



D.M. Quito, a 31 de mayo de 2.020  
**INFORME DEL GERENTE**  
JOPASI CIA. LTDA.

Después de examinar los balances que se han obtenido para el año 2.019, en la administración de JOPASI CIA. LTDA.; estos exponen claramente el esfuerzo en vano realizado desde años atrás; en lo que ha tratado de conseguir la empresa, reflejando lo que siempre hemos querido mantener, y en esta ocasión nuevamente no se ha podido lograr; la consecución de utilidades, y muy a pesar que se continúa fomentado el **desarrollo de la empresa para bienestar de sus componentes.**

Con una pérdida gravísima obtenida de acuerdo al firme esfuerzo realizado en medio de una situación económica nacional y empresarial sumamente difícil, con la consabida **peligrosa, desleal y creciente** competencia que tenemos, es necesario mencionar que estos resultados; demuestran la ferviente necesidad de tomar decisiones para la organización; la implantación de controles y el **desarrollo de nuevos y mejores productos**, así como el fortalecimiento de las relaciones con nuevos clientes, de la mano de una mejorada gestión, tomando en cuenta el hecho de que el mercado se encuentra contraído y aun en declinación, por la proliferación de crecientes pseudo fabricantes de láminas educativas, los cuales muy astutamente utilizan alternativas diversas para aumentar sus ventas, principalmente (dumping) baja de precios para penetrar en él, además de un dudoso manejo de sus ingresos, lo que les da resultado en la medida que son informales; pues no mantienen una empresa consolidada y establecida a lo largo del tiempo, todo esto a pesar de haberse realizado, no ha brindado ningún fruto.

Razón por la cual la empresa ha buscado dentro de sus posibilidades ampliar su cartera de servicios y productos aplicados a la imprenta, base fundamental del giro del negocio, como alternativa y dejándolos de lado, aún así no se han logrado alcanzar nuestros objetivos.

Un punto muy importante que hemos venido aplicando, son los reiterados controles internos y la utilización de políticas para mantener al día la parte contable, regulando nuestras cuentas de forma constante. Por lo que se recomienda iniciar un saneamiento de la empresa.

Como norma, seguimos manteniendo la idea de buscar, la disminución de nuestro endeudamiento con los socios, pero hemos necesitado de apoyo externo para salir adelante, **pero se mantendrá una prioridad en el momento adecuado devolver lo prestado**, además de que éste debe disminuir, en la medida que sea posible, contamos con su apoyo tomando en cuenta que se ha mantenido un mejor control en el gasto operativo.

Por lo mencionado; nuevamente realizamos un recordatorio y un incentivo a la vez por la cancelación, en parte de las cuentas por pagar que se aumentaron considerablemente, sin embargo hago mención de que éstas no son exigidas de forma inmediata, de todas maneras no las dejaremos de lado y sugerimos realizar pagos, dependiendo de la liquidez y disponibilidad de circulante por parte de la empresa.

Para finalizar, quiero recalcar la coincidencia inesperada de esta fuerza mayor que al momento nos ha golpeado a todos, que es la conocida pandemia del COVID-19.

*Como último punto se hace una acotación, esta es que, se han conjugado varias situaciones como son las pérdidas recurrentes, la disminución del mercado por la tele educación en base a esta pandemia lo que nos fuerza a pensar en la liquidación de la empresa.*

JUAN PABLO PAREDES POZO  
GERENTE - REPRESENTANTE LEGAL  
JOPASI CIA. LTDA.

Caldas Oe 3-34 al 46 entre Vargas y Venezuela Quito - Ecuador  
FONO: 2953 346 - 2289 787 FAX: 2953 761 CEL: 0987 713 964

[www.jopasi.org](http://www.jopasi.org)

[email: laminasjopasi@hotmail.com](mailto:laminasjopasi@hotmail.com)