

**INFOME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE POLYPAPELES CIA. LTDA. DE  
ENERO A DICIEMBRE DEL 2012**

Quito, 16 de abril del 2013

**SEÑORES SOCIOS**

Tengo la satisfacción de presentarles a vuestra consideración el siguiente informe de la actividad realizada por Polypapeles Cia. Ltda. durante el año económico del 2012

**PROPÓSITO**

En el año 2012 se esperó un repunte en el sistema productivo, el Presidente Econ. Rafael Correa lo ofreció, es urgente la reactivación en la economía, producción y estabilidad política.

Este factor ha influenciado en los inversionistas, los industriales, los artesanos y comerciantes quienes aun no tiene la confianza necesaria para realizar nuevas inversiones y desarrollar en forma normal sus actividades.

Pese a estas características generales del entorno económico del país, Polypapeles Cia. Ltda., cumplió el 90%, casi todas las expectativas que la Gerencia se había propuesto; realizando ventas similares al año anterior.

**RESULTADOS DE LA EMPRESA**

Las ventas del año se pudieron realizar gracias al buen stock de mercaderías que se tuvo como inventario inicial y las compras que se realizaron en el año, las mismas que si bien es cierto permitieron cubrir las expectativas de venta, también nos obligaron a disminuir el margen de utilidad.

El nivel de gastos generales del 2012 es un 97,76% con relación a las ventas, mientras que el año 2011 fue de un 97,91%, es decir que si bien en valores absolutos el monto de gastos del 2012 es mayor al 2011, la relación porcentual de gastos con relación a las ventas ligeramente superior, que significa que existió un manejo razonable de estos gastos.

Al término del ejercicio, la empresa muestra una situación satisfactoria puesto que el patrimonio de sus socios esta salvaguardado con el nivel de inventarios y otros activos.

El nivel de endeudamiento esta parcialmente cubierto con el activo circulante especialmente con la cartera por cobrar.

El inventario final de la Empresa es superior en unidades con relación al 2011, y a la vez es una garantía para el éxito durante los primeros meses del 2012, puesto que permitirá una pronta recuperación de efectivo y además se podrá realizar las compras de manera planificada y de acuerdo a las necesidades del mercado.

#### CONCLUSIONES:

Al año 2013 aun lo vemos con preocupación, ojalá el gobierno revise su política económica de producción, la Gerencia se ha preocupado por mantener y hacer crecer más la confianza ganada por nuestros proveedores y clientes, lo que sin duda, constituye un patrimonio intangible de mucho valor para la prosperidad de la Empresa.

La Empresa mantiene un grupo idóneo de empleados, mantiene una buena relación laboral lo que ayudado para el desenvolvimiento diario del negocio.

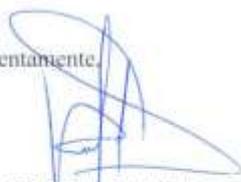
Tengo a bien comunicar a todos los socios y empleados que están elaborados y aprobados los planos para la nueva sede de la Empresa, que espero que la tengamos hasta el mes de Octubre, totalmente concluida, mi profundo agradecimiento a todos los empleados ya que con su apoyo esta empresa sigue consolidándose y proyectándose para el futuro.

#### RECOMENDACIONES

Se recomienda que con el stock de inventario logremos aumentar las ventas y recuperar los créditos, y como el precio está de acuerdo al mercado esto nos ayudará para que nuestros clientes no dejen de comprarnos y logremos captar más clientes.

Además debe tratarse de bajar las cuentas por pagar y recobrar la cartera, de tal forma que se ajusten los saldos de estas cuentas en forma real tanto los que debemos pagar como lo que debemos cobrar.

Atentamente,



ALCIDES JARAMILLO GRANDA  
GERENTE-GENERAL