



apoyando su futuro.

Quito, 23 de abril de 2017

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA DE SOCIOS

Señores

Socios de **AMCECUADOR CIA. LTDA.**

Presente.

De mi consideración:

De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías y en los reglamentos internos de la empresa, presento y pongo a consideración de la Junta General de Socios, el informe anual correspondiente al ejercicio del 2017 de AMC Ecuador CIA.LTDA.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1. Informe Comercial:

	2016	2017	VARIACION
VENTAS	18,273,089.00	19,398,485.98	6.16%

El año 2017 tuvimos un crecimiento del 6.16%. Este crecimiento tuvo una mayor concentración en el último trimestre del año, respecto al presupuesto establecido quedamos un 2% por debajo.

2. Informe Financiero:

- Las ventas han crecido en un 6.16% Vs. Año anterior
- El costo de ventas es superior por 8.45% en proporción a las ventas
- El activo corriente se ve incrementado por las retenciones que nos tiene que devolver el SRI y por la compra de activos fijos productivos.
- En cartera se ha incrementado en 4.07% Vs. el año anterior, proporcional al incremento en ventas.
- Las utilidades generadas durante el ejercicio se las asignará a aportes de capital en años futuros.

3. Informe de Seguridad y Salud Ocupacional

Hemos conseguido la re certificación Basc 2017. En la parte ambiental se actualizaron los permisos para planta y bodegas de Cayambe.

Se realizó la evaluación del sistema contra incendios y se elaboró un plan de mejoras a implementarse en los años venideros.

En la parte de salud ocupacional se implementó la evaluación de ingreso periódica y de salida de personal, adicionalmente estamos trabajando en un diagnóstico de uso de drogas y alcohol.

Trabajamos en capacitar a los equipos con brigadas médicas.

4. Informe de Recursos Humanos

Hemos trabajado en un plan de mejora continua para gerencias y jefaturas. En tal sentido, hemos implementado evaluaciones en 360° al personal para definir programas de capacitación enfocados a oportunidades de mejora específica.

En contrataciones de personal hemos incluido exámenes de comportamiento, para mejorar la calidad de contrataciones.

Cerramos el año 2017 con 131 colaboradores distribuidos de la siguiente forma:

PERSONAL POR AREA 2017	
Administración	19
Comercial	39
Compras	3
Logística	35
Presidencia / Gerencia	6
Producción	21
Servicios Generales	8
Total General	131

5. Informe de Sistemas

En el transcurso de este año se hicieron las adecuaciones de redes de soporte en todas las oficinas comerciales.

6. Informe adquisiciones y Logística

La producción propia, ha aumentado la logística entre Quito y Guayaquil.

7. Informe de Producción

Este año entró en operación la nueva maquinaria de producción propia.

Esperamos cubrir la capacidad de la máquina hasta el 2019.

Hemos contratado la compra de maquinaria adicional, la cual entra en operación en el 2018.

8. Principales proyectos y recomendaciones 2018

- Automatizar el sistema de gestión de compras, en base a políticas predeterminadas, esto con el objetivo de mejorar el control, y liberar carga operativa del departamento de adquisiciones.
- Crear una plataforma en línea que permita interactuar de mejor manera con el cliente, disminuir la carga administrativa y desarrollar negocios a través de esta plataforma.
- Automatización de procesos operativos en el área logística y financiera que permitan redistribuir la carga laboral y mejorar controles y evitar errores.
- Revisión de cupos de crédito y políticas crediticias a clientes actuales y nuevos para disminuir los días de cartera y minimizar el riesgo de la operación.
- Iniciar con la ejecución del plan de trabajo para el sistema contra incendios en la planta de Cayambe.

CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Durante el año 2017, la Gerencia y la Presidencia de la Compañía han cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales que se mantuvieron durante el año.

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Debo manifestar que no se produjo ningún hecho extraordinario que deba ser informado a la Junta.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2017, sugiero que se destine 200.000 dólares a la compra de maquinaria producción de materiales plásticos y el saldo propongo que no se retire con miras a fortalecer el patrimonio de la empresa.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA



apoyando su futuro

Se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones emitidas, en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, por lo tanto siempre la compañía ha observado las mismas en todas sus actividades.

Debo informarles que la Compañía como es su lema, se encuentra al día en todas sus obligaciones lo que es muy satisfactorio.

En este nuevo año 2018, esperamos seguir trabajando con el objetivo de que las empresas en las que somos socios sigan creciendo y brindarles apoyo estratégico en sus Directorios.

Es todo cuanto puedo informarles sobre mi labor como Gerente General de la compañía en el periodo señalado.

Atentamente,



Andrés Moreno C.
GERENTE GENERAL