

Quito, 05 de Abril del 2020

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA DE SOCIOS

Señores

Socios de AMCECUADOR CIA. LTDA.

Presente.

De mi consideración:

De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías y en los reglamentos internos de la empresa, presento y pongo a consideración de la Junta General de Socios, el informe anual correspondiente al ejercicio del 2019 de AMC Ecuador CIA.LTDA.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1. Informe Comercial:

	2018	2019	VARIACION
VENTAS	\$23, 464,850	%20,642,628	-12,03%

El año 2019 tuvimos un decrecimiento del 12,03%.

Informe Financiero:

- Las ventas han decrecido en un 12,03% Vs. el año anterior.
- El costo de ventas decreció en proporción al crecimiento de las ventas (13.87%).
- El activo corriente decrece principalmente por la baja en Inventarios y cartera.
- En cartera se ha decrecido 15.88% Vs. el año anterior, proporcional al decrecimiento en ventas.
- Las utilidades generadas durante el ejercicio se las asignará a aportes de capital en años futuros.

Nombre	2018	2019	VARIACION	%
Ventas	\$23,685,466.00	\$ 20,836,625.00	\$ -2,848,841.00	-12.03%
costo de ventas	\$17,146,770.00	\$ 14,768,351.00	\$ -2,378,419.00	-13.87%
activo corriente	\$13,659,233.00	\$ 11,995,431.00	\$ -1,663,802.00	-12.18%
cuentas por cobrar	\$ 5,782,407.00	\$ 4,863,945.00	\$ -918,462.00	-15.88%
inventarios	\$ 4,346,552.00	\$ 3,374,146.00	\$ -972,406.00	-22.37%
pasivo corriente	\$ 5,623,653.00	\$ 4,613,635.00	\$ -1,010,018.00	-17.96%
INDICES DE LIQUIDEZ				
razon de liquidez	2.43	2.60	1.65	
prueba acida	1.66	1.87	0.68	
capital de operación	\$ 8,035,580.00	\$ 7,381,796.00	\$ -653,784.00	
Patrimonio	\$ 7,014,840.00	\$ 7,460,352.00	\$ 445,512.00	6.35%
Utilidad	\$ 913,655.00	\$ 478,858.00	\$ -434,797.00	-47.59%

2. Informe de Seguridad y Salud Ocupacional

Hemos conseguido la re-certificación Basc 2019. En la parte ambiental se actualizaron los permisos para planta y bodegas de Cayambe.

En Cayambe conseguimos los permisos de operación de los bomberos, e instalamos las redes hídricas requeridas por ley.

3. Informe de Recursos Humanos

Terminamos la capacitación de 12 módulos de las competencias del liderazgo tanto en gerencias como jefaturas con el fin de dar herramientas para el empoderamiento, delegación, trabajo en equipo y comunicación.

Hemos implementado evaluaciones trimestrales a Gerencias, Sub Gerencias y mandos medios con el fin de promover la retroalimentación doble vía para identificar fortalezas, oportunidades de mejora, planes de acción y acuerdos entre líder - colaborador.

En contrataciones de personal hemos incluido exámenes de confiabilidad como parte de procesos BASC y migramos a una herramienta nueva de evaluaciones de comportamiento KUDERT para evaluar la adaptabilidad puesto persona mejorando así la calidad de contrataciones.

Cerramos el año 2019 con 136 colaboradores distribuidos de la siguiente forma:

PERSONAL POR AREA 2019	
ADMINISTRACION	18
COMERCIAL	40
COMPRAS	3
LOGISTICA	44
PRESIDENCIA / GERENCIAS	8
PRODUCCION	19
SERVICIOS GENERALES	4
Total general	136

4. Informe de Sistemas

Se contrató la actualización del ERP SAP BO con el objetivo aprovechar todas las nuevas funcionalidades para agilizar los procesos internos, tener mayor control sobre procesos productivos y brindar un mejor servicio a nuestros clientes.

Mejoramos la seguridad de la información de la compañía mediante la implementación de un nuevo Firewall empresarial y nuevas políticas para respaldos de información.

5. Informe adquisiciones y Logística

La producción propia, ha aumentado la logística entre Quito y Guayaquil. Hemos implementado un sistema de optimización de entregas de proveedores que nos ha permitido mejorar la calidad de nuestros inventarios.

Se ha conseguido incrementar crédito con proveedores locales e internacionales para poder aumentar la liquidez de la empresa, además de mantener el nivel óptimo de Inventarios.

6. Informe de Producción

Hemos logrado mantener una calidad estable, y operar la maquinaria dentro de los niveles de productividad previstos.

7. Principales proyectos y recomendaciones 2020

- Apalancar más a nuestro negocio en la tecnología.
- Ampliar nuestro portafolio de productos en base a los requerimientos de nuestros clientes.
- Adaptar nuestra propuesta de valor a las necesidades de nuestros clientes.
- Optimizar y ajustar nuestra operación a la nueva distribución de ventas por COVID-19

CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Durante el año 2019, la Gerencia y la Presidencia de la Compañía han cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales que se mantuvieron durante el año.

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Debo manifestar que no se produjo ningún hecho extraordinario que deba ser informado a la Junta.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2019, sugiero que no se retire con miras a fortalecer el flujo de la empresa, principalmente frente a la emergencia sanitaria por COVID-19.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA

Se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones emitidas, en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, por lo tanto, siempre la compañía ha observado las mismas en todas sus actividades.

Debo informarles que la Compañía como es su lema, se encuentra al día en todas sus obligaciones lo que es muy satisfactorio.

En este nuevo año 2020, esperamos seguir trabajando con el objetivo de que las empresas en las que somos socios sigan creciendo y brindarles apoyo estratégico en sus Directorios.

Es todo cuanto puedo informarles sobre mí labor como Gerente General de la compañía en el periodo señalado.

Atentamente,



Andrés Moreno C.
GERENTE GENERAL