

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
A LA JUNTA DE SOCIOS**

Señores

Socios de AMCECUADOR CIA. LTDA.

Presente.

De mi consideración:

De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías y en los reglamentos internos de la empresa, presento y pongo a consideración de la Junta General de Socios, el informe anual correspondiente al ejercicio del 2018 de AMC Ecuador CIA.LTDA.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**1. Informe Comercial:**

	2017	2018	VARIACION
VENTAS	\$19,398,486	\$23,464,850	20,96%

El año 2018 tuvimos un crecimiento del 20,96%. Este fue estable a lo largo del año. Respecto al presupuesto establecido quedamos un 1,2% por debajo.

2. Informe Financiero:

- Las ventas han crecido en un 20,96% Vs. el año anterior.
- El costo de ventas creció en proporción al crecimiento de las ventas (21.81%).
- El activo corriente se ve incrementado por las retenciones que nos tiene que devolver el SRI y por la compra de activos fijos productivos.
- En cartera se ha incrementado en 22.37% Vs. el año anterior, proporcional al incremento en ventas.

3. Informe de Seguridad y Salud Ocupacional

Hemos conseguido la re certificación Basc 2017. En la parte ambiental se actualizaron los permisos para planta y bodegas de Cayambe.



En Cayambe conseguimos los permisos de operación de los bomberos, e instalamos las redes hídricas requeridas por ley

4. Informe de Recursos Humanos

Hemos trabajado en un plan de mejora continua para gerencias y jefaturas. En tal sentido, hemos implementado evaluaciones en 360° al personal para definir programas de capacitación enfocados a oportunidades de mejora específica.

En contrataciones de personal hemos incluido exámenes de comportamiento, para mejorar la calidad de contrataciones.

Cerramos el año 2018 con 145 colaboradores distribuidos de la siguiente forma:

personal por area 2018	
administracion	19
comercial	45
compras	3
logistica	40
Presidencia/Gerencias	9
Produccion	21
Servicios Generales	8
Total General	145

5. Informe de Sistemas

Se contrató la plataforma Aventi Comercial y Logística , esto con el objeto de mejorar la experiencia del cliente y optimizar los procesos de adquisiciones respectivamente.

6. Informe adquisiciones y Logística

La producción propia, ha aumentado la logística entre Quito y Guayaquil. Hemos implementado un sistema de optimización de entregas de proveedores que nos ha permitido mejorar la calidad de nuestros inventarios.

7. Informe de Producción



Entro en producción una nueva maquinaria de plásticos para el 2018, esperamos cubrir la capacidad de esa máquina para mediados del 2019.

Hemos logrado mantener una calidad estable, y operar la maquinaria dentro de los niveles de productividad previstos.

8. Principales proyectos y recomendaciones 2019

- Trasladar la bodega de Guayaquil a nuevas instalaciones donde exista una mayor capacidad de almacenamiento.
- Revisión de cupos de crédito y políticas crediticias a clientes actuales y nuevos para disminuir los días de cartera y minimizar el riesgo de la operación.
- Trabajar en el empoderamiento de mandos medios mediante capacitaciones que permitan fortalecer sus niveles de liderazgo e interacción entre áreas.

CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Durante el año 2018, la Gerencia y la Presidencia de la Compañía han cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales que se mantuvieron durante el año.

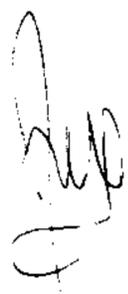
INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Debo manifestar que no se produjo ningún hecho extraordinario que deba ser informado a la Junta.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2018, sugiero no sean distribuidas para fortalecer el patrimonio de la empresa

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA

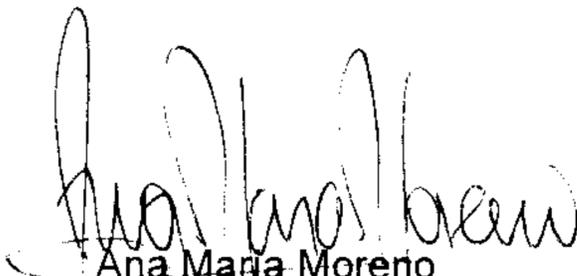


Se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones emitidas, en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, por lo tanto siempre la compañía ha observado las mismas en todas sus actividades.

Debo informarles que la Compañía como es su lema, se encuentra al día en todas sus obligaciones lo que es muy satisfactorio.

Es todo cuanto puedo informarles sobre mi labor como Gerente General de la compañía en el periodo señalado.

Atentamente,


Ana Maria Moreno
Apoderada Especial

