

## INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA DE SOCIOS

De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías y en los reglamentos internos de la empresa, presento y pongo a consideración de la Junta General de Socios, el informe anual correspondiente al ejercicio del 2016 de AMC Ecuador Cia. Ltda.

### 1. Informe Comercial:

	2015	2016	VARIACION
<b>VENTAS</b>	18,481,541	18,276,133.05	-1.11%%

El año 2016 fue un año de adversidades a nivel macroeconómico, experimentamos restricciones comerciales dentro de algunos productos que importamos y nuestros clientes redujeron sus presupuestos en dotaciones de insumos y en algunos casos disminuyeron el número de colaboradores. Pese a esta situación el decrecimiento en ventas fue del 1.08% respecto al año anterior y un 8.59% por debajo del presupuesto establecido para el ejercicio fiscal 2016 (20MM).

### 2. Informe Financiero:

	2015	2016	variación
ventas	\$ 18.481.541,08	\$ 18.276.133,05	-1,11%
costo de ventas	\$ 13.238.327,02	\$ 12.972.303,08	-2,01%
Activo Corriente	\$ 9.305.788,04	\$ 10.754.031,84	15,56%
cuentas por cobrar	\$ 5.016.369,38	\$ 4.665.533,96	-6,99%
Inventarios	\$ 3.085.208,15	\$ 3.387.717,84	9,81%
Pasivo Corriente	\$ 3.874.739,64	\$ 4.748.910,18	22,56%
<b>INDICADORES DE LIQUIDEZ</b>			
Razón de Liquidez	2,40	2,26	-5,71%
Prueba Acida	1,61	1,55	-3,38%
Capital de Operación	\$ 5.431.048,40	\$ 6.005.121,66	10,57%
<b>PATRIMONIO/UTILIDAD</b>			
patrimonio	\$ 3.922.272,91	\$ 6.901.207,31	75,95%
Utilidad	\$ 567.813,93	\$ 652.085,94	14,84%
<b>INDICADORES DE EFICIENCIA</b>			
Rotación de Inventario	4,29	3,83	-10,76%
Rotación de Cartera	3,68	3,92	6,32%

- A pesar de contar con un menor nivel de ventas pudimos mejorar la rentabilidad del ejercicio fiscal en un 14.84%, esto se debe mayormente a una mejora en adquisiciones de producto y una mejor gestión de gastos.

- Existe un aumento en el activo corriente mayormente por la mora en el pago del IVA ventas en el sector exportador retenido por el SRI.
- La razón de liquidez y el índice de prueba acida presentan una disminución por retenciones no devueltas por el SRI y el alargamiento en el periodo de pago de los clientes.
- Las utilidades generadas durante el ejercicio se las asignará a aportes de capital en años futuros.

### 3. Informe de Seguridad y Salud Ocupacional

Hemos conseguido la recertificación Basc 2016. En la parte ambiental se actualizaron los permisos para planta y bodegas de Cayambe.

Se realizó la evaluación del sistema contra incendios y se elaboró un plan de mejoras a implementarse en los años venideros.

En la parte de salud ocupacional se implementó la evaluación de ingreso periódica y de salida de personal, adicionalmente estamos trabajando en un diagnóstico de uso de drogas y alcohol.

### 4. Informe de Recursos Humanos

Se fortaleció el departamento de recursos humanos con la contratación de una Jefatura. El objetivo es crear una medición de desempeño visible para todos los colaboradores.

Este año también fuimos nominados por "Great Place to Work" como la cuarta mejor empresa para trabajar en el Ecuador.

Al momento la empresa cuenta con 118 colaboradores, distribuidos en las siguientes áreas

PERSONAL POR AREA 2016	
Administración	15
Comercial	34
Compras	3
Logística	35
Presidencia / Gerencia	7
Producción	15
Servicios Generales	9
Total general	118

## 5. Informe de Sistemas

En el transcurso de este año se hicieron las adecuaciones de redes de soporte en todas las oficinas comerciales.

## 6. Informe adquisiciones y Logística

En adquisiciones se implementó el MRP como sistema de compras, lo que permite mejorar los niveles de abastecimiento y adaptarse de mejor manera a la demanda del mercado.

En logística no hubo cambios importantes, fue un año de ajustes por reducción de personal. El lado positivo de esto fue que pudimos mejorar a nuestro personal de bodegas en las agencias, con gente mejor preparada y con actitud más positiva.

## 7. Informe de Producción

Este año se contrató un jefe de producción para asegurar los niveles de producción y calidad adecuados.

Se concretó la compra de nuevas máquinas de última tecnología, las cuales nos permitirá sustituir importaciones de varios productos, mejorar la calidad y tener una mayor flexibilidad en el desarrollo de nuevas presentaciones para nuestros clientes.

Adicionalmente se inició con la construcción de un nuevo galpón industrial en Cayambe el cual estará operativo a mediados del 2017 con toda la maquinaria nueva.

## 8. Principales proyectos y recomendaciones 2017

- Implementar metodologías de previsión de ventas, para asegurar el desarrollo adecuado de negocios para cumplir los objetivos planteados, y asegurar el abastecimiento oportuno de la demanda.
- Crear una plataforma en línea que permita interactuar de mejor manera con el cliente, disminuir la carga administrativa y desarrollar negocios a través de esta plataforma.
- Automatización de procesos operativos en el área logística y financiera que permitan redistribuir la carga laboral y mejorar controles y evitar errores.
- Revisión de cupos de crédito y políticas crediticias a clientes actuales y nuevos para disminuir los días de cartera y minimizar el riesgo de la operación.
- Implementación del sistema contra incendios en San Mateo- Cayambe

Para el año 2017 se espera vender \$20'000.000. Esto se lograra mediante una recuperaci3n de participaci3n de mercado en el 1rea flor3cola , y el crecimiento en el 1rea industrial.

Es cuanto puedo certificar de mi gestion gerencial, poni3ndome a las 3rdenes en caso de requerir cualquier informaci3n adicional.

  
Andrés Moreno C.  
GERENTE GENERAL