

Quito, 19 de marzo del 2009

Señor Ingeniero
ANTONIO DUQUE C.
PRESIDENTE DE I.A.D. CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

En cumplimiento a lo dispuesto en expresas normas legales, someto a su consideración y, por su digno intermedio, al Directorio de la Consultora "Ing. Antonio Duque -IAD- Cia. Ltda.", el informe del Gerente, correspondiente al ejercicio económico del año 2008.

1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- Pese a la política trazada para el año 2008, encaminada a incrementar operaciones, los resultados presentan un decremento en los ingresos en comparación del año anterior.
- Continuamos realizando los siguientes Contratos:
 - Estudios de los proyectos: Anillo Vial de Quevedo y Nueva Avenida de Circunvalación Norte de Cuenca, en asociación con Idrobo & Asociados Consultores.
 - Fiscalización de la carretera Plan de Milagro - Indanza - Gualaquiza Tramos 1 y 2, igualmente en asociación con Idrobo & Asociados y Richard Hidalgo Vásconez.
- A finales de año se firmó el contrato para realizar los estudios de los Puentes de la Amazonia en la Provincia de Morona Santiago Grupos 1 y 2, contrato que permitirá incrementar las operaciones del año 2009.
- Se han mantenido los conceptos técnicos para la ejecución de los trabajos, procurando disminuir los gastos de los proyectos, en los que se ha trabajado.
- El decremento en los ingresos, y las condiciones difíciles del mercado a nivel nacional, no han permitido obtener resultados favorables en el año 2008.
- Se han adquirido activos para mantener nuestra política encaminada a modernizar los equipos de oficina para mejorar el desenvolvimiento de las actividades.



pd

- Dados los requerimientos de la empresa, se continuó con el personal anterior con quienes se mantienen relaciones laborales positivas, con cordialidad y disciplina; contamos con una planta de funcionarios y empleados eficientes e identificados, en alto grado, con la empresa; durante el ejercicio del año 2008 los sueldos del personal fueron elevados con los respectivos beneficios sociales de acuerdo a la ley.

2.- ASPECTOS FINANCIEROS

Los resultados reflejados en los Estados Financieros del ejercicio 2008, representan la situación real de la empresa; sin embargo, me permito realizar los siguientes análisis:

a) ÍNDICE DE LIQUIDEZ

$$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{259.773,81}{18.627,03} = 13,94$$

Este resultado refleja que la empresa tiene una liquidez beneficiosa, factor importante para las próximas negociaciones.

b) ÍNDICE DE SOLVENCIA

$$\frac{\text{ACTIVO TOTAL}}{\text{PASIVO TOTAL}} = \frac{268.756,22}{171.909,04} = 1,56$$

Esta relación refleja una imagen adecuada ante terceros, por lo que existe un margen superior para aprovechar créditos, en caso de ser necesarios.

COMPARACIÓN DE ESTADO DE RESULTADOS

N°	CONCEPTO	AÑO 2.007	AÑO 2.008	INCREMENTO/ DECREMENTO	%
INGRESOS					
1	PLANILLAS DE PROYECTOS	448.676,26	245.207,89	-203.468,37	-45,35%
2	RENTAS FINANCIERAS	1.430,98	732,27	-698,71	-48,82%
GASTOS					
3	GASTOS DE PROYECTO	242.914,11	132.012,03	-110902,08	-45,65%
4	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	166.699,02	137.738,93	-28.960,09	-17,37
5	GASTOS FINANCIEROS	521,32	252,82	-268,50	-51,50
RESULTADOS					
6	UTILIDAD DEL EJERCICIO	40.056,12	-24.824,29	-64.880,41	-161,97

PD

Del cuadro anterior se establece lo siguiente:

- 1.- Se produce un decremento del 45,35% en los ingresos por planillas de proyectos, el mismo que está acorde con las operaciones realizadas en este año, producto de la disminución de planillaje por parte de la empresa, en los proyectos en los cuales se ha trabajado este año.
- 2.- En lo referente a rentas financieras, se produjo un decremento, puesto que no se realizaron inversiones como las del año pasado; este ingreso corresponde únicamente a los intereses bancarios en cuentas corrientes.
- 3.- El decremento del 45,65% en gastos de Proyectos, es el resultado directo de las operaciones realizadas durante el período 2008.
- 4.- El decremento del 17,37% en gastos de administración, se ha dado principalmente por la disminución de operaciones de la empresa.
- 5.- El resultado del decremento del 51,50% en los gastos financieros, se debe a que bajó el uso de fondos bancarios para las operaciones en este ejercicio.
- 6.- La pérdida en este año 2008, es producto del decremento de los ingresos; que si bien los gastos en proyectos disminuyeron en porcentajes similares a los ingresos, no ocurrió lo mismo con los gastos administrativos.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

Nº	CONCEPTO	AÑO 2.007	AÑO 2.008	INCREMENTO/ DECREMENTO	%
ACTIVOS					
1	ACTIVO CORRIENTE	207.858,90	259.773,81	51.914,91	24,98%
2	ACTIVO FIJO	11.920,09	8.982,41	-2.937,68	-24,64%
PASIVOS					
3	PASIVO CORRIENTE	29.026,77	18.627,03	-10.399,74	-35,83%
4	PATRIMONIO	121.671,47	96.847,18	-24.824,29	-20,40%

- 1.- El incremento del 24,98% en el activo corriente, se debe principalmente a que recibimos el anticipo del contrato para realizar los Estudios de los puentes de Morona Santiago Grupos 1 y 2, aumentando consecuentemente la liquidez en bancos.
- 2.- El decremento del 24,64% en el activo fijo, se produce por las depreciaciones y por haber dado de baja a varios equipos de computación.
- 3.- El decremento del 35,83% del pasivo corriente, obedece a que, gracias a la liquidez de la empresa, se cancelaron préstamos y cuentas pendientes para la realización de las distintas operaciones de la consultora.

La disminución del 20,40% en el patrimonio, se debe al presente ejercicio fiscal.

CONCLUSIONES:

- Por las condiciones generales imperantes en el país, así como por la falta de una programación adecuada en los procedimientos del Gobierno, no se han obtenido resultados positivos en este año.
- Considerando la infraestructura que actualmente tiene la empresa, las experiencias que se han logrado y la decisión de avanzar en los objetivos de la compañía, se espera que para el ejercicio del año 2009 se obtengan beneficios, siempre y cuando el Estado Ecuatoriano cumpla con la aplicación correcta de la Ley Orgánica de Contratación Pública para trabajos de consultoría, ya que nuestras actividades dependen en un 100% de sus requerimientos.

RECOMENDACIONES:

- Impulsar la participación de la compañía en las convocatorias publicadas en el Portal de Compras Públicas, en el área de nuestra competencia.

Aprovecho la oportunidad para agradecer al señor Presidente por la constante colaboración que ha prestado a la gerencia, y del mismo modo, mi agradecimiento a todo el personal de ejecutivos y empleados que han hecho todo lo posible por obtener resultados positivos, a pesar de la difícil situación del País.

Muy Atentamente,
I.A.D. CIA. LTDA.


Ing. Serafin Duque C.
GERENTE