



Pueumbo, 31 de marzo de 2017

Señores Socios
Exportadora de Flores EXPOFLORES CIA. LTDA.
Ciudad

De mi consideración

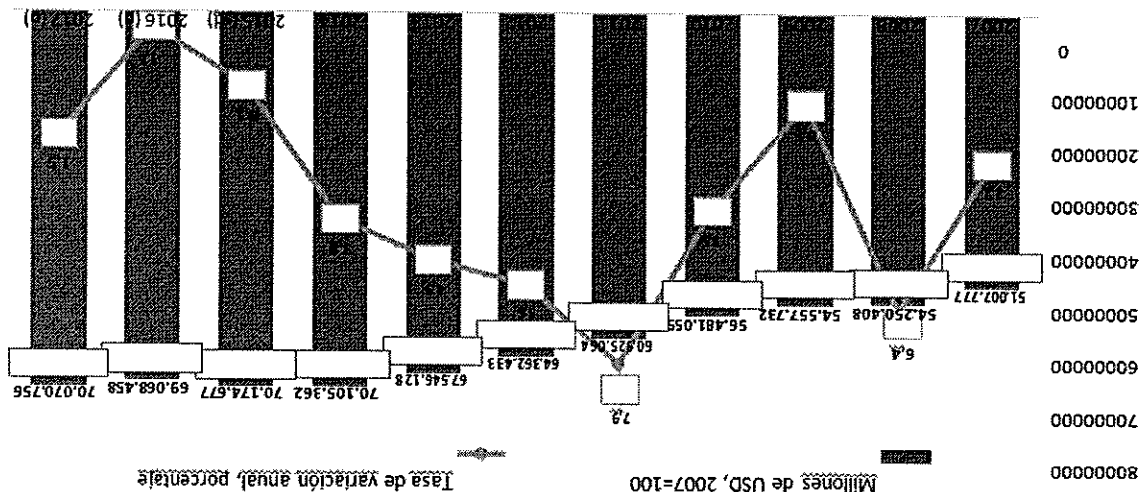
En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la empresa Exportadora de Flores EXPOFLORES CIA. LTDA., me dirijo a ustedes con el fin de presentar el informe gerencial para el ejercicio económico del periodo enero 2017 – diciembre 2017

Antecedentes

Situación Macroeconómica del Ecuador

Los años 2015 y 2016 han registrado los desempeños más bajos desde que se implementó la dolarización, con un crecimiento del Producto Interno Bruto Real de apenas 0.1% en el 2015 y un decrecimiento del 1.6% en el 2016. En el 2017, según cifras provisorias del Banco Central del Ecuador, cerró con un crecimiento del 1.5%, cerrando con USD 70.070 millones de dólares.

Según datos del Banco Central del Ecuador (BCE), en los últimos 10 años, los principales crecimientos se dieron en el 2008, 2011, 2012 y 2013, con tasas superiores al 4.5% anual. El principal impulsor del crecimiento en los años 2008, 2011, 2012 y 2013 el crecimiento fue el resultado del importante incremento del gasto de capital del sector público, desplazando la inversión privada.





Dentro de las actividades económicas que más aportan al PIB, según cifras provisionales del BCE, en el 2017 la que más rápido crecimiento tuvo hasta el 2014 y así mismo la que más se ha visto afectada en los últimos dos años, denotando una volatilidad mucho mayor que otros sectores de la economía ecuatoriana.

Por otro lado, las actividades que mayores crecimientos presentan son Manufactura (excepto refinación de petróleo); Enseñanza y Servicios sociales y de salud; Comercio; y Agricultura, ganadería, Caza, Silvicultura, Acuicultura y Pesca. Estas actividades se destacan ya que, pese a la recesión de los últimos años, se mantienen y presentan crecimiento. Finalmente, la producción real de Petróleo y Minas también registra un decrecimiento del 0,2%.

El saldo acumulado de las exportaciones totales del 2017 registró USD 19,122 millones en valor FOB, presentando un crecimiento interanual del 14%. Durante el 2017, las exportaciones petroleras acumuladas no crecieron un 27%, alcanzando los USD 6,913 millones en valor FOB. Por otro lado, las exportaciones no petroleras también registraron un crecimiento acumulado del 8% en relación con el mismo periodo del 2016, con USD 12,208 millones exportados.

En lo que se refiere a las exportaciones no petroleras, en el 2017 los rubros más importantes se centran en la exportación de camaron y banano y plátano con el 25% de la participación. En tercer lugar, se encuentran las flores con el 7% y en cuarto lugar el cacao y elaborados con el 6%.

Durante el 2017, las exportaciones de camaron presentaron un crecimiento en valor FOB del 18%, el banano y plátano del 11% y flores del 10% con respecto al 2016. Las exportaciones de cacao y sus elaborados registraron una contracción del 16% en valor FOB con respecto al 2016.

En lo que se refiere a importaciones, en el 2017 también registran un crecimiento acumulado del 22% con respecto al 2016, alcanzando los USD 19,031 millones. El principal rubro de importación son las materias primas, con el 35% del total, a estas le siguen los bienes de capital con el 25% y en tercer lugar se encuentra bienes de consumo con el 23%.

Exportación de Flores del Ecuador

La información de exportaciones de flores presentada en este informe tiene como fuente el Banco Central del Ecuador, institución que maneja datos provisionales hasta que se regularicen definitivamente los documentos aduaneros de exportación.

En el 2017, el sector floricultor ha experimentado un crecimiento en sus exportaciones con respecto al 2016; año en el cual las exportaciones se habían retraído un 2%. Este crecimiento representa la recuperación de varios mercados, especialmente nuestros principales compradores como Estados Unidos, la Unión Europea y Rusia.

Desde el 1990, se registran importaciones crecientes en las exportaciones de flores. Asimismo, se observa variaciones negativas en los años 2009, 2014 y 2016 en valor FOB. En el 2009, las exportaciones sufrieron una caída del 1,9% respecto del año anterior debido a la crisis financiera internacional. Por otro lado, durante el 2014, el principal factor del decrecimiento de las exportaciones fue la caída del mercado ruso. Finalmente, en el 2016 algunos factores y situaciones coyunturales influyeron negativamente en el comportamiento de las



exportaciones de flores de Ecuador. La apreciación del dólar y depreciación de las monedas de los principales mercados como el ruso y el europeo impactaron fuertemente a los importadores, quienes se enfrentaron a pagar más por la misma cantidad de flores.

ECUADOR: HISTORICO EXPORTACIONES DE FLORES				
Año	USD Miles	Toneladas	↑ ↓ USD Miles	↑ ↓ Tons.
1990	13,599	7,683		
1991	19,248	9,950	41.5%	29.5%
1992	29,938	13,544	55.5%	36.1%
1993	39,577	16,441	32.2%	21.4%
1994	59,167	22,481	49.5%	36.7%
1995	84,330	30,631	42.5%	36.3%
1996	104,808	65,251	24.3%	113.0%
1997	131,014	45,952	25.0%	-29.6%
1998	161,967	57,774	23.6%	25.7%
1999	180,405	60,940	11.4%	5.5%
2000	194,656	78,830	7.9%	29.4%
2001	236,093	74,610	21.3%	-5.4%
2002	290,331	83,636	23.0%	12.1%
2003	308,739	80,363	6.3%	-3.9%
2004	354,818	84,853	14.9%	5.6%
2005	397,908	122,185	12.1%	44.0%
2006	435,843	104,164	9.5%	-14.7%
2007	469,425	89,925	7.7%	-13.7%
2008	557,560	107,034	18.8%	19.0%
2009	546,699	100,741	-1.9%	-5.9%
2010	607,762	105,733	11.2%	5.0%
2011	675,676	117,059	11.2%	10.7%
2012	713,498	117,299	5.6%	0.2%
2013	808,131	148,334	13.3%	26.5%
2014	798,437	139,340	-1.2%	-6.1%
2015	820,131	145,848	2.7%	4.7%
2016	802,461	143,187	-2.2%	-1.8%
2017	881,472	159,010	9.8%	11.1%

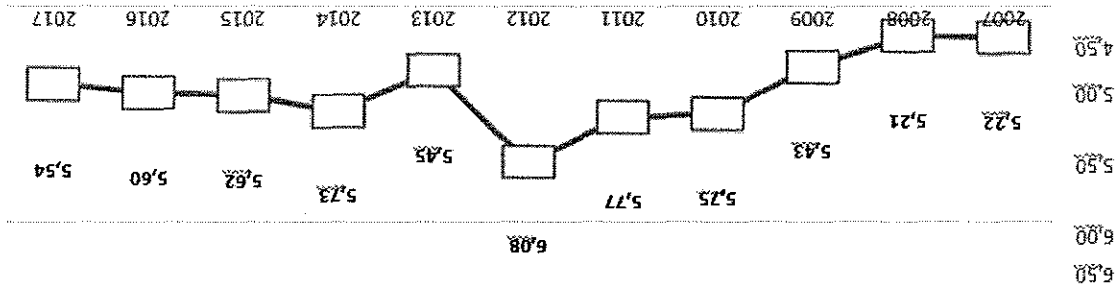
Fuente: BCE

En el 2017 las exportaciones de flores alcanzaron los USD 881 millones, lo cual se traduce en un crecimiento del 9.8% con respecto a los USD 802 millones exportados en el 2016, año en el que se registró un decrecimiento del 2.2% en relación con el 2015.

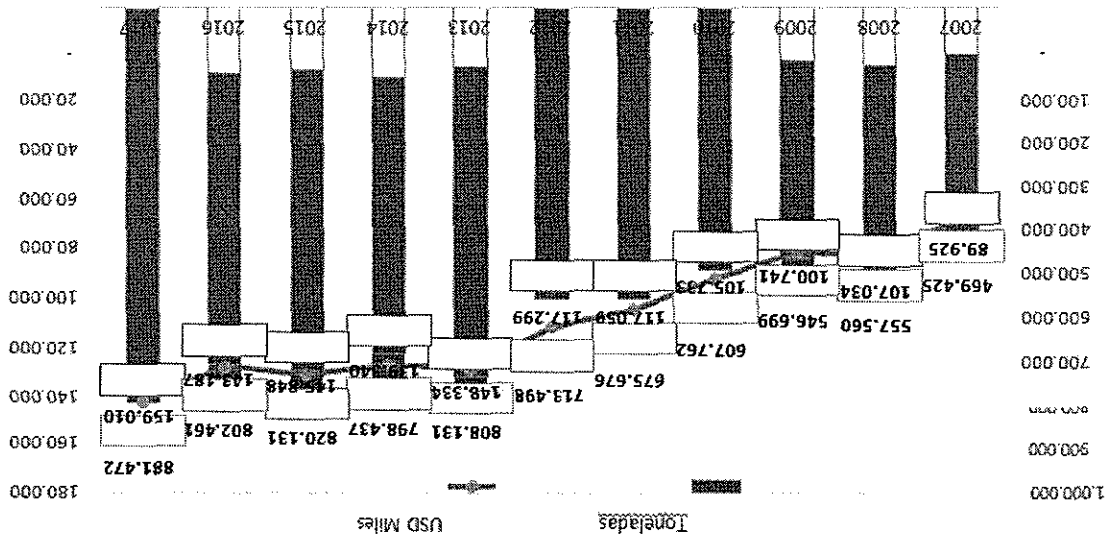
En términos de volumen, en el 2017 las exportaciones se ubicaron sobre las 159 mil toneladas, evidenciando un crecimiento del 11.1% en relación con el 2016, año en el cual se exportaron 143 mil.



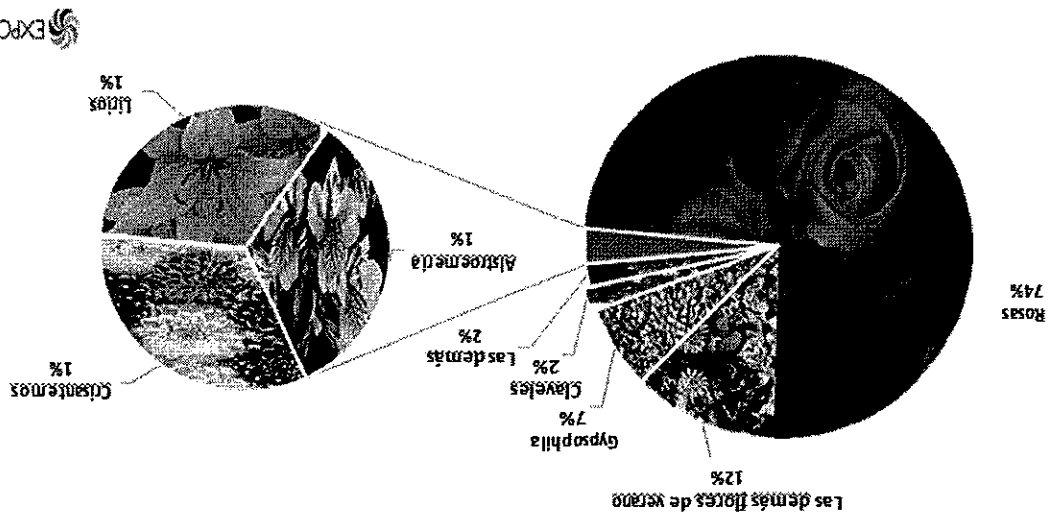
Las exportaciones por tipo de flor mantienen la misma participación, predominando la venta de rosas con un 74% de la participación total, seguidas por las demás flores de verano, donde se ingresan todas las flores de verano que no tienen partida arancelaria propia con el 12%, gypsophila con el 7%, claveles con el 2% y alstroemerias, lirios y crisantemos con el 1%. Las demás flores tienen el 2% restante de participación



En el 2017, el precio referencial por kilo se situó en USD 5.54, registrando un decrecimiento del 1.1% (\$ 0.06 cvs.) con respecto al 2016. Durante los diez últimos años, el valor más alto se registra en el 2012, con USD 6.08 por kilo de flores exportadas



ECUADOR: EXPORTACIONES POR TIPO DE FLOR 2017



En el 2017, las exportaciones de rosas crecieron 8,9% en valor y 13,2% en volumen con respecto al año anterior. Otros productos del sector que han registrado variaciones positivas en valor FOB son: las demás flores de verano (16,2%), gypsophilla (10,2%), claveles (10,1%), lirios (1,9%), alstroemerias (27,5%), crisantemos (8,6%), aster (18,5%) y las demás (10,2%).

Por otro lado, las flores que registran decrecimientos en valor FOB son las azucenas 12,3%, gerberas 22,1% y orquídeas 93,1% con respecto al 2016. Según datos del BCE, existió un decrecimiento de del 3,8% en el precio de las rosas, pasando de USD5,47 en el 2016 a USD 5,26 en el 2017 (0,21 crvs.). Además, se registran caídas en los precios de los lirios 1,1%, azucenas 1,8% y gerberas 2,2%. Las demás variedades de flores registraron crecimientos en sus precios.

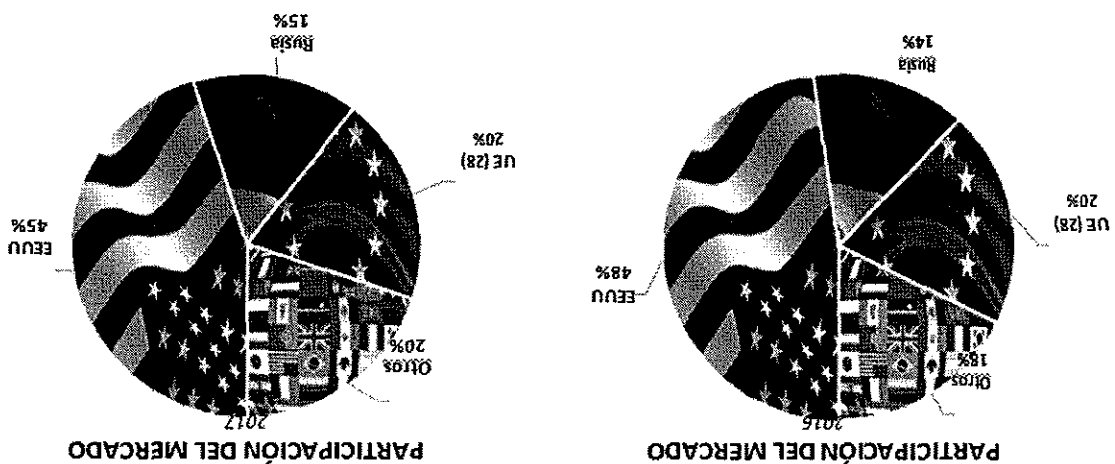
Participación de mercado del Ecuador

En el 2017, las flores ecuatorianas fueron exportadas en un 45% a Estados Unidos quien se ha convertido en nuestro principal socio comercial desde inicios de la floricultura. En comparación al año 2016 se observa una retracción del 3% en la participación de las exportaciones a este mercado

Los cinco principales productores de flores controlan el 85% de la demanda mundial. Durante el primer semestre del 2017, la participación de Holanda alcanzó el 50% de las exportaciones mundiales, seguido por nuestro principal competidor, Colombia, con el 16%. En tercer lugar, se encuentra Ecuador con el 10% de participación, Kenia con el 7% y Etiopía con el 2%. Los demás exportadores cubren el 15% de la demanda mundial.

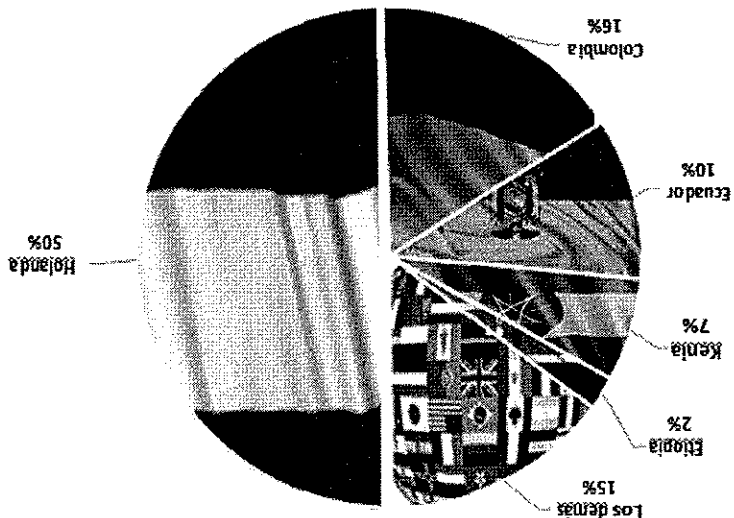
Principales exportadores de flores del mundo

Por otro lado, los 28 países que conforman la Unión Europea han obtenido el segundo lugar de las exportaciones desde el 2016. En el 2017, las exportaciones a este destino se han mantenido con el 20%. Finalmente, la participación a otros destinos también registra un crecimiento, alcanzando el 20% de las exportaciones. En el 2017, las exportaciones al mercado ruso se han recuperado, en gran parte debido a que el Ministerio de Agricultura de Rusia declaró una prohibición para las importaciones de flores desde Holanda debido a una supuesta contaminación de trips. Esta prohibición ha generado una diversificación en sus proveedores, y un crecimiento en la participación en la importación de flores ecuatorianas en Rusia. Todo esto dio como resultado un crecimiento del 1% en la participación de las exportaciones a Rusia.





PRINCIPALES EXPORTADORES DE FLORES DEL MUNDO
Enero - junio
2017



INFORME DE GERENCIA

Datos Generales

Nombre	Exportadora de Flores Expoflor Cia. Ltda.	Fecha Const. Jurídica	24-nov-1989
Dirección	Urresino Lucas Baquero E1-36 N16A Maria Anderson MANGAHUANTAG		
Dirección Internet	administracion1@expoflor.com.ec		
Teléfono	593 2 2390541	RUC	1790986640001

Accionistas - Propietarios

Nombre	Nacionalidad	% Participación	Identificación
Hanspeter Hug Richmon	Suiza	99.9998%	1708537244
Sean Hug De Lucia	Ecuatoriana	0.0002%	1708721012



Principales Ejecutivos

Presidente	Nombre	Kathleen Anne De Lucia Oneill	Nacionalidad	USA	C.T.	1708537145
	Vence nombramiento	20 de septiembre del 2018				

G. General	Nombre	Hanspeter Hug Richmon	Nacionalidad	Suiza	Edad	68
	Años de experiencia	47	Tiempo en la empresa	Fundador		
	Título	Ingeniero	Identificación	1708537244		
	Empresas anteriores	Fundador propietario de Amazon Flor en Ecuador, Diseño y construcción de jardines en Suiza				
	y cargo ocupado	20 de septiembre del 2018				

G. Adm. Financiero	Nombre	Rodrigo Alejandro Carrillo Castillo	Nacionalidad	Ecuatoriana	Edad	53
	Años de experiencia	28	Tiempo en la empresa	4 años		
	Título	Ingeniero Adm. Empresas	Identificación	1704464849		
	Empresas anteriores	Funcionario Tecniseguros, Gerente General Sisapamba				

G. Ventas	Nombre	Jose Vicente Mantilla	Nacionalidad	Ecuatoriana	Edad	42
	Compte					
	Años de experiencia	21	Tiempo en la empresa	10 años		
	Título	Agrónomo	Identificación	1704464849		
	Empresas anteriores	Trebolero S.A. Gerente General, Lilyflowers Cia. Ltda. Gerente General, Hilsa Investmets Jefe de Poscosecha				

G. Técnico	Nombre	Guillermo Ochoa	Nacionalidad	Ecuatoriana	Edad	48
	Años de experiencia	22	Tiempo en la empresa	5 años		
	Título	Ing. Agrónomo	Identificación	1711249522		
	Empresas anteriores	Inversiones Floricola Jefe de Cultivo, Hilsa Director de Producción				

Contador	Nombre	Patricio Efraín Suarez Lapo	Tiempo en la empresa	4 años		
	Título	Ing. Comercial	Identificación	1707599880		

Proyecciones realizadas en el 2016 y datos relevantes del 2017

Acorde las expectativas para el año 2017 generadas a finales del 2016, Expoflor Cia. Ltda., estableció un proceso de consolidación de las inversiones realizadas principalmente en el área conocida como bella 6, sin embargo, debido a un problema fitosanitario en su relaciónada Florimundo Cia. Ltda., la empresa decidió pasar el cultivo de Gypsophila al área de bella 6 invirtiendo en 5,4 hectáreas de Gypsophila de las cuales 3,81 xcelence y 1,39 million star, vale exponer que en el 2018 se culminaron las siembras de 0,2 hectáreas de million star, la inversión generada en este crecimiento supera los cuatrocientos mil dólares como se puede apreciar en el cuadro adjunto



INVERSION GYPSOPHILA BELLA 6					
CO UNIT	CANT	SUBTOTAL	IVA	TOTAL	
ALQUILER TERRENO	4	36,000.00	4,320.00	40,320.00	
ALQUILER 2017	2	7,200.00	864.00	8,064.00	
TRACTOR AGRICOLA	72	1,080.00	129.60	1,209.60	
DESALOJO ESCOMBROS	150	3,750.00	450.00	4,200.00	
RIEGO	1	18,908.00	2,268.96	21,176.96	
TUBERIA INTERNA	4	24,000.00	2,880.00	26,880.00	
MANGUERA	89,760.00	24,235.20	2,908.22	27,143.42	
BASAMID	2400	28,800.00	-	28,800.00	
CAÑA GUADUA	8800	10,560.00	-	10,560.00	
LAMPARAS	300	25,500.00	3,060.00	28,560.00	
PLANTAS	500,000	110,000.00	13,200.00	123,200.00	
AGROQ. FERT. MAT	16	25,600.00		25,600.00	
PERSONAL CAMPO	96	50,573.38	6,068.81	56,642.18	
				402,356.17	TOTAL

Este crecimiento trajo consigo otras inversiones como son la instalación de cuartos de apertura y cuartos para el cuidado de flor, mismos que su proceso fue culminado en el año 2018

En lo referente al proceso de ventas, el grupo formo parte de 3 ferias importantes las cuales fueron Superflora, la feria de Las Vegas y la feria de China, ferias en las cuales consolidamos nuestro nombre comercial, mejoramos lazos comerciales con clientes importantes como Wholesale Market y consolidamos mercado con el cliente United Supermarkets con quienes iniciamos despachos y lo mantenemos hasta la fecha; adicionalmente logramos clientes pequeños pero que mejoran la posición de nuestra empresa en el mercado

Para suplir la demanda generada, hemos debido forjar convenios de compra con productores que mantengan un nivel de calidad acorde a nuestra necesidad, de esta forma en el 2017 se ha consolidado la producción de las empresas Letiflor y Julio Mancheno; de igual forma se han incorporado compras a pequeños productores de follajes como Jardines, Rumphoragreen, standverfol S.A. y Calvados de San Agustín entre otros

Dentro de nuestra gama de productos hemos incrementado la oferta de bouquets con nuevos diseños, adicionalmente hemos incorporado nuevos productos a nuestra oferta y hemos dejado de sembrar otros que por diversos inconvenientes no aportaban a los ingresos de la empresa. El detalle se expone en el siguiente cuadro

NUEVAS ESPECIES	SALIDA DE ESPECIES
LIMONIUM	AMMIMAJUS
MATRICARIA	CRASPEDIA
SNAPDRAGON	EUPHORBIA
SOL ROMANTING GLORY	SOL MAGNIFICO

A causa del crecimiento que ha tenido la empresa, hemos debido contratar los servicios de propagación de Privetosa y Nadeska Utreras con quienes suplimos plántulas que por espacio físico no podemos propagar dentro de nuestra finca



Cumplimiento de disposiciones de Junta General

Acorde resolución de la Junta General de socios realizada con fecha 31 de marzo de 2017 para aprobación de balances del 2016, se decidió que las ganancias del periodo pasen a formar parte de las utilidades no distribuidas, asiento realizado en el año 2017; de igual forma se procedió con el proceso de auditoría con CEDEL acorde resolución de Junta

Informe de hechos extraordinarios

A fines del año 2017 se recibió la renuncia del Ingeniero José Vicente Mantilla, Gerente de Ventas, funcionario que luego de 10 años de servicio con la empresa deja sus funciones para asumir nuevos retos personales. Las funciones del Ing. Mantilla las ha asumido el Ing. Rodrigo Carrillo, de igual forma el Ingeniero Guillermo Ochoa ha tomado la dirección técnica de toda la plantación, esto es, tanto el área de rosas como las de flores de verano, tras la salida del Ing. Santiago Arguello,

ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 2017

Análisis del Balance General

El Balance General muestra el siguiente comportamiento a diciembre 2017

Activo Corriente	2,414,229.54	38%
Activo No Corriente	3,878,252.79	62%
Activo Total	6,292,482.33	100%
Pasivo CP	1,710,074.65	41%
Pasivo LP	2,492,444.29	59%
Total Pasivo	4,202,518.94	100%
Total Patrimonio	2,089,963.39	33%

Como se expone en el cuadro precedente, los activos de la empresa están compuestos en un 38% por cuentas a corto plazo y un 62% a largo plazo, es decir, activos fijos. Tomando como base el monto total de activos, la empresa mantiene a diciembre del 2017 un nivel de endeudamiento del 67%; las deudas a largo plazo representan el 59% del endeudamiento (principalmente deuda con socios), de igual forma, tomando como base el total de activos, el patrimonio de la empresa representa el 33% del cual sus principales cuentas corresponden a reservas y resultados.



Análisis del Activo: Activo Corriente

El activo circulante, que corresponde al 38% del total de los activos de la empresa, está conformado acorde lo expone el siguiente cuadro:

Banco y Valores	284,687.07	12%
CxC Clientes	1,530,737.29	63%
Inventarios	284,641.08	12%
Otras	314,164.10	13%
Total	2,414,229.54	100%

El 63% del total del activo corriente representan las cuentas por cobrar cuyo desglose se expone en el siguiente cuadro

CxC Exterior	1,635,237.67	84%
CxC Locales	300,580.50	16%
(-) Provision	- 405,080.88	
Total	1,530,737.29	

De la cartera por cobrar el 84% representa la cartera por cobrar a clientes del exterior; la empresa cuenta con un nivel de provisión adecuada, razón por la cual este año no se generó provisión por cuentas incobrables

El valor correspondiente a Disponible representa el 12% del total del activo corriente y expone básicamente el valor de saldo de los bancos que maneja la empresa, de este valor USD 1500 corresponden a las cajas chicas autorizadas para la empresa.

El valor expuesto para inventarios se desglosa acorde se expone en el siguiente cuadro:

(+) Inv. Insumos mat y repuestos	156,314.44	55%
(+) Inv. Mantenimiento	77,133.53	27%
(+) Inv. Importaciones en tránsito	-	0%
(+) Inv. Herramientas y Plástico	267.82	0%
(+) Inv. Flor	50,925.29	18%
(=) Inventarios totales	284,641.08	100%

Este valor que representa el 12% del total del activo corriente, si bien se muestra alto, el 18% responde a la contabilización de producto terminado a fin de año; uno de los propósitos es que este valor se reduzca con el fin de contar con un mejor uso de la liquidez de la empresa.



Las otras cuentas por cobrar, responden a anticipos entregados a proveedores, arriendos y empleados, valores que pasaron a ser gasto una vez que se presentaron las facturas respectivas o en el caso de empleados, una vez se liquidan los préstamos otorgados por la empresa.

Anticipos Generales	91,206.33	29%
Anticipos proveedores	25,099.63	8%
Cuentas por cobrar empleados	45,999.65	15%
Cuentas por cobrar C/ias relacionadas	51,863.17	17%
Cuentas por Cobrar al fisco	99,995.32	32%
Total	314,164.10	100%

Análisis del Activo: Activo No Corriente

El activo no corriente de la empresa está conformado acorde lo expone el siguiente cuadro:

(+) Terreno	644,836.24	31%
(+) Obras totales en proceso	547,265.51	
(+) Edificios, instalaciones	1,418,301.85	
(+) Maquinaria, Equipos y Vehículos	715,106.27	
(+) Muebles y enseres, Equipos de Ofi	86,489.37	
(+) Plantas	2,101,028.02	69%
(-) Depreciación acumulada	1,634,774.47	
(=) Total activo fijo	3,878,252.79	100%

El activo no depreciable (31% del total) está conformado por terrenos y construcciones en curso, de la cual esta última corresponde a la inversión en proceso de desarrollo de plantas para producción. El activo depreciable (69% del total) está conformado por los activos fijos (instalaciones, maquinaria y equipos, muebles y enseres, equipos de cómputo) y activos biológicos (plantas en producción), es importante exponer que del activo depreciable de la empresa el 38% de su valor original se encuentra depreciado.

Análisis del Pasivo: Pasivo Corriente

Bancos	120,134.78	7%
Proveedores	710,782.78	42%
Anticipos clientes	488,843.97	29%
Obligaciones con empleados	81,722.61	5%
Liquidaciones pendientes	95,560.26	6%
Otras cuentas por pagar	6,764.97	0%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	1,710,074.65	100%

INGRESOS TOTALES	10,576,125.75	100%
COSTO DE VENTAS	7,419,187.11	70%
GROS ADM Y DE VENTAS	2,138,094.16	20%
GROS TRIBUTARIOS Y NO OPER	262,855.18	2%
PROYECTOS EMPLEADOS	308,752.63	3%
TOTAL	447,236.67	4%

Los resultados de Expoflor a diciembre de 2017 se resumen en el siguiente cuadro:

Análisis del Estado de Resultados

Si al patrimonio actual le sumamos la deuda existente con el socio principal de la empresa tenemos que los fondos de los socios ingresados a la empresa representan el 58%, es decir la deuda real con terceros es el 42%.

Capital Social	22,720.00	1%
Reservas Totales	24,943.00	1%
Utilidad Acumulada	62,118.66	3%
Cuentas NIF	1,532,945.06	73%
Resultados del Presente Ejercicio	447,236.67	21%
Total	2,089,963.39	100%

Expoflor Cía. Ltda. cuenta con un patrimonio por sobre los dos millones de dólares, lo cual representa el 33% del total de activos. El patrimonio está compuesto de las siguientes cuentas expuestas a continuación

Análisis del Patrimonio

El 63% del pasivo a largo plazo corresponde a una deuda de la empresa con el socio principal, misma que nace ante una crisis financiera de Expoflor; esta deuda será cancelada al socio por lo que mantiene su carácter de pasivo para la empresa.

Obligaciones con socios	1,560,263.89	63%
Provisiones	862,521.28	35%
Pasivos Diferidos	69,659.12	3%
Total	2,492,444.29	100%

Análisis del Pasivo: Pasivo No Corriente

El rubro más importante con el 42% corresponde a proveedores, el segundo en importancia corresponde a dos anticipos entregados por el cliente Wholefoods, mismo que será aplicado a las facturas del año 2018 acorde lo exponga el cliente.





Análisis del Estado de Resultados: Ingresos

(+) Ventas Exportación (-) Créditos	9,665,231.74	91%
(+) Ventas Locales	738,783.63	7%
(+) Certificados de Gobierno	5,000.00	0%
(+) Ingresos No Operativos	167,110.38	2%
TOTAL INGRESOS	10,576,125.75	100%
Precio Promedio Exportación	0.146	

Del total de los ingresos de la empresa, el 91% corresponde a clientes del exterior, el principal mercado de exportación en el 2017 fue los Estados Unidos de Norteamérica. Las ventas locales representaron el 7% de los ingresos de la empresa

El valor correspondiente a ingresos no operativos responde principalmente a las donaciones realizadas por el cliente Wholefoods.

Análisis del Estado de Resultados: Costo de Ventas

Cult. Agroquímicos	381,758.20	5%	Insunus Cultivo	1,001,495.11	13%
Cult. Fertilizantes	229,762.46	3%	Insunus Posco	828,111.91	11%
Cult. Semillas, mat veg	303,730.03	4%	Sueldos y Salarios	3,766,534.28	51%
Cult. Otros Materiales Directos	86,244.42	1%	Compra Flor	923,005.36	12%
M.O. Cult. Sueldos	2,139,506.42	29%	Indirectos	900,040.45	12%
Posc. Mat. Empaque	703,105.11	9%	Total	7,419,187.11	100%
Posc. Químicos y otros directos	16,635.78	0%			
Posc. Otros Materiales Directos	108,371.02	1%	Costo por ha cultivo	10,204.14	mes
M.O. Posc. Sueldos	1,627,027.86	22%	Costo por tallo posco	0.039	procesado
Compra de Flor Terceros	923,005.36	12%	Costo promedio tallo	0.11	procesado
Costos indirectos de cultivo	740,652.00	10%			
Costos indirectos de poscosecha	159,388.45	2%			
Total	7,419,187.11	100%			

El costo de ventas representa el 70% del total de ventas, como se puede apreciar, de ese 70% el costo más importante es el de mano de obra que representa el 51% del total del costo de ventas, seguido por insumos de cultivo y pos cosecha con el 24% del total

Si convertimos a costo unitario, el costo de ventas cultivo por hectárea en promedio es de 10.2 mil por mes y el costo de materiales y mano de obra por tallo procesado en poscosecha es de 0.039 centavos. Transformando el costo total de ventas por tallo, el costo es de 0.11 centavos de dólar

El dato expuesto como indirectos reflejan el costo por mantenimiento, repuestos y depreciaciones principalmente



Análisis del Estado de Resultados: Utilidad

DETALLE		
Utilidad Contable	447,236.67	4.23%
(-) 15% Trabajadores	67,085.50	0.63%
(+) Gastos no deducibles	230,204.43	
(-) Ingresos no gravables	5,000.00	
(=) Base imponible	605,355.60	
(-) 22% impuesto a la renta	133,178.23	1.26%
(=) Utilidad neta	246,972.94	2.34%
	MONTO	% / INGRESOS

La empresa obtuvo como utilidad USD 447,236.67 que representa el 4.23% del total de ingresos, este resultado luego del proceso de conciliación tributaria, cuyo costo representa el 1.89% del total de ingresos, brinda un resultado final (utilidad neta) de USD 246,972.94 equivalente al 2.34% del total de las ventas.

Los resultados obtenidos han sido importantes como empresa aun considerando el momento de crisis que atraviesa el sector florícola, acorde lo expuesto en los antecedentes del presente documento.

Propuesta sobre el destino de las utilidades

Bajo la consideración de que el año 2018 será un año en el cual se mantendrá el proceso de consolidación de las inversiones realizadas, se propone a la Junta de Accionistas que las utilidades no sean distribuidas, quedando a la espera de la resolución de la Junta para proceder con los asientos respectivos

Proyección al 2018

El año 2018 se prevé como un año de consolidación de las inversiones realizadas en el área denominada bella; debido al incremento en la demanda de nuestro producto, se ha considerado invertir en la compra de otra finca para producción de Rosas, esta finca se considera tenga un piso climático por sobre los 2800 msnm con el fin de lograr la calidad de rosa demandada.

Bajo lo expuesto, el año 2018 se muestra como un periodo difícil para la empresa por la liquidez que se requerirá para el nuevo proyecto, sin embargo, dada la estructura con la que contamos, se aspiran resultados positivos.

Para mí es importante agradecer la confianza depositada en mí y el equipo que conforma Expositior Cía. Ltda. por lo que sin más que acotar, suscribo

Atentamente
Hanspeter Hug Richmon
Gerente General

