

Quito, 23 de Abril de 2018

Señores
Junta General de Socios
FORMA INDUSTRIA DE MUEBLES FORMADEL Cía. Ltda.
Ciudad.-

De mis consideraciones.-

Por medio de la presente y cumpliendo lo establecido en los estatutos de la empresa; procedo a redactar el presente Informe Anual de Gerencia en los siguientes términos:

LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS PARA EL AÑO 2017 FUERON:

- Obtener una mejor participación en el mercado.
- Mantener e incrementar nuevas líneas para ampliar las ventas.
- Minimizar los gastos generados por la actividad de la empresa.
- Maximizar los beneficios.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

En el año 2017, promocionamos la producción de las nuevas líneas de muebles para hoteles y restaurantes, mismas que tuvieron una buena acogida en el mercado.

Se continuó con los contratos con Constructores del año 2016 así como la celebración de nuevos contratos en construcciones que han sido gestionadas por nuestro departamento de ventas, pero sin embargo, la falta de liquidez en éste sector impidió se aceleren las entregas y el volumen de producción no ha sido el óptimo en relación a la capacidad instalada.

Los principales clientes atendidos fueron los mismos que en años anteriores, siempre con el mecanismo de trueque que reduce liquidez a la empresa.

El accionista Mayoritario, tuvo que continuar realizando importantes préstamos a la empresa como lo había venido haciendo en los años anteriores, debido a la falta de cancelación de clientes y así evitar la paralización de la operación de producción.

La integración de la Planta, Local y oficinas Administrativas en un mismo edificio ha logrado una sustancial mejora en el cumplimiento con el objetivo de hacer mas eficiente la operación de la empresa y estar preparados para enfrentar la situación del país, lo que ha repercutido en la economía en general.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones establecidas por ellos y los organismos de control, fueron cumplidas a cabalidad por esta administración.

COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

El ejercicio económico del año 2017, establece una disminución del monto de ventas, con relación con las del año 2016, debido a que se concluyó con los proyectos que se venían acarreando lo que nos mantuvo ocupados, además la apertura de la sucursal en el Valle de Cumbayá tiene una buena perspectiva y se están obteniendo los resultados esperados, esperamos que la inversión en la sucursal sea potenciada para que nuestros productos sean descados por posibles clientes de la zona, ya que es un nicho de mercado bastante atractivo y que esperamos sea de gran demanda para nuestros productos.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2018

La Administración recomienda la capitalización de utilidades a fin de mantener la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de fortalecer la imagen ante sus clientes e instituciones financieras.

Continuar con la creación y diseño de nuevas líneas de Muebles de Hogar y de hotelería a fin de generar nuevos negocios y proyectos.

Realizar inversiones promocionales en el local comercial, planta y sucursal a fin de mejorar el volumen de ventas.

Ajuste del manual de producto e incremento y profesionalización del personal de ventas.

Reducir costos de operación mediante la selección ordenada y pormenorizada del personal obrero y administrativo de la empresa.

Hemos considerado en el 2018, realizar varios programas promocionales y de publicidad además de mantener la promoción y ventas por redes sociales, para obtener los resultados esperados.

Atentamente,

Lcdo. José Alejandro de la Paz
GERENTE GENERAL
FORMA INDUSTRIA DE MUEBLES
FORMADEL Cía. Ltda.