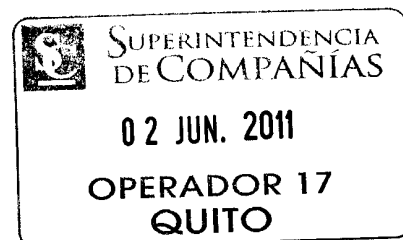


INFORME DE GERENCIA

**A la Junta General de Accionistas de
EMEDE S.A.**



Señores Accionistas:

Mediante este informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas en calidad de Gerente General de la Compañía EMEDE S.A., función que me fue en el nombramiento firmado el 14 de enero de 2.008; por un período de 3 años, el mismo que fue renovado con fecha 05 de julio de 2.010 por un periodo igual y respalda mi función en el Ejercicio Económico 2.010.

SITUACIÓN GENERAL DE LA COMPAÑÍA

EMEDE S.A., fue constituida el 6 de febrero de 1.990 bajo la normativa vigente en el Ecuador ante el notario Décimo Primero doctor Rubén Darío Espinosa del cantón Quito, provincia de Pichincha, Ecuador; y su inscripción en el Registro Mercantil llevó a cabo el 13 de febrero del mismo año.

El domicilio principal de la Compañía está ubicado en el Distrito Metropolitano de Quito.

Mediante Registro Oficial No. 203 del 6 de febrero del 2006, el Consejo Nacional de Zonas Francas registró la calificación de la Compañía como usuario para establecerse en la empresa Zona Franca de Manta - ZONAMANTA S.A., la misma que gozará de los beneficios y obligaciones constantes en la Ley de Zonas Francas.

La actividad autorizada es de empresa comercial y podrá efectuar la importación, exportación y transferencia de artículos y accesorios deportivos.

A partir del año 2009, la Compañía redujo significativamente su actividad principal de operación en Zona Franca y decidió suspender su actual actividad comercial a partir del año 2010.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Vender todo el saldo de inventario.- luego de la resolución del Consejo Nacional de Zonas Francas, entorno a la descalificación de la Zona Franca de Manta, se logró reducir a “cero” el nivel de inventarios de la compañía.

Margen de Operación.- se obtuvo un margen de operación que permitió cubrir los costos y gastos de la compañía por su giro ordinario de negocio.

Otros Ingresos.- se generaron ingresos por intereses a relacionadas, mediante la celebración de contrato de mutuo con Medeport S.A., por lo cual se registraron y cobraron los intereses respectivos.

Utilidad.- se consiguió generar utilidad contable antes de impuestos y participación a trabajadores.

ANÁLISIS DE GESTIÓN

Administración

En el año 2009, por resolución del Consejo Nacional de Zonas Francas, Emede S.A., dejó de pertenecer a Zona Manta ya que no cumple con el monto de exportaciones al

exterior, es por esta razón que las ultimas importaciones que realizo la empresa ingresaron bajo la figura de depósito comercial esto fue en mayo de 2010.

Tal situación indica, que la continuación de la Compañía como negocio en marcha y la generación de operaciones rentables dependen de eventos futuros que incluyen la habilidad para iniciar nuevos negocios y definir estrategias que permitan lograr un nivel adecuado de ingresos para la Compañía.

Por otro lado, producto de las relaciones comerciales que la Compañía mantenía con Medeport S.A, se celebró un contrato de préstamo por la deuda presentada en los estados financieros al 30 de abril del presente año, lo que generará un ingreso por intereses mensual.

Junta General

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme las normas legales y estatutarias.

Laboral y Legal

En materia laboral, la Compañía ha dado fiel cumplimiento a lo establecido en el Código de Trabajo.

SITUACION FINANCIERA

Ventas

Durante el ejercicio fiscal 2.010 EMEDE S.A., percibió un valor de USD \$ 2,452,570.99 como ingresos por ventas, generados por la venta a Medeport S.A.

Cuadro de Ingresos

(Expresado en Dólares)

Punto de Venta	Valor	%
Zapatos	1,680,641.63	69%
Ropa	509,997.96	21%
Accesorios	261,931.40	11%
TOTAL	2,452,570.99	100%

Los resultados generados durante el ejercicio fiscal 2.010 son presentados en el cuadro a continuación:

	2010	2009
	(En U.S. Dólares)	
VENTAS NETAS	2,491,770.91	8,958,849.35
COSTO DE VENTAS	2,357,194.98	8,439,260.14
MARGEN BRUTO	134,575.93	519,589.21
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VE	82,214.56	176,042.29
UTILIDAD DE OPERACIONES	52,361.37	343,546.92
OTROS GASTOS (INGRESOS), NETO:		
Gastos financieros	105,448.06	128,982.34
Intereses pagados	7,962.12	129,166.73
Intereses ganados	(101,907.42)	
Otros gastos, neto	2,725.84	27,158.48
Total	14,228.60	285,307.55
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIÓN A	38,132.77	58,239.37
MENOS:		
Participación a trabajadores	-	8,735.93
Impuesto a la renta	40,507.88	-
Total	40,507.88	8,735.93
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	(2,375.11)	49,503.44

Como podemos observar los ingresos disminuyeron en USD \$ 6,467,078.44 debido a que Emede deja de pertenecer a Zona Franca y sus importaciones se limitan.

Los gastos de administración y Ventas de igual forma presentan una disminución de USD \$ 93,827.73 lo que representa un 53% menos que en el año 2009.

Finalmente, podemos observar que el resultado del año 2010 es una pérdida de USD \$ 2,375.11; que comparado a las ventas totales resulta un 0.10%, por lo que podemos indicar que no es una pérdida significativa a pesar de que su actividad económica principal tuvo lugar hasta el mes de mayo de 2010.

Índices Financieros

EMEDE S.A., al finalizar el período fiscal 2.010 presenta los siguientes saldos en sus balances:

(Expresado en miles de dólares)

BALANCE CONSOLIDADO	
ACTIVO	1,472,210
PASIVO	716,013
PATRIMONIO	756,197

Para evaluar la situación financiera de la Compañía se analizará los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

INDICE	2009	2010
Liquidez		
1. Activo Corriente/Pasivo Corriente	1.35	1.59
2. Razón ácida	0.82	1.59
Endeudamiento		
3. Deuda total sobre Activos	0.79	0.49

1. En el año 2.010 el índice de liquidez fue de 1,59; lo cual indica que el activo corriente alcanza a cubrir el pasivo corriente; es decir, la compañía tiene actualmente la capacidad para responder a sus obligaciones de corto plazo. En otras palabras, por cada dólar de deuda, la compañía puede cubrir USD \$ 1, con sus activos corrientes y contaría con un remanente de USD \$ 0,53.
2. La prueba acida mide la capacidad inmediata que tienen los activos más líquidos para cubrir las obligaciones a corto plazo y en el caso de Emede para el año 2010 este índice es 1.59, es igual al índice de liquidez ya que al 31 de diciembre de 2010 ya no cuenta con un valor en inventarios.
3. En el índice de endeudamiento podemos ver que los activos totales de la Compañía se encuentran financiados el 49% por fondos de terceros y el 51% por capital propio; lo que indica que la Compañía se encuentra apalancada en un 30% menos que el año anterior.

DESTINO DE LAS UTILIDADES

El resultado de la Compañía durante el año 2.010, es una pérdida de USD \$ 2,375.11; la misma que será registrada en Utilidades de Ejercicios Anteriores.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Recomiendo a la Junta General la mantención de la Compañía para futuras oportunidades de negocio.

PROPIEDAD INTELECTUAL

EMEDE S.A., mientras mantenía su proceso de importación y distribución de la marca adidas en el Ecuador ha procurado informar inmediatamente a adidas Latin American, de cualquier uso no autorizado de la marca que haya llegado a su conocimiento.

De igual manera, EMEDE S.A., proporcionará cualquier información solicitada por adidas o sus abogados para su defensa frente a oposiciones de otras marcas acerca de propiedad intelectual. Los gastos o costos legales y otros originados en estos procesos serán reconocidos por adidas Latin American.

Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.


Brenda Escalante

Gerente General

Abril 2011.

