

Quito, 06 de marzo del 2017

Señores  
**ACCIONISTAS DE:**  
**ING. ANTONIO DUQUE –IAD- CIA. LTDA.**  
Presente.-

De mi consideración:

En cumplimiento a lo dispuesto en expresas normas legales, someto a consideración de ustedes el informe del Gerente, correspondiente al ejercicio económico del año 2016, de la empresa "Ing. Antonio Duque –IAD– Cía. Ltda."

#### **1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

- La política trazada para el año 2016, encaminada a incrementar operaciones para superar la crisis imperante en el País, no tuvo el éxito esperado ya que, en este año no se firmó ningún contrato; únicamente se presentaron algunas ofertas sin resultados positivos; consecuencia de esto, se han obtenido decrementos significativos en los ingresos en relación al año 2015.
- En este año se trabajó en Asociaciones, principalmente con la ASOCIACIÓN VIAL IRI, en la Fiscalización de la carretera SIGSIG-GUALAQUIZA.
- Se han mantenido los conceptos técnicos para la ejecución de los trabajos, procurando disminuir los gastos de proyecto, en los que se ha trabajado.
- Dados los requerimientos de la empresa, se continuó con el personal de planta, con quienes se mantienen relaciones laborales positivas, con cordialidad y disciplina; contamos con una planta de funcionarios y empleados eficientes e identificados en alto grado con la empresa; durante el ejercicio del año 2016, los sueldos del personal fueron elevados con los respectivos beneficios sociales de acuerdo a la ley; algunos empleados que cumplieron los requisitos para la jubilación se acogieron a la misma,.

#### **2.- ASPECTOS FINANCIEROS**

Los resultados reflejados en los Estados Financieros del ejercicio 2016, representan la situación real de la empresa; sin embargo, me permito realizar el siguiente análisis:

##### **a) ÍNDICE DE LIQUIDEZ**

ACTIVO CORRIENTE	<u>247,291.50</u>	=	17.36
PASIVO CORRIENTE	14,241.25		

*AD*

Este resultado refleja que la empresa tiene una liquidez beneficiosa, factor importante para próximas contrataciones.

#### b) ÍNDICE DE SOLVENCIA

$$\frac{\text{ACTIVO TOTAL}}{\text{PASIVO TOTAL}} = \frac{432,019.59}{94,327.08} = 4.58$$

Esta relación refleja igualmente una imagen adecuada ante terceros, por lo que, existe un margen superior para aprovechar créditos en caso de ser necesarios.

#### COMPARACIÓN DE ESTADO DE RESULTADOS

Nº	CONCEPTO	AÑO 2015	AÑO 2016	INCREMENTO/ DECREMENTO	%
<b>INGRESOS</b>					
1	PLANILLAS DE PROYECTOS	300,792.13	50,800.00	-249,992.13	-83.11%
2	RENTAS FINANCIERAS	2,491.88	3,078.02	586.14	23.52%
<b>GASTOS</b>					
3	GASTOS DE PROYECTOS	12,561.87	3,787.82	-8,774.05	-69.85%
4	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	241,336.45	211,840.24	-29,496.21	-12.22%
5	GASTOS FINANCIEROS	236.24	326.39	90.15	38.16%
<b>RESULTADOS</b>					
6	UTILIDAD DEL EJERCICIO	83,204.37	-75,484.44	-158,688.81	-190.72%

Del cuadro anterior se establece lo siguiente:

- 1.- Se produce un decremento del 83.11% en los ingresos por planillas de proyectos porque se trabajó únicamente en Asociaciones; por lo tanto, el planillaje por parte de la empresa no es directo en los proyectos, la facturación es proporcional a la participación en las Asociaciones.
- 2.- En lo referente a rentas financieras, se produjo un incremento del 23.52%, en razón de que, en este año se invirtió el capital disponible en cantidad mayor que el pasado año.
- 3.- El decremento del 69.85% en gastos de Proyectos, es el resultado directo de las transacciones realizadas durante el ejercicio fiscal 2016, así como de los trabajos realizados en Asociaciones, por lo cual la Empresa no tuvo que realizar gastos directos en proyectos.



- 4.- El decremento del 12.22% en gastos de administración, está relacionado directamente con el decremento del personal que se jubiló, y al movimiento propio de la empresa.
- 5.- Los gastos financieros se incrementaron en el 38,16%, por que se elevaron los valores de las comisiones bancarias en las distintas transacciones.
- 6.- El decremento de la utilidad que ocasionó la pérdida en este año, es el resultado del decremento de los ingresos con relación al año anterior.

### BALANCE GENERAL COMPARATIVO

Nº	CONCEPTO	AÑO 2015	AÑO 2016	INCREMENTO/D ECREMENTO	%
<b>ACTIVOS</b>					
1	ACTIVO CORRIENTE	331,256.28	247,291.50	-83,964.78	-25.35%
2	ACTIVO FIJO	212,838.31	139,366.66	-73,471.65	-34.52%
<b>PASIVOS</b>					
3	PASIVO CORRIENTE	55,507.60	14,241.25	-41,266.35	-74.34%
4	PATRIMONIO	546,094.59	337,692.51	-208,402.08	-38.16%

Del análisis de este cuadro se establece lo siguiente:

- 1.- El decremento del 25.35% en el activo corriente, corresponde a la disminución en los ingresos.
- 2.- El decremento del 34.52% del activo fijo, corresponde a la falta de adquisición de activos para la empresa en este año y a la baja de algunos activos que fueron depreciados en su totalidad.
- 3.- El decremento del 74.34% del pasivo corriente obedece, a que se cancelaron las cuentas por pagar.
- 4.- El decremento del 38.16% en el patrimonio, se debe principalmente a la pérdida generada en el presente ejercicio fiscal.

#### CONCLUSIONES:

- Las condiciones generales imperantes en el país, la falta de Convocatorias por parte del Portal de Compras Públicas, que no permitió presentar ninguna oferta, así como la competencia actual, no han permitido que se logre resultados positivos en este año.
- Considerando la infraestructura que actualmente tiene la empresa, las experiencias que se han logrado y la decisión de avanzar en los objetivos de la compañía, se espera que para el ejercicio del año 2017 se obtengan resultados positivos, siempre y cuando haya Convocatorias por parte del Estado Ecuatoriano.



para trabajos de consultoría, ya que nuestras actividades dependen en un 100% de sus requerimientos.

**RECOMENDACIONES:**

- Impulsar la participación de la compañía en todas las convocatorias publicadas en el Portal de Compras Públicas, en el área de nuestra competencia.
- Es necesario la capacitación del personal, con la finalidad de dar cumplimiento a los nuevos requerimientos de estas convocatorias públicas.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los señores accionistas por la constante colaboración que han prestado a la gerencia y, del mismo modo, mi agradecimiento a todo el personal de ejecutivos y empleados que han hecho todo lo posible por obtener resultados positivos, aunque no se pudo obtener la utilidad esperada, por falta de trabajo y la difícil situación del País.

Muy Atentamente,  
**ING. ANTONIO DUQUE –IAD– CIA. LTDA.**



Ing. MSc. Serafín Duque C.  
**GERENTE**