

AGRITAB CIA. LTDA.
INFORME ANUAL DEL
PERIODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31, 2009

Agritab
Farms 

**AGRITAB CIA. LTDA.
INFORME ANUAL DEL
PERIODO: ENE 01 A DIC 31, 2009**

Señores Socios:

De conformidad al requerimiento de la Junta General de Socios de Agrícola Tabacundo Cia. Ltda. (Agritab) presento a Ustedes el Informe de la gestión que corresponde al ejercicio económico del año 2009.

a) Aspectos Generales

Agritab Cia. Ltda. cumple en el 2009 su vigésimo año de actividad desde su establecimiento como compañía, y durante este ejercicio los resultados alcanzados son razonablemente satisfactorios dado que se logró realizar una temporada de volúmenes altas coincidente con una demanda interesante en el producto principal de la empresa, el clavel. Incide el hecho de que el principal productor de este cultivo, Colombia, ha decrecido su producción debido a la economía desfavorable que el producto ha tenido en los últimos años.

El ambiente en el que la empresa desarrolla sus actividades, sin embargo, es el de una extrema competencia. Este hecho se refleja en la circunstancia de que un sinnúmero de empresas productoras de clavel, fundamentalmente en Colombia –principal país productor de esta flor– sufren severos problemas financieros.

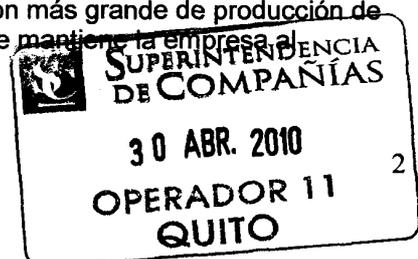
El mercado del exterior se caracteriza en este momento, como un mercado de compradores, para la producción floral en el mundo entero, significando esto mayor presión sobre los precios, en el caso del clavel esto se ha visto atenuado por el hecho antes señalado.

Cabe establecer igualmente que el producto principal que la empresa cultiva (clavel), la tendencia del mercado es afortunadamente a la de precios estables. Así mismo se debe señalar que la incidencia de los incrementos de fletes aéreos ha hecho que se disminuya la competitividad de nuestro producto frente a similares producidos en Colombia u otros países más cercanos a los mercados del norte. Sin embargo la estrechez de márgenes que el segmento clavel ha tenido en estos últimos años ha cobrado víctimas en nuestro país y en Colombia y otros países productores, como ya se ha mencionado y esto ha beneficiado con una oferta estable del producto. Debemos observar el desarrollo del cultivo del clavel en Africa que se halla despuntando.

Los niveles de eficiencia requeridos en los aspectos productivos, gerenciales y de mercadeo son altamente demandantes, puesto que la utilización de recursos debe ser medida y adecuada y los niveles de productividad general de la empresa igualmente deben ser los mas altos posibles.

Es por este hecho que Agritab ha continuado con su proceso de diversificación y al momento cuenta con la producción más significativa de mini-clavel, rosas y lirios en adición a su línea de clavel.

Es del caso mencionar que dadas las dificultades que han enfrentado otras empresas productoras de clavel, en este momento Agritab es la operación más grande de producción de esta flor en nuestro país. Se debe relevar que la operación que mantiene la empresa al momento es de clase mundial y un orgullo para el Ecuador.



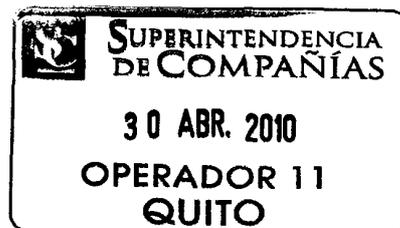
b) Análisis del Ejercicio.-

La empresa establece un nivel de ventas estable para el año 2009 de U\$ 5.260.000 que significa una disminución del 1+ % con relación a las ventas del año precedente.

Se debe establecer que en cuanto a costos la empresa ha hecho esfuerzos importantes para mantenerlos bajo control, sin embargo la legislación laboral del país y la conducción económica del mismo inciden de una manera importante para que el rubro costos del recurso humano se incrementen de una manera importante.

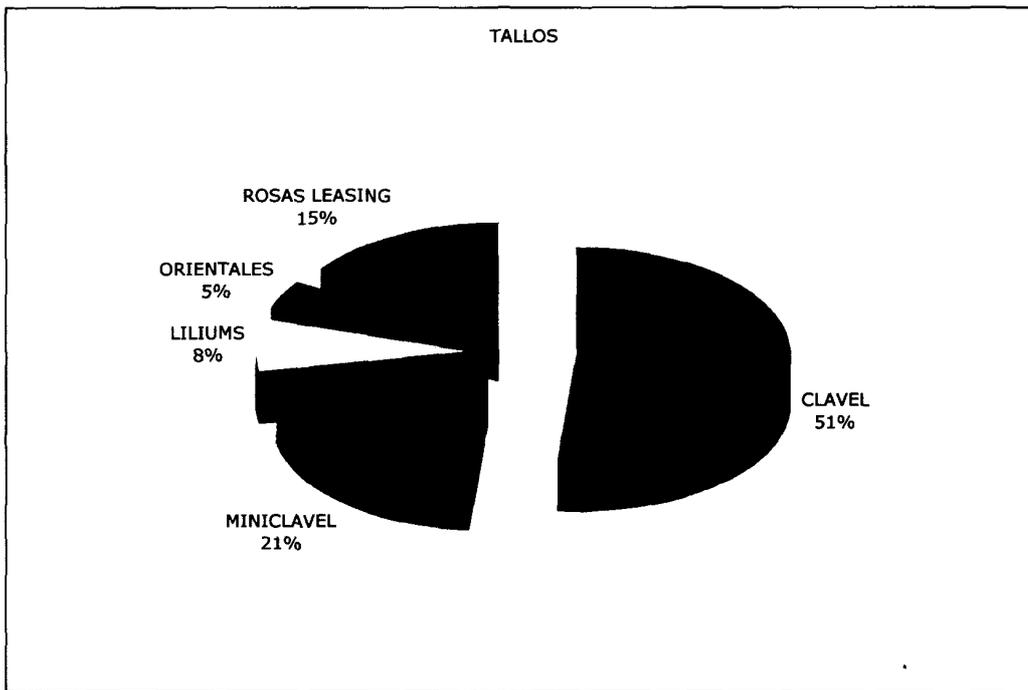
Esta situación significa que aproximadamente por incrementos salariales tipo 10% al año, incrementamos el costo operativo en \$8,000 hectárea-año.

El incremento de superficie dedicada al cultivo, consecuencia de la incorporación de Agritab 3, demanda una infraestructura de propagación de esquejes -clavel y mini clavel- con tecnología de punta, que asegure la calidad del material vegetal enraizado y la confiabilidad de los programas de siembra que han sido diseñados. Por este motivo se inició la inversión de una facilidad durante el período para este propósito, la misma entrará en operación durante el 2010.

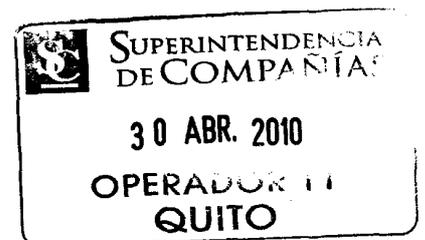


Resumen de Producción Año 2009 (Exportable) en tallos

PRODUCTO	TALLOS
CLAVEL	17.541.000
MINICLAVEL	3.832.000
LILIUMS	2.703.000
ORIENTALES	1,520.000
ROSAS ARRIENDO	4.864.000
TOTAL	30.460.000

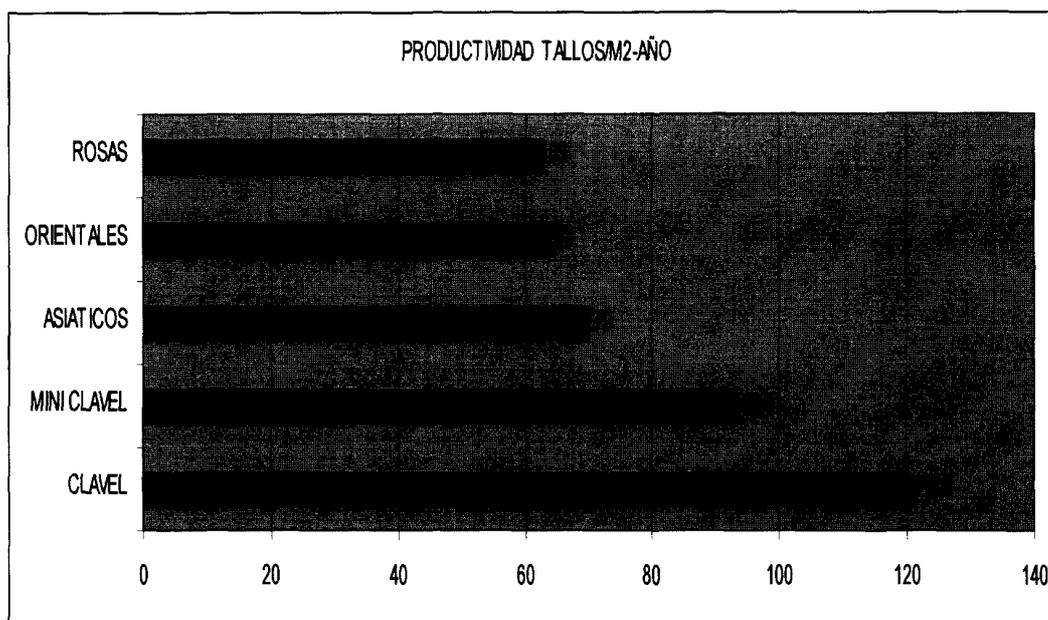


En relación al factor de productividad, que tiene una directa incidencia con los costos de producción la empresa deberá mejorar sus índices con especial énfasis en el área de clavel y mini-clavel y los otros productos si desea mantener una estructura de competitividad aceptable en estos productos. Los indicadores de esta área señalan una pequeña mejora en el área claveles pero un decrecimiento en el área mini clavel.



INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD

CLAVEL 119.9 TALLOS – M2/AÑO
MINICLAVEL 93.5 TALLOS – M2/AÑO
ASIÁTICOS 70.0 TALLOS – M2/AÑO
ORIENTALES 64.0 TALLOS-M2/AÑO
ROSAS 63.0 TALLOS-M2/AÑO



INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ 1.11
RELACION DEUDA/ACTIVOS 0.50
PATRIMONIO/ACTIVOS FIJOS 1.10 MEJORA
ROA 13.21% MEJORA
RENTABILIDAD-PATRIMONIO 23.7 %
CRECIMIENTO ACTIVOS 7.6%
ROTACIÓN ACTIVOS (VENTAS/ACTIVOS) 1.45



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

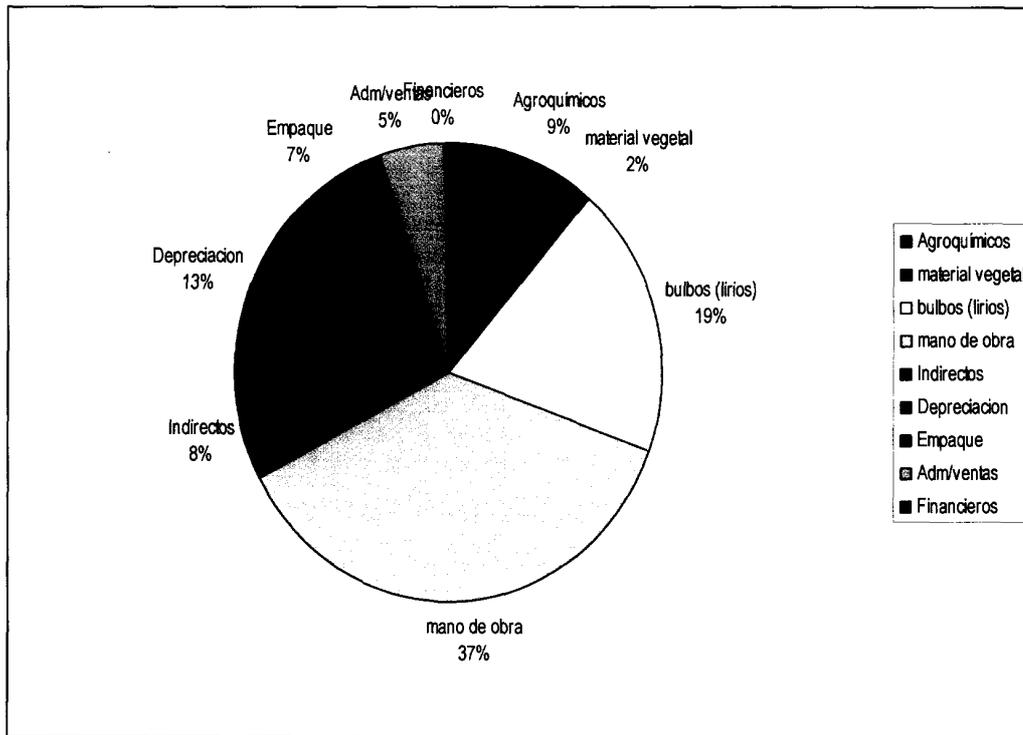
30 ABR. 2010

OPERADOR 11
QUITO

Estructura de Costos.-

Señalamos a continuación los costos comparativos en dólares de la operación en lo relativo a los rubros principales en relación a 2007, 2008 y su evolución. (miles de dólares)

Rubro	2007	2008	2009	variación
Agroquímicos	343	472	444	-6%
material vegetal	35	83	94	13%
bulbos (lirios)	1.005	1.104	923	-16%
mano de obra	1,512	1.710	1,740	2%
Indirectos	318	414	358	-13%
Depreciacion	676	614	613	0%
Empaque	290	334	343	3%
Adm/ventas	225	273	243	-11%
Financieros	18	-37	9	124%
Total	4.442	4.967	4,767	-4%



SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
30 ABR. 2010
OPERADOR 11
QUITO

Cabe mencionar la gran dependencia que tiene nuestra producción en el elemento mano de obra y en general recurso humano, de tal manera que hay una gran sensibilidad a incrementos salariales en el futuro.

La empresa en su diseño estratégico ha considerado este elemento y tratara de encaminar su producción a una menor dependencia de este factor y un mejor control de costos.

Conclusiones.-

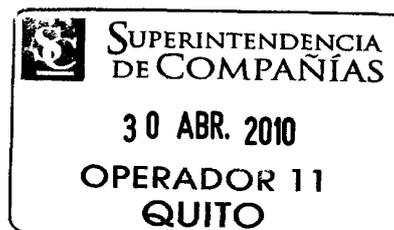
Se debe hacer notar que el resultado del ejercicio es de una utilidad de U\$ 400+k antes del 15% e impuestos.

La empresa durante el año 2010 continuara con su plan de mejoramiento varietal y la siembra de productos que le permita alcanzar mayor competitividad y lograr resultados que garanticen un mantenimiento de una operación financiera adecuada.

Considero que el siguiente esquema presupuestario pueda ser cumplido durante el 2010 (en miles de dólares); la empresa ha invertido en una infraestructura de producción de lirios a la altura de cualquier país desarrollado e igualmente ha ejecutado planes de sustitución de mini clavel que permitirá exportar productos de mayor valor en el periodo 2010 y adelante.

(miles U\$)

Ventas	5,500	
Agroquímicos	490	
Material Vegetal	110	
Bulbos	1,000	
Mano de Obra	1,800	
Indirectos	430	
Depreciación	690	
Empaque	400	
Gastos Adm. y Ventas		250
Gastos Financieros	40	
Utilidad		290



Cabe señalar que con el esquema de dolarización impuesto en nuestro país, se requiere implementar mejores controles productivos como administrativos para encarar con competitividad este nuevo reto. Esta circunstancia AGRITAB la ha sabido desarrollar y su operación constituye un modelo de eficiencia y eficacia en el sector florícola mundial.

Agritab desarrolló desde el año pasado la finca Agritab 3, vecina de Agritab 2 y esperamos que el proyecto se pueda desarrollar como planificado por las difíciles condiciones de la economía mundial, que por obvias razones afecta a nuestro mercado.

Agradezco la colaboración prestada por los funcionarios de la empresa que me han acompañado durante este período.



Ing. Miguel Mascaró
San Francisco de Quito, Abril 2010

