

INFORME DE GERENCIA

Al inicio del año 2011 realizamos una reunión general con todos los empleados de la compañía. El objetivo era el de analizar, conjuntamente, los resultados en ventas obtenidos en el año 2010, que definitivamente no resultaron satisfactorios, apenas logramos un mínimo porcentaje de crecimiento. Durante la reunión nos comprometimos a prestar el esfuerzo y el interés necesario y a estar atentos a lo que sucediera con nuestros clientes y con el mercado. El compromiso incluía también el de mejorar los resultados del año anterior y mantener nuestro buen posicionamiento en el mercado.

La política de ventas y crédito con nuestros clientes se ha mantenido. No hemos cambiado nuestros estrictos criterios en la selección de clientes.

Durante el año 2011 el nivel de precios del petróleo en el mercado mundial tuvo un comportamiento estable con ligera tendencia al alza. Los incrementos se han notado más en los últimos meses, lo que podría incidir para que los precios de las materias primas en el año 2012 también se incrementen, sin olvidar que el precio del petróleo influye directamente en el costo de manufacturación y también en el valor de transporte de los productos desde su origen hasta su destino. Estos factores podrían no ayudar a mantener estabilidad de precios en el mercado.

La cotización del dólar en el mercado internacional de divisas está relativamente estable, este hecho puede ayudar a que los precios de las materias primas de importación y el transporte también tengan relativa estabilidad.

No tenemos muy claro si la crisis originada en los mercados de valores e inmobiliarios de los países industrializados pueda seguir influyendo negativamente, se mantiene la discusión sobre la vulnerabilidad de algunas de esas economías, lo que se traduce en inestabilidad y desconfianza en los mercados.

Los costos fijos de nuestra compañía han aumentado, costos que, de acuerdo a la política de la empresa, no han sido asumidos via incremento de los precios. Las variaciones que hemos tenido que hacer en nuestra lista de precios, se han dado exclusivamente por cambios de precios de nuestros proveedores, que con toda seguridad son el reflejo de los incrementos de precios a nivel internacional, por factores como los arriba mencionados.



Nuestro compromiso referente al esfuerzo e interés que expresamos a principios de año pondríamos en nuestras labores, sí ha rendido frutos en el resultado del ejercicio económico de este año.

En el año 2011 renovamos nuestros créditos con personas particulares, monto que asciende a la cantidad de USD \$ 17.000,00, dinero que nos ha ayudado a mantener un buen flujo de caja. Aprovechando de la liquidez mantenemos negociaciones al contado de una buena parte de las compras locales y con mejores condiciones.

Éste año y como todos los anteriores nuestra empresa ha tramitado y obtenido todos los permisos necesarios para el funcionamiento de la compañía.

Durante el año 2011 no incrementamos nuestras importaciones, se mantienen las dificultades del año anterior. Durante el año 2012 analizaremos la factibilidad de reactivar las importaciones.

Este año logramos fortalecer las ventas en el mercado local, como nos propusimos a principios de año. El posicionamiento de nuestro almacén continúa siendo muy bueno.

La estricta selección de clientes y la política de crédito que hemos mantenido, se refleja en la buena recuperación de cartera de la empresa. Al momento de presentar este informe, pongo con mucha satisfacción en conocimiento de la Junta que las facturas pendientes de cobro, no representan ni el 1 % de las ventas del año 2011.

Durante el año 2011 la empresa no contrató a nuevos empleados.

Del Estado de Pérdidas y Ganancias del año 2011, extraemos que nuestras ventas anuales se incrementaron en 25,02 % con relación al año anterior, mientras que los costos operacionales tuvieron una variación del orden del 23,46 %.

El ejercicio económico del año 2011 arroja una utilidad neta de USD 39.637,25, que después de la participación de los trabajadores e impuesto a la renta, da una utilidad líquida de USD 24.826,77.

Recomiendo a la Junta de Socios distribuir, de acuerdo a nuestras posibilidades financieras, la utilidad del ejercicio.

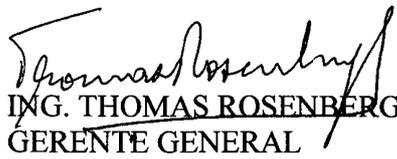
Percibimos incrementos de precios de las materias primas a nivel internacional lo que podría afectar nuestros planes de ventas, sin embargo nuestra propuesta para el año 2012 es la de mantener firme nuestra posición en el mercado, en lo posible mejorarla, esto a



través de mayores ventas, basadas en parte con clientes nuevos y con incremento en la oferta de productos.

Informo a la Junta de Accionistas, que nuestra Compañía cumple con las normas que rigen el Derecho de Propiedad Intelectual.

Atentamente,
LA CASA DE LOS QUÍMICOS LAQUIN C. LTDA.


ING. THOMAS ROSENBERG B.
GERENTE GENERAL

