

Quito, Septiembre 23 de 2019

Señores:

Junta General de Socios

FORMA INDUSTRIA DE MUEBLES FORMADEL Cía. Ltda.

Ciudad.-

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a lo establecido en los estatutos de la compañía; procedo a emitir el presente INFORME ANUAL DE GERENCIA en los siguientes términos:

**LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018 FUERON:**

- Creación y diseño de nuevas líneas de muebles de Hogar y Hotelería.
- Inversión promocional en local comercial, planta y sucursales.
- Maximización de Beneficios.
- Minimización de gastos incurridos por la actividad de la compañía.

**CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

En el transcurso del año 2018, se ha promocionado la producción de los nuevos diseños para Hotelería, Hogar y Restaurantes, mismos que han tenido buena acogida en el mercado, de ésta manera queda demostrado que la calidad y el arte de nuestros diseños pueden enfrentar la demanda de los clientes de la compañía.

El mantener un local comercial en el Valle de Cumbayá, a parte de enfocarnos a un mercado objetivo bastante exigente, nos genera la imagen de calidad y distinción en los diseños que allí promocionamos, generando fidelización de clientes en la zona.

Hemos continuado con la instalación de nuestros muebles en el área de la construcción, finiquitando los contratos que se acarreaban el año 2017 y celebrando nuevos contratos, específicamente en éste año incursionamos en la zona Sur de la ciudad, aventurándonos a un nuevo nicho de mercado, pero sin embargo, la falta de liquidez en éste sector han creado demoras en las entregas y nuestra planta de producción no ha podido ser optimizada en proporción a la capacidad instalada.



Los principales contratos celebrados han sido con clientes de años anteriores con quienes mantenemos una relación comercial bastante sólida, aún mantenemos el mecanismo de trueque, lo que reduce liquidez a la empresa.

Dado que se han celebrado contratos con nuevos grupos constructores, se ha hecho necesaria la contratación de personal de producción para así cumplir con los retos adquiridos por la compañía.

Se ha realizado análisis para reducir los costos de producción de la compañía, entre los cuales se ha propuesto la opción de importar materiales desde el exterior, lo cual puede generar un mejor margen de rentabilidad siempre y cuando esto no comprometa la calidad de nuestros productos, se continúa haciendo las pruebas necesarias del caso hasta lograr obtener un óptimo resultado y aplicar a una escala mayor dicha opción.

### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Debo indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones establecidas por ellos y los organismos de control, han sido cumplidas a cabalidad por ésta administración.

### **COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Durante el ejercicio económico 2018, existió una disminución del monto de ventas con el año 2017, esto se debe principalmente a que estuvimos culminando los proyectos celebrados en años anteriores, además de potenciar el nuevo local, se debe tomar en cuenta que la apertura de una sucursal demanda inversión tanto monetaria como de tiempo, pero que está dando frutos y alentando positivamente al crecimiento de la compañía.

### **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019.**

Ésta Administración, recomienda primeramente que se capitalicen los resultados a fin de mantener una situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de demostrar una imagen sólida ante clientes e instituciones financieras.

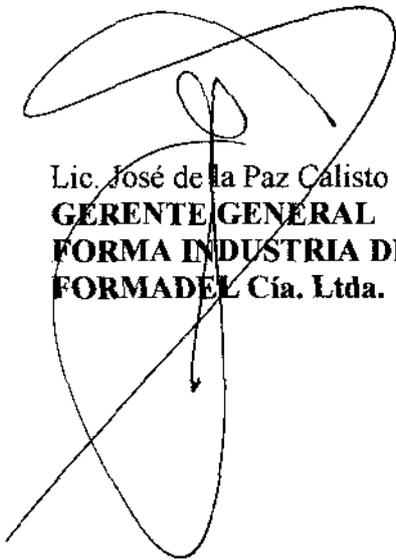


Continuar con el desarrollo y diseño de nuevas líneas de muebles para todo tipo de mercado con el fin de generar mayores proyectos y negociaciones.

Analizar las diferentes opciones para fomentar la reducción de los costos de producción de la compañía y obtener un mayor margen de rentabilidad en el área productiva de la compañía.

Se considera en el año 2019, realizar programas promocionales y de publicidad, además de mantener la imagen de la compañía en redes sociales y obtener los resultados esperados.

Atentamente,

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long vertical stroke that ends in a small arrowhead pointing downwards.

Lic. José de la Paz Calisto  
**GERENTE GENERAL**  
**FORMA INDUSTRIA DE MUEBLES**  
**FORMADEL Cia. Ltda.**