18724

INFORME DE GERENCIA
A la Junta General de Accionistas de
EMEDE S.A.

Señores Accionistas:

Mediante este informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas en calidad de Gerente General de la Compañía EMEDE S.A., función que me fue encomendada en el nombramiento firmado el 14 de enero de 2.008; correspondientes al Ejercicio Económico de 2.008.

Situación General de la Compañía

EMEDE S.A., fue constituida el 6 de febrero de 1.990 bajo la normativa vigente en el Ecuador ante el notario Décimo Primero doctor Rubén Darío Espinosa del cantón Quito, provincia de Pichincha, Ecuador; y su inscripción en el Registro Mercantil llevó a cabo el 13 de febrero del mismo año.

Su objeto social contempla la importación, exportación, comercialización y distribución de toda clase de artículos necesarios para la práctica de diversas disciplinas, así como artículos, bienes, productos, materias primas, accesorios, equipos y mercancía en general, complementarios para el deporte en general, la recreación, el esparcimiento y el descanso. Comercialización y utilización lícita de inventos, patentes, marcas e informaciones técnicas o industriales, concesiones y más derechos concedidos por las leyes para el deporte y recreación. Efectuar

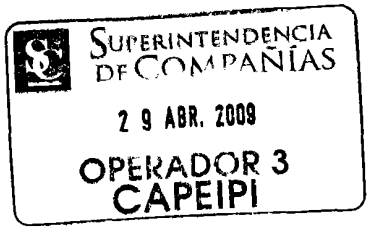
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
29 ABR. 2009
OPERADOR 3
CAPEIPI

investigaciones para perfeccionar y actualizar los deportes y la recreación. Adquirir o importar y operar y mantener maquinarias, equipos, herramientas, vehículos y más bienes relacionados con su giro de negocios. Podrá también participar como socio o accionista en otras sociedades civiles y mercantiles.

El 1 de enero de 1998, la Compañía celebró con Adidas Latin América S.A. un contrato de distribución, mediante el cual se le confiere a Mundo Deportivo EMEDE S.A. la distribución y venta exclusiva de los productos Adidas en el Ecuador. Al mes de febrero de 2.008, la Compañía entregó una garantía stand by por US$800 mil por fiel cumplimiento de contrato (US$ 400 mil en el año 2006 y US$ 700 mil en el año 2007). El contrato tiene vigencia hasta el año 2009.

El domicilio principal de la Compañía está ubicado en el Distrito Metropolitano de Quito y está facultada para establecer sucursales en otros lugares de la República del Ecuador.

Mediante Registro Oficial No. 203 del 6 de febrero del 2006, el Consejo Nacional de Zonas Francas registró la calificación de la Compañía como usuario para establecerse en la empresa Zona Franca de Manta - ZONAMANTA S.A., la misma que gozará de los beneficios y obligaciones constantes en la Ley de Zonas Francas. La actividad autorizada es de empresa comercial y podrá efectuar la importación, exportación y transferencia de artículos y accesorios deportivos.



18724

Situación Socioeconómica del Ecuador en el año 2008.

La economía mundial ha sufrió una fuerte desaceleración al verse confrontada con el shock financiero más peligroso que haya afectado a los mercados financieros desarrollados desde los años treinta y comenzará a recuperarse moderadamente solo a finales de 2009. La inflación se mantuvo en un nivel alto, debido la escalada de los precios de las materias primas, pero para finales de año éstos se moderaron. El desafío de política económica inmediato es estabilizar las condiciones financieras mundiales, fortaleciendo al mismo tiempo las economías durante la desaceleración y manteniendo la inflación bajo control.

Por otro lado, la economía ecuatoriana en términos reales creció 5.3 % en el año del 2008 y se proyecta que crezca 3.2% en este año. A pesar de que el crecimiento del sector petrolero fuera negativo mientras que el PIB no petrolero creció 6.3%. El mayor desempeño estuvo dado por el sector de construcción y obras públicas. Se construyó una Central hidroeléctrica lo que permitió reducir las importaciones de energía desde Colombia en un 45%. En lo que respecta a la formación bruta de capital tenemos que esta creció 7.1% durante el año pasado.

En la cuestión de la inflación esta estuvo dada por el alza de los commodities a nivel internacional así como los devastadores efectos del invierno del 2008 lo que llevó a que esta cerrara el año en 8.4%. La brecha entre las canastas básica y vital se han reducido especialmente desde enero del 2008 como consecuencia de un aumento de los ingresos salárialeS en un 8.5%; la pobreza se redujo en 7% y en un 8% la extrema pobreza. Ecuador sigue siendo un exportador de materias primas las cuales representan el 77% del total; esto ha llevado a tener saldo negativos en la balanza comercial lo que amenaza la sostenibilidad del dólar.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
29 ABR. 2009
OPERADOR 3
CAPEIPI

18724

Dado esto, el gobierno ha tomado medidas dirigidas a frenar las importaciones, salvaguadas, mayores tarifas arancelarias, normas de calidad sin una estructura adecuada y promoción de consumo nacional a fin de garantizar la estabilidad monetaria del país y el equilibrio en la balanza de pagos.

La cartera bruta del sistema financiero (créditos otorgados) tuvo un importante crecimiento durante este año, cuyo monto llego en noviembre de 2008 a 13.398 millones de dólares (28,6% del PIB). los bancos privados concedieron el 71,5% de los créditos seguidos de la banca pública fue la segunda en importancia con un 11% del total.

Aunque las previsiones para el 2009, dentro del contexto de una recesión mundial no son muy optimistas, varios analistas plantean que el Ecuador, como consecuencia de inversiones previas y de una política económica dirigida a sostener a los sectores populares, probablemente no se vea tan afectado y eventualmente pueda superar en el 2009 el índice de crecimiento del 2007.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
29 ABR. 2009
OPERADOR 3
CAPEIPI

18724

Aspectos a Considerar

La crisis internacional, la baja del precio del petróleo y principalmente los errores del propio Gobierno en un manejo desordenado de la economía son los factores esenciales de un escenario complicado para este año 2009 que se acaba de iniciar.

De igual forma, los bancos privados han empezado a restringir los créditos, con lo que habrá menores recursos para financiar actividades y proyectos privados. Si a la economía entra menor cantidad de dólares, en un ambiente de incertidumbre, es una actitud lógica que el sistema financiero límite sus operaciones crediticias.

Esta menor cantidad de recursos se traducirá en menor consumo y menor inversión, con lo que la actividad económica será menor. Si el país habría ahorrado en épocas de abundancia para usar estos ahorros en los actuales momentos de escasez, habría podido sortear de mejor forma la crisis. Por ello se anticipa que el crecimiento económico del país en 2009 será similar al de 2007, es decir, alrededor del 3%, porcentaje cercano al crecimiento poblacional que no permite mejoras en términos de empleo y bienestar.

Podría existir una opción de administrar la crisis de mejor forma pero eso hace referencia a la rectificación de forma y de fondo que debe hacer el Gobierno. Retomar techos de gasto público, generar excedentes si estos se presentaren, concesionar los grandes proyectos de obra pública al sector privado para que el Estado no tenga que entregar los fondos que ya no tiene y levantar, aunque sea en forma gradual, los subsidios estatales, en especial los relativos a derivados del petróleo, son acciones que si no se lo hace, la dolarización tiene los días contados.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
29 ABR. 2009
OPERADOR 3
CAPEIPI

Sin poder imprimir dólares y sin atraer nuevos dólares o retener los que circulan en el país, este Régimen cambiario no va a funcionar.

Análisis de Gestión

Instalaciones

Considerando las necesidades de operación de EMEDE S.A. ha sido calificado como usauario de la Zona Franca en la ciudad de Manta y ha constituido como Domicilio de la Compañía, en la Av. 10 de agosto13-205.

Legal

En materia legal y societaria, la Compañía ha dado fiel cumplimiento a todas las obligaciones requeridas por los organismos de control.

Ventas

Durante el ejercicio fiscal 2.008 EMEDE S.A., percibió un valor de USD $ 9.073.996 como ingresos, generados principalmente por la venta a MEDEPORT S.A, empresa que se encarga de la comercialización en el mercado local.

Por otro lado, la operación en lo que tiene que ver en la comercialización y distribución ha sido asumida por Medeport, Compañía que se constituyó agosto del 2.006.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
29 ABR. 2009
OPERADOR 3
CAPEIPI

18724

Estado de Resultados

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2.008

(Expresado en Miles de Dólares)

CONCEPTO	VALOR	%
VENTAS NETAS	8,953	
COSTO DE VENTAS	8,597	
MARGEN BRUTO	356	4.0%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	104	
UTILIDAD DE OPERACIONES	252	2.8%
OTROS (GASTOS) INGRESOS:		
Gastos financieros	-352	
Otros ingresos, neto	102	
Total	-250	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	2	0.0%
MENOS IMPUESTO A LA RENTA	13	
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-11	-0.1%

La utilidad operacional antes de impuestos equivale al 0.02% sobre el total de los ingresos generados en el ejercicio fiscal 2.008, aproximadamente 2% menor al ejercicio 2.007 debido a la crisis mundial y al aumento de los precios de las materias primas que encarecieron el producto; por lo que se sacrificó margen para conseguir mayor liquidez.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
29 ABR. 2009
OPERADOR 5
CAPEIPI

18724

Índices Financieros

EMEDE S.A., al finalizar el período fiscal 2.008 presenta los siguientes saldos en sus balances:

(Expresado en miles de dólares)

CUENTA	CONSOLIDADO
ACTIVO	5,538
PASIVO	4,641
PATRIMONIO	897

Para evaluar la situación financiera de la Compañía se analizará los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

LIQUIDEZ				
RAZON CORRIENTE	Activo Corriente / Pasivo Corriente	5,537,413	4,641,527	**1.19**
PRUEBA ACIDA	Act. Cte-Inventarios / Pasivo Corriente	4,886,063	4,641,527	**1.05**

En el año 2.008 el índice de liquidez fue de 1,19; lo cual indica que el activo corriente puede cubrir el pasivo corriente; es decir, la compañía tiene actualmente la capacidad para responder a sus obligaciones de corto plazo. En otras palabras, por cada dólar de deuda, la compañía puede cubrir la deuda y adicionalmente dispondría de USD $ 0,19 con sus activos corrientes.

ENDEUDAMIENTO				
DEUDA A ACTIVOS TOTALES	Deuda Total / Activo Total	4,641,527	5,538,475	**0.84**
DEUDA DE CORTO PLAZO	Deuda Corto Plazo / Deuda Total	4,641,527	4,641,527	**1.00**

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
29 ABR. 2009
OPERADOR 3
CAPEIPI

Con este índice podemos ver que los activos totales de la compañía se encuentran

financiados el 84% por fondos de terceros y el 16% por capital propio; lo que indica que la Compañía se encuentra apalancada.

Por otro lado, el 100% de la deuda de la Compañía está financiada a corto plazo y este financiamiento está dirigido hacia inventario.

ROTACION				
ROTACION DEL ACTIVO	Ventas / Activo	9,073,997	5,538,475	**1.64**

Para este período la rotación de activos es de 1,64 veces al año. Esto se debe al alto grado de inventario que necesita un negocio de esta naturaleza, pues se deben manejar productos de acuerdo a las temporadas, a campañas de producto, etc.

MARGEN NETO				
MARGEN NETO	Rentabilidad / Ventas	1,418	9,073,997	**0.02%**

El margen de utilidad neta para el 2.008 es de 0,02%.

Utilidades

EMEDE S.A. ha obtenido por el ejercicio fiscal 2.008 una utilidad antes de impuestos y participación trabajadores de US $ 1.418; sin embargo al ser la mayor parte de sus ingresos exentos, EMEDE S.A. presenta una utilidad tributaria.

Propiedad Intelectual

El avance tecnológico del siglo XXI, conlleva un avance sustancial científico e investigativo en diferentes áreas del saber. Esto influye en la brecha del conocimiento y de la investigación científica entre el primer mundo y el tercer

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
29 ABR. 2009
OPERADOR 3
CAPEIPI

18724

mundo, pero obliga a una búsqueda de mecanismos para permanecer en un mercado altamente competitivo, utilizando mecanismos como barreras de entrada, como por ejemplo la protección de la propiedad sobre la investigación, sobre el desarrollo de nuevos productos, como el uso de una marca, etc.

En tal virtud, al ser EMEDE S.A., se ha preocupado en trabajar sobre el tema de Propiedad Intelectual, para lo cual ha cumplido con todos los pagos, derivados de los compromisos con varias acciones con fin de precautelar la imagen y el buen nombre de adidas.

Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Brenda Escalante
Gerente General
Abril 2009.