

**INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE POLYPAPELES CIA. LTDA. DE  
ENERO A DICIEMBRE DEL 2010.**

Quito, 7 de abril del 2011.

SEÑORES SOCIOS.

Tengo a bien presentarles a vuestra consideración el siguiente informe de la actividad realizada por Polypapeles Cía. Ltda. Durante el año económico del 2010.

**PROPÓSITO**

El año 2010 fue un período de incertidumbre para la economía del país ya que el plan de gobierno del Presidente Econ. Rafael Correa, no saca al país a flote y necesitamos urgente reactivar la economía base de una mayor producción y estabilidad política.

Las diversas contradicciones del Poder Ejecutivo en los aspectos políticos, sociales, no son nada confiables para un desarrollo sostenido en la empresa privada.

Estos factores han influenciado en los inversionistas, los industriales, los artesanos y comerciantes que no tengan la confianza necesaria para realizar nuevas inversiones y desarrollar en forma normal sus actividades.

Por las características generales del entorno económico del país Polypapeles Cía. Ltda, solo cumplió en 80% las expectativas que la gerencia se había propuesto, realizando ventas menores al año 2009.

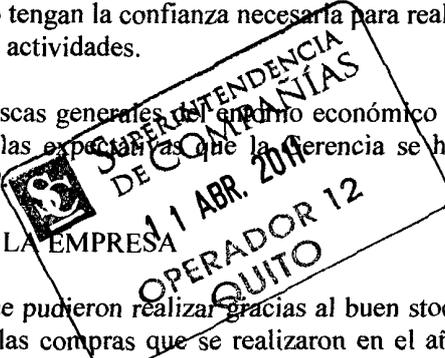
**RESULTADOS DE LA EMPRESA**

Las ventas del año se pudieron realizar gracias al buen stock de mercaderías que se tuvo como inventario inicial y las compras que se realizaron en el año, las mismas que si bien es cierto permitieron cubrir las expectativas de venta, también nos obligaron a disminuir el margen de utilidad debido a la desconfianza en el sistema financiero la incertidumbre en la política social y económica del gobierno.

El nivel de gastos generales del 2010 es un 17,57% con relación a las ventas, mientras que el año 2009 fue de un 15,79 %, es decir en valores absolutos el monto de gastos del 2010 es mayor al 2009, la relación porcentual de gastos con relación a las ventas ligeramente superior, que significa que existió un manejo razonable de estos gastos.

Al término del ejercicio, la empresa muestra una situación de equilibrio puesto que el patrimonio de sus socios esta salvaguardado con el nivel de inventarios y otros activos.

El nivel de endeudamiento esta totalmente cubierto con el activo circulante especialmente con la cartera por cobrar.



El inventario final de la Empresa es superior en unidades con relación al 2009, y a la vez es una garantía para la venta durante los primeros meses del 2011, puesto que permitirá una pronta recuperación de efectivo y además se podrá realizar las compras de manera planificada y de acuerdo a las necesidades del mercado.

#### CONCLUSIONES

Al año 2011 lo vemos con mucho preocupación, ojalá el gobierno revise su política económica y de producción, la Gerencia se ha preocupado por mantener y hacer crecer más la confianza ganada por nuestros proveedores y clientes, lo que sin duda, constituye un patrimonio intangible de mucho valor para la prosperidad de la Empresa en el año 2011..

La Empresa mantiene un grupo idóneo de empleados, mantiene una buena relación laboral lo que ayudado para el desenvolvimiento diario del negocio.

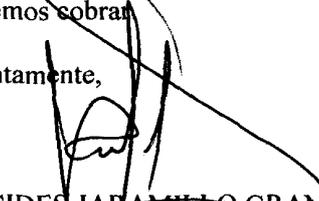
Tengo a bien expresar a todos los socios y empleados mi profundo agradecimiento puesto que con su apoyo esta empresa sigue consolidándose y proyectándose para el futuro.

#### RECOMENDACIONES

Se recomienda que con el stock de inventario logremos aumentar las ventas y recuperar los créditos otorgados, y como el precio está de acuerdo al mercado esto nos ayudara para que nuestros clientes no dejen de comprarnos y logremos captar más clientes.

Además debe tratarse de bajar las cuentas por pagar y recobrar la cartera, de tal forma que se ajusten los saldos de estas cuentas en forma real tanto lo que debemos pagar como lo que debemos cobrar.

Atentamente,

  
ALCIDES JARAMILLO GRANDA  
GERENTE GENERAL

