Quito, 28 de Abril de 2017

Señores
SOCIOS DE FORMA INDUSTRIA DE MUEBLES FORMADEL Cía. Ltda.
Ciudad.-

De mis consideraciones.-

Por medio de la presente y en cumplimiento tanto de la Ley de Compañías como de los Estatutos Sociales, me dirijo a la Junta General Universal de Socios, con el propósito de poner a su consideración, el Informe Anual de las actividades desarrolladas durante el ejercicio económico del 2016, y que lo expongo en los siguientes términos:

LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS PARA EL AÑO 2016 FUERON:

- Obtener una mejor participación en el mercado.
- Mantener e incrementar nuevas líneas para ampliar las ventas.
- Minimizar los gastos generados por la actividad de la empresa.
- Maximizar los beneficios.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

En el año 2016, iniciamos la producción de nuevas líneas de muebles para hoteles y restaurantes.

Se continuó con los contratos con Constructores del año 2015; lamentablemente la falta de liquidez de este sector, impidió se aceleren las entregas; por lo que el volumen de producción fue bastante bajo en relación a la capacidad instalada.

Los principales clientes atendidos fueron los mismos que en años anteriores, siempre con el mecanismo de trueque que reduce liquidez a la empresa.

Personalmente y en mi calidad de socio Mayoritario, tuve que continuar realizando importantes préstamos a la Compañía, tal como lo he venido haciendo en años anteriores, debido a la falta de cancelación de los clientes, con el propósito de evitar la paralización de las operaciones de producción.

Esto se debió principalmente a que tuvimos que concluir contratos que se arrastraban de años anteriores y que fueron facturados en el 2016, generándose una grave iliquidez para la empresa.

En este año iniciamos las operaciones en el nuevo local comercial, integrando Planta, Oficinas y Local de Ventas y Exhibición, en un mismo edificio, tratando de cumplir con el objetivo de hacer más eficientes las operaciones de la Compañía, asegurándonos de estar preparados y prever una eventual situación difícil que pudiera afectar al país, con repercusión en la economía en general.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS:

Cabe indicar además, que todas las disposiciones establecidas por la junta General de Socios en su oportunidad, han sido cumplidas a cabalidad por esta administración.

COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

El ejercicio económico del año 2016, establece un incremento del monto de ventas, con relación con las del año 2015, debido a que se mejoramos la promoción de nuestros productos y generamos una serie de ayudas de ventas tales como: catálogos, láminas técnicas, redes sociales y página web; las mismas que se han venido mejorando permanentemente.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2017

La Administración recomienda la capitalización de utilidades a fin de mantener la situación patrimonial positiva de la Compañía, y fortalecer nuestra imagen ante los clientes; e, Instituciones Financieras.

Continuar con la creación de nuevas líneas de Muebles de Hogar y de Hotelería a fin de generar nuevos negocios y proyectos.

Realizar inversiones promocionales en el local comercial / planta a fin de mejorar el volumen de ventas.

Ajuste del manual de producto e incremento y profesionalización del personal de ventas.

Reducir costos de operación mediante la selección ordenada y pormenorizada del personal obrero y administrativo de la Compañía.

Hemos considerado en el 2017, realizar varios programas promocionales y de publicidad y el desarrollo de Ventas por Redes sociales, para poder obtener los resultados esperados.

Promocionar la apertura del nuevo Almacén para el Valle de Cumbayá, que constituye una áea en expansión, lo que contribuirá a incrementar las ventas e impulsar la imagen de la Compañía, ampliando de ésta manera el negocio y atrayendo un sector de clientes bastante prometedor para los resultados de la Compañía.

En esta forma pongo a consideración de la Junta General Universal Ordinaria de la Compañía, el presente Informe correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

Atentamente,

Lcdo. José Alejandro de la Paz
GERENTE GENERAL
FORMA INDUSTRIA DE MUEBLES
FORMADEL Cía. Ltda.