

**INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO
2018
LOPEZ CASTRO E HIJOS CIA. LTDA.**

Quito, 28 de marzo del 2019

Señores socios de López Castro E Hijos Cia. Ltda.:

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias contempladas en la Ley de Compañías vigente, y en los estatutos de la compañía **LOPEZ CASTRO E HIJOS CIA. LTDA.** Respectivamente me permito poner a consideración de la Junta General de Socios el presente informe de labores desarrolladas en el ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre 2018.

El periodo económico motivo de este informe, la Compañía ha desarrollado sus operaciones normalmente en observancia a los objetivos sociales. Los Estados Financieros adjuntos; Estado de Situación Financiera y el Estado de Pérdidas y Ganancias, evidencian su situación financiera y el movimiento económico comprendido entre el 1ro de enero y el 31 de diciembre del 2018, periodo en el cual se efectuaron las transacciones comerciales de **LOPEZ CASTRO E HIJOS CIA. LTDA.**

Para la preparación de los registros contables y la presentación de los estados financieros se aplicaron Las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs

La actividad económica de la Compañía en este año se ha desarrollado normalmente, consiguiendo una Utilidad Líquida de \$3.560,67.

Las cifras presentadas en el Balance General y en el Estado de Pérdidas y Ganancias al 31 de diciembre del 2018, que se revelan en los registros Contables, es decir sus libros auxiliares y Mayores son razonables, por lo que mi informe se basara básicamente en revelar lo mas importante que haya afectado a los Activos, Pasivos y Patrimonio, en razón de que este año se sigue aplicando NIIFs PYMES e Impuestos Diferidos.

Así tenemos que la Empresa mantiene en su PATRIMONIO el valor de USD \$ 126,028.21, la reserva legal alcanza la suma USD \$ 300.00, el capital social se ha mantenido en USD 600,00 y los resultados acumulados en el periodo son de USD \$19.559,72 obteniendo este año una Utilidad de \$3.560,67. En relación a la Ventas este año se facturo \$1,716,172.27, el costo de ventas fue de \$1,484,568.57 y en los Gastos Operacionales de \$230,667.13, valor a repartir utilidades a empleados \$867.61

INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2018

LOPEZ CASTRO E HIJOS CIA. LTDA.

Para la Gerencia es importante hacer conocer a los Socios cual ha sido el comportamiento saldos presentados en el Estado de Situación Financiera, por el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2018.

La disminución en la utilidad de este año se ha producido por varios factores que podemos revelar a continuación:

- Mantenemos una buena relación con nuestro mayor cliente del sector Público el CUERPO DE INGENIEROS DEL EJERCITO, como dificultad con este cliente tenemos los cobros no son oportunos razón por la cual nos ha llevado a tener una liquidez preocupante cada mes.
- Con el cambio en la actitud de los empleados despachadores, los clientes vienen con tranquilidad, conversan y reciben un buen trato.
- Este año hubo remodelación de la Estación por parte de la comercializadora PYS a la cual pertenecemos, brindando una mejor imagen a nuestros clientes.

Existen varios puntos que en la actualidad están afectando la estabilidad de la empresa:

- Se mantienen los cupos que establece Petrocomercial a las Comercializadoras.
- No aumenta más de 10 años el margen de comercialización para los gasolineros, mientras cada año los gastos fijos como sueldos aumenta de forma razonable, llevándonos a obtener menos utilidad de nuestros esfuerzos.
- Siempre tenemos visitas de los organismos de control quienes emiten varias observaciones, en las cuales se deben incurrir en costos altos para cumplir.
- El aumento de costos en los permisos de funcionamiento por parte del municipio y de la ARCH.
- Los Honorarios de Profesionales en las defensas de los Juicios y manejo Ambiental.
- Tenemos un contingente con la visita de la ARCH al momento que el Cuerpo de Ingenieros llevaba combustible en tanques sin el debido permiso, hasta la fecha continua el proceso legal, para lo cual hemos solicitado ayuda a PYS y al cuerpo de Ingenieros, se estima que una multa por este error puede ir de \$100,00.00 a \$60,000.00
- Las provisiones de Jubilación Patronal y Desahucio este año han incrementado de forma considerables ya que debemos mantener una reserva de \$120,096.00 en Jubilación Patronal y de \$29,718.37 en Desahucio, al momento contamos con dos empleados que ya pueden jubilarse y exigir su derecho.
- El costo de los dispensadores de combustible y repuestos de los mismos son en muchas ocasiones inalcanzables y en muchas ocasiones repuestos discontinuos.

INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2018

LOPEZ CASTRO E HIJOS CIA. LTDA.

Sugerencias y Recomendaciones:

- Sugiero analizar la opción de continuar con los créditos a las entidades públicas ya que el pago no oportuno nos quita liquidez para cubrir nuestras obligaciones
- Recomiendo emplear el proceso para la venta del local 6 de diciembre que pertenece a la compañía para cubrir con las obligaciones que se mantiene con los empleados próximos a jubilarse.
- Sería bueno evaluar a los empleados cada año de una forma integral para mejorar en varios puntos como la atención a los clientes.
- Buscar incentivos que se puedan aplicar en los clientes frecuentes para aumentar las ventas de combustible.
- Mejorar el sistema de seguridad ya que últimamente se han venido en aumento los robos a nuestra empresa.
- Propongo para el 2019 cambio de Gerente y Administración de la Gasolinera para que con nuevas ideas y cambios se puedan generar buenos resultados, recordándoles que todo cambio es bueno.
- Tener un mejor control en lo referente a Cuantías Domésticas ya que esto nos puede llevar a multas muy altas que pongan en riesgo la empresa.

Con el propósito de que los señores socios conozcan las cifras presentadas en los balances terminados al 31 de diciembre del 2018, adjunto dichos documentos al presente informe para su aprobación.

De mi parte quiero seguir realizando mi mejor trabajo en la empresa de todos para que el próximo año obtener mejores resultados para nuestro bienestar.

Sin más que indicar me despido, aclarando que es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad.

Atentamente,



Sr. Franklin López Salguero

Gerente

LOPEZ CASTRO E HIJOS CIA. LTDA.

CC: 170853441-5