

Quito, 26 de Febrero del 2018

Señores
ACCIONISTAS DE:
ING. ANTONIO DUQUE -IAD- CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

En cumplimiento a lo dispuesto en expresas normas legales, someto a consideración de ustedes el informe del Gerente, correspondiente al ejercicio económico del año 2017, de la empresa "Ing. Antonio Duque -IAD- Cia. Ltda."

1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- La política trazada para el año 2017, dirigida a incrementar operaciones, han permitido que los resultados presenten un incremento en los ingresos y utilidad en comparación del año anterior, pese a la crisis imperante en el País.
- En este año se trabajó en Asociaciones, principalmente con la ASOCIACIÓN VIAL IRI, en la Fiscalización de la carretera SIGSIG-GUALAQUIZA.
- Se han mantenido los conceptos técnicos para la ejecución de los trabajos, procurando disminuir los gastos de proyecto, en los que se ha trabajado.
- Dados los requerimientos de la empresa, se continuó con el personal de planta, con quienes se mantienen relaciones laborales positivas, con cordialidad y disciplina; contamos con una planta de funcionarios y empleados eficientes e identificados en alto grado con la empresa; durante el ejercicio del año 2017, los sueldos del personal se mantuvieron con los respectivos beneficios sociales de acuerdo a la ley; algunos empleados que cumplieron los requisitos para la jubilación se acogieron a la misma.

2.- ASPECTOS FINANCIEROS

Los resultados reflejados en los Estados Financieros del ejercicio 2017, representan la situación real de la empresa; sin embargo, me permito realizar el siguiente análisis:

a) ÍNDICE DE LIQUIDEZ

ACTIVO CORRIENTE	311,987.33	=	15.04
PASIVO CORRIENTE	20,748.81		

Este resultado refleja que la empresa tiene una liquidez beneficiosa, factor importante para próximas contrataciones.

b) ÍNDICE DE SOLVENCIA

$$\frac{\text{ACTIVO TOTAL}}{\text{PASIVO TOTAL}} = \frac{466,954.83}{100,834.64} = 4.63$$

Esta relación refleja igualmente una imagen adecuada ante terceros, por lo que, existe un margen superior para aprovechar créditos en caso de ser necesarios.

COMPARACIÓN DE ESTADO DE RESULTADOS

Nº	CONCEPTO	AÑO 2016	AÑO 2017	INCREMENTO/ DECREMENTO	%
INGRESOS					
1	PLANILLAS DE PROYECTOS	50,800.00	184,000.00	133,200.00	262.20%
2	RENTAS FINANCIERAS	3,078.02	676.67	-2,401.35	-78.02%
GASTOS					
3	GASTOS DE PROYECTOS	3,787.82	2,892.89	-894.93	-23.63%
4	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	211,840.24	170,722.89	-41,117.55	-19.41%
5	GASTOS FINANCIEROS	326.39	248.41	-77.98	-23.89%
RESULTADOS					
6	UTILIDAD DEL EJERCICIO	-75,484.44	35,812.68	111,297.12	147.44%

Del cuadro anterior se establece lo siguiente:

- 1.- Se produce un incremento del 262.20%, planillas de proyectos, el mismo que está relacionado directamente con el planillaje de las Asociaciones que se incrementaron este año y nuestra facturación es proporcional a la participación en las Asociaciones.
- 2.- En lo referente a rentas financieras, se produjo un decremento del 78.02%, en razón de que, en este año bajó el capital disponible para inversiones en relación al pasado año.
- 3.- El decremento del 23.63% en gastos de Proyectos, es el resultado directo de las transacciones realizadas durante el ejercicio fiscal 2017, así como de los trabajos realizados en Asociaciones, por lo cual la Empresa individualmente no tuvo que realizar gastos directos en proyectos.
- 4.- El decremento del 19.41% en gastos de administración, está relacionado directamente con el decremento del personal, en razón de que hubo funcionarios

que se acogieron a la jubilación y no fue necesario contratar nuevo personal; y al movimiento propio de la empresa.

- 5.- Los gastos financieros decrecieron en el 23,86%, por que no fue necesario utilizar mayor financiamiento y además bajaron los valores de las comisiones bancarias en las distintas transacciones.
- 6.- El resultado positivo que generó utilidad en este año, es producto del incremento de los ingresos con relación al año anterior.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

Nº	CONCEPTO	AÑO 2016	AÑO 2017	INCREMENTO/ DECREMENTO	%
ACTIVOS					
1	ACTIVO CORRIENTE	247,291.50	311,987.33	84,695.83	26.16%
2	ACTIVO FIJO	182,728.09	152,987.50	-29,760.59	-16.29%
PASIVOS					
3	PASIVO CORRIENTE	14,241.25	20,748.81	6,507.56	45.70%
4	PATRIMONIO	337,692.51	366,120.19	28,427.68	8.42%

Del análisis de este cuadro se establece lo siguiente:

- 1.- El incremento del 26.16% en el activo corriente, se debe al aumento de las cuentas por cobrar correspondientes a los ingresos del año.
- 2.- El decremento del 16.29% del activo fijo, es consecuencia directa de las depreciaciones de los activos, y adicionalmente la baja de activos que fueron depreciados en su totalidad.
- 3.- El incremento del 45.70% del pasivo corriente está, relacionado directamente con el incremento de las operaciones del año.
- 4.- El incremento del 8.42% en el patrimonio, se debe a la utilidad generada en el presente ejercicio fiscal.

CONCLUSIONES:

- A pesar de las condiciones generales imperantes en el país, la falta de Convocatorias por parte del Portal de Compras Públicas que no permitió presentar ninguna oferta, así como la competencia actual, se lograron resultados positivos en este año.
- Considerando la infraestructura que actualmente tiene la empresa, las experiencias que se han obtenido y la decisión de avanzar en los objetivos de la compañía, se espera que para el ejercicio del año 2018 se obtengan resultados positivos, siempre y cuando haya Convocatorias por parte del Estado Ecuatoriano para trabajos de

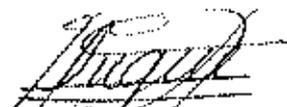
consultoría, ya que nuestras actividades dependen en un 100% de sus requerimientos.

RECOMENDACIONES:

- Impulsar la participación de la compañía en todas las convocatorias publicadas en el Portal de Compras Públicas, en el área de nuestra competencia.
- Es necesario la capacitación del personal, con la finalidad de dar cumplimiento a los nuevos requerimientos de estas convocatorias públicas.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los señores accionistas por la constante colaboración que han prestado a la gerencia y, del mismo modo, mi agradecimiento a todo el personal de ejecutivos y empleados que han hecho todo lo posible por obtener resultados positivos, pese a la falta de trabajo directo y la difícil situación del País.

Atentamente,
ING. ANTONIO DUQUE -IAD- CIA. LTDA.



Ing. MSc. Serafin Duque C.
GERENTE