

Quito, 11 de marzo del 2008

Señor Ingeniero
ANTONIO DUQUE C.
PRESIDENTE DE I.A.D. CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

En cumplimiento a lo dispuesto en expresas normas legales, someto a su consideración y, por su digno intermedio, al Directorio de "Ing. Antonio Duque - IAD - Cía. Ltda.", el informe de Gerente, correspondiente al ejercicio económico 2007.

1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- La política trazada para el año 2007, encaminada a incrementar operaciones para superar la crisis imperante en el País, se ha cumplido igual que en el año anterior; se siguió trabajando en el contrato de Estudios del proyecto Anillo Vial de Quevedo y el contrato de estudios de la Nueva Avenida de Circunvalación Norte de Cuenca, en consorcio con Idrobo & Asociados Consultores, adicional a estos se firmó el contrato para la Fiscalización de la carretera Plan de Milagro – Indanza – Gualaquiza Tramos 1 y 2, igualmente en Asociación con Idrobo & Asociados y Richard Hidalgo Vásconez; consecuencia de esto, se ha obtenido incremento en los ingresos en relación al año 2006.
- Se han mantenido los conceptos frente a los resultados técnicos y los gastos de los proyectos, en general, en los que se ha trabajado.
- El incremento en los ingresos, pese a las condiciones difíciles del mercado, mencionadas anteriormente, ha obtenido resultados favorables en el año 2007.
- Se han adquirido activos para mantener nuestra política encaminada a modernizar los equipos de oficina y de campo para mejorar el desenvolvimiento de las actividades.
- Dados los requerimientos de la empresa, se continuó con el personal anterior con quienes se mantienen relaciones laborales positivas, con cordialidad y disciplina; contamos con una planta de funcionarios y empleados eficientes e identificados, en alto grado, con la empresa; durante el ejercicio del año 2007

AD

los sueldos del personal fueron elevados con los respectivos beneficios sociales de acuerdo a la ley.

2.- ASPECTOS FINANCIEROS

Los resultados reflejados en los Estados Financieros del ejercicio 2007, representan la situación real de la empresa; sin embargo, me permito realizar los siguientes análisis:

a) ÍNDICE DE LIQUIDEZ

$$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE } 207.858,90}{\text{PASIVO CORRIENTE } 29.026,77} = 7,16$$

Este resultado refleja que la empresa tiene una liquidez beneficiosa, factor importante para las próximas negociaciones.

b) ÍNDICE DE SOLVENCIA

$$\frac{\text{ACTIVO TOTAL } 219.778,99}{\text{PASIVO TOTAL } 98.107,52} = 2,24$$

Esta relación refleja una imagen adecuada ante terceros, por lo que existe un margen superior para aprovechar créditos convenientes, en caso de ser necesario.

COMPARACIÓN DE ESTADO DE RESULTADOS

		2.006	2.007	INCREM. -DECREM.	%
INGRESOS					
1	PLANILLAS	306.287,93	448.676,26	142.388,33	46,49%
2	RENTAS FINANCIERAS	528,71	1.430,98	902,27	170,65%
3	UTILIDAD DEL EJERCICIO	24.067,65	40.056,12	15.988,47	66,43%
GASTOS					
4	GASTOS DE PROYECTO	133.758,07	242.914,11	109.156,04	81,61%
5	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	156.713,73	166.699,02	9.985,29	6,37%
6	GASTOS FINANCIEROS	393,48	521,32	127,84	32,49%

PD

Del cuadro anterior se establece lo siguiente:

- 1.- El incremento en ingresos por planillas, está acorde con las operaciones realizadas en este año, como resultado de los contratos mantenidos.
- 2.- En rentas financieras se produjo un incremento como resultado de los intereses bancarios en cuentas corrientes.
- 3.- La utilidad del año 2007 es el resultado del incremento de los ingresos con relación al año 2006.
- 4.- El incremento del 81,61% en gastos de Proyectos es el resultado directo de las operaciones realizadas durante el período 2007, por los contratos de Estudios que se encuentran en vigencia y por el contrato de fiscalización firmado en este año.
- 5.- El incremento del 6,37% en gastos de administración se ha dado principalmente por el incremento de sueldos y beneficios de ley para los empleados y de operaciones de la empresa.
- 6.- El resultado del incremento en el rubro gastos financieros se debe a los costos bancarios que se han generado por las operaciones en este ejercicio.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

		2.006	2.007	INCREM. -DECREM.	%
GASTOS					
1	ACTIVO CORRIENTE	239.647,98	207.858,90	-31.789,08	-13,26%
2	ACTIVO FIJO	6.940,11	11.920,09	4.979,98	71,76%
PASIVOS					
3	PASIVO CORRIENTE	17.657,92	29.026,77	11.368,85	64,38%
4	CAPITAL Y RESERVAS	95.508,96	121.671,47	26.162,51	27,39%

- 1.- El decremento del 13,26% en el activo corriente obedece a que se han reducido las cuentas por cobrar por trabajos realizados.
- 2.- El incremento del 71,76% obedece a la adquisición de nuevos equipos de oficina, computación y de campo, necesarios para el desenvolvimiento de la empresa.
- 3.- El incremento del 64,38% obedece a que el incremento de las operaciones de la empresa aumentaron las cuentas por pagar, entre



ellas las obligaciones tributarias por las retenciones de los diferentes trabajos.

- 4.- El incremento del 27,39% se debe a la utilidad generada en el presente ejercicio fiscal y al aumento de la reserva legal.

CONCLUSIONES:

- No obstante las condiciones generales imperantes en el país, así como la competencia actual, se han logrado resultados positivos en este año.
- Considerando la infraestructura que actualmente tiene la empresa, las experiencias que se han logrado y la decisión de avanzar en los proyectos de la compañía, se espera que para el ejercicio de 2008 se tengan beneficios, siempre y cuando el Estado Ecuatoriano incremente sus presupuestos para trabajos de consultoría, ya que nuestras actividades dependen en un 100% de sus requerimientos.

RECOMENDACIONES:

- Impulsar la participación en licitaciones en el sector público.

Aprovecho esta oportunidad para agradecer al señor Presidente por la constante colaboración que ha prestado a la gerencia y, del mismo modo, mi agradecimiento especial a todo el personal de ejecutivos y empleados que han hecho todo lo posible por cambiar los resultados, a pesar de encontrar resistencia en las entidades contratantes.

Muy Atentamente,
I.A.D. CIA. LTDA.



Ing. Serafin Duque C.
GERENTE