

POLIACRILART, CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO 2.011

**Señores
SOCIOS DE
POLIACRILART, CIA. LTDA.
Presente.**

Señores Socios:

En cumplimiento a las pertinentes disposiciones legales y estatutarias, me permito poner a su consideración el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico de enero a diciembre del 2.011.

1.- LA ECONOMIA DEL PAIS

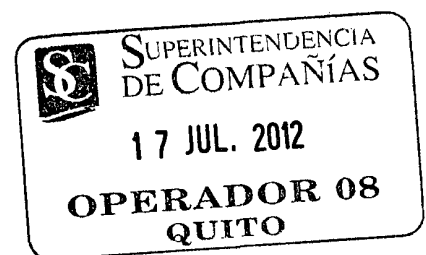
Las autoridades económicas han señalado que las finanzas públicas del país se encuentran sanas, pero han reconocido que el talón de Aquiles de la economía ecuatoriana es su sector externo, debido a un fuerte déficit en su balanza comercial.

Nuestra empresa presenta un importante crecimiento del 33% en las ventas totales, gracias al esfuerzo de todo el personal de la empresa.

Agradezco a todos los que hacemos Policrilart Cía. Ltda. y espero que en el año 2012 podamos mantener o inclusive aumentar nuestra proposición de productos, haciéndolo con calidad, conservación del medio, cuidando la seguridad de nuestro personal y presentando soluciones del requerimiento de nuestros clientes con calidad y buen servicio.

2.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

2.1 .- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES



Esta administración ha observado todas y cada una de las normas legales, estatutarias y reglamentarias; y a dado cumplimiento a las resoluciones de las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias especialmente las relativas a las autorizaciones para negociaciones, avales, préstamos y contratos.

2.2 .- ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

En este año se ha reestructurado el departamento administrativo financiero, haciéndole responsable de las compras de la compañía para que exista una mejor planificación en los inventarios de materiales y materias.

2.3 .- ASPECTOS LABORALES Y LEGALES

2.3.1.- Laborales

La Compañía ha dado cumplimiento a todas y cada unas de sus obligaciones patronales, sueldos, salarios y aportes a la Seguridad Social, que se mantienen al día y fueron cubiertas de conformidad con los plazos establecidos para el efecto.

2.3.2.- Legales

La Compañía dio cumplimiento, en la medida de las circunstancias y de conformidad con las disponibilidades de efectivo, a todas las exigencias establecidas en los contratos, en las garantías y avales, así como también, a sus obligaciones como agente de retención y a las de carácter laboral, municipal, gremial, fiscal o societario, a estas últimas, mediante convenios de pago o solicitudes de diferimiento.

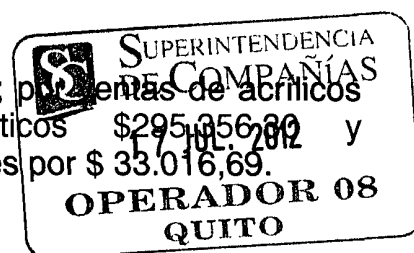
3.- ASPECTOS ECONOMICO-FINANCIEROS

3.1 .- INGRESOS

La Compañía generó ingresos por \$3.303.158,18; por ventas de acrílicos \$1.397.100,56; resinas \$1.789.860,35; plásticos \$295.356,80 y mercaderías \$3.061,43 e ingresos no operacionales por \$ 33.016,69.

3.2 .- RESULTADOS DE OPERACION

Conforme lo indican los balances e información económica-financiera, que se adjunta al presente, el costo de ventas alcanzó la suma de



\$2.690.149,22, permitió obtener una utilidad bruta de \$.613.008,96; los gastos operacionales \$439.331,51; obteniendo una utilidad operacional de \$173.677,45; considerando los gastos financieros que ascienden a \$ 31.908,91 y otros ingresos no operacionales de \$8.239,59 y restamos otros egresos no operacionales de \$16.756,78 obtenemos como utilidad del ejercicio: **\$133.251,35**, de lo cual \$19.987,70 corresponde a participación trabajadores, \$37.472,90 es el Impuesto a la Renta Causado y \$3.789,54 se aplicará como Reserva Legal, quedando una **Utilidad a Distribuir de \$72.001,21**.

3.3 .- SITUACION FINANCIERA

La Empresa presenta una recuperación económico-financiera, como lo demuestran sus índices de solvencia y liquidez, los índices de recuperación, mejor capacidad de pago, además de haber cancelado y abonado prestamos en una gran proporción.

4 .- PROYECCIONES AÑO 2.012

Financiamiento. Este año tendremos que buscar el apoyo de una institución financiera que nos de apoyo ya que aprovecharemos nuestra participación en Sintesa para comprar un terreno propio de la compañía y usarlo como garantía para importar nuestra propia materia prima y rebajar costos.

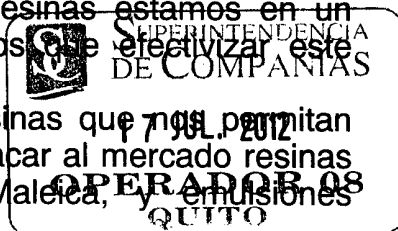
Esta decisión también nos obligará a mantener inventarios más efectivos en el uso de los mismos y hacernos más competitivos en el mercado.

1 acrílicos. Dado que la obtención de materia prima específicamente monómeros acrílicos, es muy crítica al momento pienso que debemos concentrarnos para el año 2011 en eficiencias de producción. Rebajar los tiempos de producción efectivos y desarrollar nuevas líneas de aplicación de acrílico, como acrílicos de decoración, que nos dejen mejor margen sin tener que crecer en el número de kilos producidos.

Desarrollaremos este año tablero sólidos termoformables acrílicos, e híbridos para un nuevo mercado de mesones, y recubrimiento.

2 resinas. Gracias a la calidad de nuestras resinas estamos en un periodo de aceptación por el mercado y tenemos que efectivizar este apoyo de muchas empresas.

También hemos desarrollado algunas nuevas resinas que nos permitan tener mejor margen de utilidad. Tendremos que sacar al mercado resinas Poliéster, Sintapol, alquidica corta, fenólica, Maleica, y emulsiones especializadas. Y emulsiones vinílicas.



Desarrollaremos este año la tecnología de resinas Poliéster para pintura en polvo. Ya hemos invertido en un nuevos reactores a los que habrá que instalarlos y traer los equipos de calentamiento correspondientes.

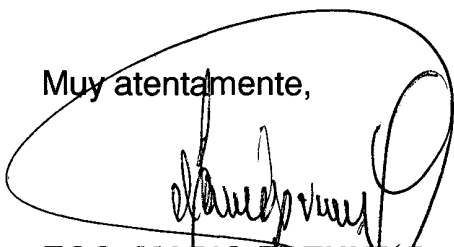
3 Plásticos. En la línea de envases necesitamos invertir en un molde de tapa de seguridad en galón, en un sistema de aplicación en caliente de etiqueta que nos dé una mejor presentación personal de nuestros clientes. Tenemos que conseguir clientes para trabajar seguidamente en un segundo turno, lo que bajará nuestro costo de producción.

4 Dispersiones. Esta será una nueva línea para la cual tenemos que traer un molino especial que trabaje sin personal constante y que se integre a la planta de resinas. En vista que fabricamos resinas para estas dispersiones lo lógico que es aprovechemos y vendamos las dispersiones en el mercado de las mismas resinas.

Agradezco a todo el personal por el respaldo entregado en el año pasado y espero que sigamos con el mismo ímpetu de solidaridad con nuestra empresa ya que ahora se la conoce en todo el mercado nacional como una empresa que fabrica productos de calidad.

Tendremos que pensar también en una posibilidad de mover nuestra empresa a un nuevo terreno en donde podremos ser aun más eficientes, además considerar la posibilidad de montar una nueva planta en la costa para atender el mercado de volumen de resinas y ahorrar los altos costos de transporte.

Muy atentamente,


ECO. MARIO FREUND R.
GERENTE GENERAL
POLIACRILART, CIA. LTDA.

