

**INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE POLYPAPELES CIA. LTDA. DE  
ENERO A DICIEMBRE DEL 2017.**

Quito, 12 de abril del 2019.

SEÑORES SOCIOS,

Tengo la satisfacción de presentarles a vuestra consideración el siguiente informe de la actividad realizada por Polypapeles Cia. Ltda. durante el año económico del 2018.

**PROPÓSITO**

Las diversas contradicciones del Poder Ejecutivo en los aspectos políticos, sociales, no son nada confiables para un desarrollo sostenido en la empresa privada.

Estos factores han influenciado en los inversionistas, los industriales, los artesanos y comerciantes que no tengan la confianza necesaria para realizar nuevas inversiones y desarrollar en forma normal sus actividades.

Pese a las características generales del entorno económico del país Polypapeles Cia. Ltda., cumplió casi todas las expectativas que la Gerencia se había propuesto, realizando ventas muy similares al año 2017.

**RESULTADOS DE LA EMPRESA**

Las ventas del año se pudieron realizar gracias al buen stock de mercaderías que se tuvo como inventario inicial y las compras que se realizaron en el año, las mismas que si bien es cierto permitieron cubrir las expectativas de venta, también nos obligaron a disminuir el margen de utilidad debido a la desconfianza en el sistema financiero la incertidumbre en la política social y económica del gobierno.

El nivel de gastos generales del 2017 es un 97,50% con relación a las ventas, mientras que el año 2018 fue de un 97,00 %, es decir que si bien en valores absolutos el monto de gastos del 2017 es mayor al 2018, la relación porcentual de gastos con relación a las ventas ligeramente superior, que significa que existió un manejo razonable de estos gastos.

Al término del ejercicio, la empresa muestra una situación satisfactoria puesto que el patrimonio de sus socios esta salvaguardado con el nivel de inventarios y otros activos.

El nivel de endeudamiento está cubierto con el activo circulante especialmente con la cartera por cobrar.

El inventario final de la Empresa es superior en unidades con relación al 2017, y a la vez es una garantía para el éxito durante los primeros meses del 2019, puesto que permitirá una pronta recuperación de efectivo y además se podrá realizar las compras de manera planificada y de acuerdo a las necesidades del mercado.

#### CONCLUSIONES

Al año 2018 lo vimos con mucha preocupación, se espera que el gobierno revise su política económica y social, para ello la Gerencia se ha preocupado por mantener y hacer crecer más la confianza ganada por nuestros proveedores y clientes, lo que, sin duda, constituye un patrimonio intangible de mucho valor para la prosperidad de la Empresa, además con el nuevo local construido los clientes siguen llegando sin dificultad, y así seguir aumentando nuevos clientes.

La Empresa mantiene un grupo idóneo de empleados, mantiene una buena relación laboral lo que ayudado para el desenvolvimiento diario del negocio.

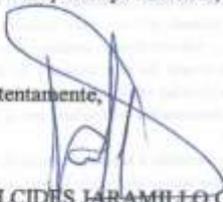
Tengo a bien expresar a todos los socios y empleados mi profundo agradecimiento puesto que con su apoyo esta empresa sigue consolidándose y proyectándose exitosamente para el futuro.

#### RECOMENDACIONES

Se recomienda que con el stock de inventario logremos aumentar las ventas y recuperar los créditos en plazos totales no mayores a 60 días, y utilizar los precios competitivos como herramientas de captura de mercado; esto nos ayudará para que nuestros clientes no dejen de comprarnos y sigamos en un proceso continuo de fidelización.

Por otra parte es momento de innovar en los productos que ofrecemos y para ello se evaluará las oportunidades de adquisición de líneas de producción para diversificar nuestro portafolio y por otra parte el buscar nuevas líneas en el exterior para continuar con la sustitución de compras locales por importaciones, lo que nos deja en una posición más competitiva frente al mercado.

Atentamente,



ALCIDES JARAMILLO GRANDA  
GERENTE GENERAL