PARA LA INDUSTRIA EN GENERAL

Página 4 de 6

	2000	2001	2005	2006
COSTO DE VENTAS				
a) Materias Primas	65.551,06	80.228,08	62.203,41	24.897,50
b) Gastos Financieros	-	-	-	-
INVENTARIOS				
a) Inicial	6.299,49	20.096,13	-	15.400,61
b) Final	20.096,13	22.203,61	-	6.206,11
TOTAL DE ACTIVOS	126.674,13	146.931,76	171.743,10	174.876,83
TOTAL PASIVO	71.702,28	10.040,56	62.885,77	73.645,41
CORRIENTE				
CAJA Y BANCOS	-11.406,9	208,80	5.420,36	
UTILIDAD DEL EJERCICIO	7.603,34	-12.553,08	9.829,27	4.289,56
PATRIMONIO	54.971,85	38.891,20	98.839,39	-

Tabla 2.- Principales indicadores económicos de Induquim para el periodo 2000-2006.

Nótese que hacia finales del 2001 el **Patrimonio de la Empresa** se descompuso drásticamente en un 29.25% con respecto al año precedente, al pasar de USD 54.971,85 a USD 38.891,20. Sin embargo, hacia finales de diciembre del 2005, fue restablecido casi en su totalidad, con la ventaja adicional de que los principales activos de carácter no depreciables que posee la empresa, ahora, tienen un valor de mercado superior al contable. En el quinquenio 2001-2006 el patrimonio neto de la empresa creció un **250 %**.

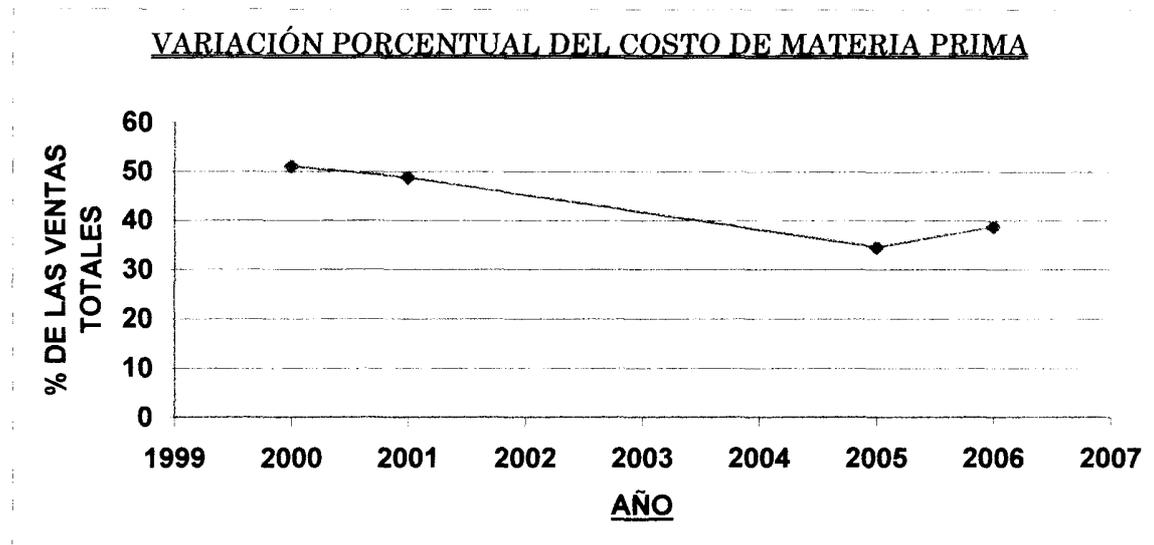
Los indicadores de caja-bancos que se aprecian en la tabla 1 permiten, además, imaginarnos cómo pudiera ser el escenario actual de **INDUQUIM** respecto del rendimiento neto anual. Por ejemplo, escudriñando en la distribución de las adquisiciones de materias primas efectuadas durante el año 2006, vemos que todas nuestras compras fueron concretadas en el mercado local. La falta de capital aportado por terceros (bancos, por ejemplo) transmite, sin duda, un efecto de reducción de rendimiento en nuestras operaciones, cuya cuantía, sin duda, es bastante significativa.

Compras.- Éxito desde el punto de vista de la relación costo de materia prima/ventas. En el periodo analizado alcanzamos un magnífico rendimiento : **38.82 %**. La tabla 3 permite ver la evolución de tan importante índice entre las operaciones anuales a partir del año 200 :

	Año 2000	Año 2001	Año 2005	Año 2006
Relación porcentual del costo por concepto de materias primas frente a las ventas totales	(%)	(%)	(%)	(%)
	51,08	48,81	34,60	38,82

Tabla 3.- Historial de los costos de materias primas respecto de las ventas totales. Periodo 2000-2006.

O , en forma gráfica, para visualizar mejor su tendencia :



Cada dólar recibido por concepto de nuestras ventas a través del 2006 resultó de invertir 38.82 centavos de dólar en materias primas. Es un extraordinario índice, pues, de por sí, asegura la viabilidad del negocio. En la práctica, es el resultado del esfuerzo hecho a nivel de laboratorio. Viene representando desde hace tiempo (aproximadamente, cinco años) una **política dentro de las estrategias de negocios de la empresa**. Del formulario de declaración adjunta , conviene hacer notar que el 37 % del total de materia prima empleada durante el año 2006 tuvo como procedencia el inventario propio de la empresa.

El departamento de Compras dispone de la suficiente información acerca de posibles proveedores del exterior. Una saludable combinación de compras locales y materias primas importadas mejoraría aún más este índice, lo cual repercutirá finalmente en un mejor rendimiento global de la operación.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Las recomendaciones finales quedan ligadas a lo expuesto como deficiencias en el desarrollo del presente texto. Queda claro para la Gerencia General de la empresa que un apalancamiento financiero pondría a **INDUQUIM** a pelear cosas importantes en el mercado. Hoy se cuenta con una infraestructura civil prácticamente concluida y con facilidades tecnológicas respetables para el desarrollo de una Gestión de Calidad de magnífico nivel en todas sus áreas de trabajo. La visión para el futuro es :

- a) Alcanzar la certificación de calidad **ISO-9000** en el 2008.
- b) Alcanzar la certificación de Aseguramiento ambiental **ISO-14000** en el 2010.
- c) Incrementar nuestro Personal a una nómina de 20-30 individuos hasta el 2009.

INDUQUIM GONVEG CIA. LTDA.

MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS PARA LA INDUSTRIA EN GENERAL

Página 6 de 6

- d) Seguir desarrollando a un ritmo de 3 procesos anuales nuestra propia tecnología de productos y servicios.
- e) Configurar un cuerpo administrativo altamente profesional y motivado hacia el mejoramiento continuo.

Preparado por:

Ing. Carlos M. Batallas Guerra

**GERENTE GENERAL
INDUQUIM GONVEG CIA. LTDA.**

Quito, 27 de abril de 2007